



Dystra utsikter för ekonomin

VÄRLDEN

13

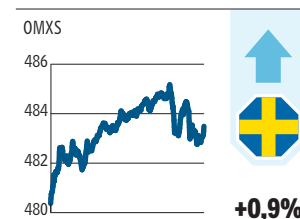
"Så gör vi färre unga arbetslösa"

DEBATT

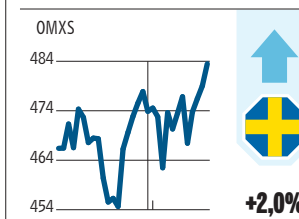
4

Dagens industri

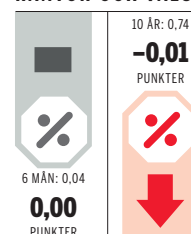
BÖRSEN I GÅR



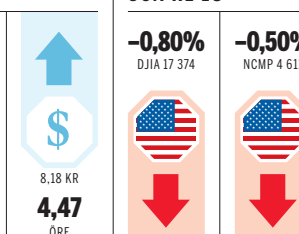
BÖRSEN I ÅR



RÄNTOR OCH VALUTOR



USA KL 18



ARGÅNG 40 · NUMMER 14 · PRIS 35 KRONOR · VECKA 4 · 2015

▶ LEDARE 2 ▶ DEBATT 4 ▶ NYHETER 6-11 ▶ VÄRLDEN 13 ▶ ANALYS 15-22 ▶ ENTREPRENÖR 32-33 ▶ PS 34-35

Di DIMENSION

HÄR FINNS RAPPORTPERIODENS SKRÄLLAR

FOTO: TT, THINKSTOCK



Di analyserar hur dollardramatik, oljekalabalik och utdelningshistorik slår mot storbolagen

■ ANALYS 16-19

Scandic tar in på Pub

Hotellkedjan Scandic bygger om det anrika varuhuset Pub i Stockholm till hotell.

"Jag känner ett stort ansvar", säger vd:n Frank Fiskers.

■ NYHETER 6-7



FOTO: JESSICA GOW

Jobbmålet allt mer avlägset

Finansministern skriver ned tillväxtprognosen.

■ NYHETER 10 ■ LEDARE 2

Nordiska chefer lagom positiva

Nära hälften tror på starkare tillväxt visar ny undersökning. ■ 11



FOTO: JONATAN BYLARS

FINMIDDAG HEM TILL DÖRREN

Matkomfort Stockholm vill muta in premiumsegmentet. ■ ENTREPRENÖR 32-33



Politisk redaktör: PM Nilsson 08-573 650 98 Ledarskribenter: Torun Nilsson, Bo Pettersson, Tobias Wikström, Johan Östberg. E-post ledare@di.se



DYSTER. Finansminister Magdalena Andersson är kritisk till den låga produktivitetsutvecklingen i svensk ekonomi. Hon spår lägre tillväxt och högre underskott. FOTO: JESSICA GOW

Andersson saknar en egen jobbpolitik

Di Ledare onsdag 21/1

■ När tidigare finansminister Anders Borg visade sin bild av svensk ekonomi var det ett återkommande tema som ständigt återkom – Sverige klarar sig bättre än andra länder och har lägre arbetslöshet, lägre budgetunderskott och bättre tillväxt. Det var också ett sätt att säga att regeringens politik var rätt och inte borde ändras.

Den nuvarande finansminister Magdalena Andersson har under lång tid gett en mycket mer mörk bild, vilket framför allt är ett sätt att säga att den förda politiken var fel. Det gjorde hon också i går då hon presenterade sin prognos av mandatperiodens ekonomiska utveckling. Arbetslösheten blir högre, budgetunderskottet större och tillväxten blir lägre än vad man trodde i höstas. Orsakerna är sämre tillväxt i euroområdet och lägre inhemsk konsumtion på grund av att alliansbudgeten styr, menade hon i ännu ett grälsjukt tjuvnytt.

Men i ett avseende innehöll hennes prognos ett intressant inlägg då hon visade upp bilden av BNP-tillväxten per capita och produktivitetsutvecklingen. Den BNP-ökning som Anders Borg berömde sig av betyder ju inte så mycket om befolkningen ökar lika mycket eller mer. Om BNP per capita inte ökar betyder det att välbästandet sjunker.

Sedan 2007 ökar inte BNP per capita i Sverige. Till en del förklaras det av finanskrisen, men även efter 2011, då Sverige hade bra tillväxt, föll BNP per capita och ligger nu 1,3 procent lägre

jämfört med 2007. Det är sämre än USA, Japan och framför allt i jämförelse med Tyskland vars ekonomi liknar vår. Utvecklingen sammanfaller med produktivitetsutvecklingen som legat nära noll under alliansperioden.

Här har vi nog en förklaring till den lite diffusa sjunkande känslan som S lyckades fånga i valrörelsen. Trots de fina tillväxtsiffrorna och den lyckade jobbpolitiken lever många människor i ett slags ständigt konsoliderande lågprisekonomi där lönerna och priserna är låga. Svenska tillväxtföretag dominerar inte längre av avancerade produkter som slår världen med häpnad utan av detaljistkedjor som säljer till låga priser och rut- och rot-företag. Globaliseringen och konkurrensen från Kina har inte varit nådig mot svenska industrier.

Vad som bestämmer utvecklingen av välbästandet avgörs delvis av krafter som politiken kan påverka och Socialdemokraterna har under sin historia lyckats hitta instrument för att öka produktiviteten. Ofta har det handlat om att flytta arbetskraft från sektorer med låg produktivitet till högre och göra övergången smidig för den enskilde med en hög a-kassa.

Problemet är att ekonomin inte växer på samma sätt som tidigare och att de gamla verktygen inte självklart fungerar. Varslade anställda kan inte självklart gå till högre avlönade jobb, hur hög a-kassan än är, tvärtom.

Detta är S-MP-regeringens svagaste punkt.

Magdalena Andersson har vunnit några poänger i polemiken mot Anders Borg, men har egentligen ingen egen

”Risken är stor att hon lockas att slå ut låglönejobb med hänvisning till den låga produktiviteten och inte skapar förutsättningar för nya kvalificerade arbeten.”

jobbpolitik. Regeringen är fientligt inställd till alliansens reformer för att stärka incitamenten för att arbeta och är av ideologiska skäl skeptisk till den gryende låglönesektorn, trots att den måste öka för att klara till exempel stor asylinvandring och delar av ungdomsarbetslösheten.

Men regeringen har heller ingen politik för att öka BNP per capita och har liten förståelse för att det måste löna sig bättre att utbilda sig, investera och äga. Stefan Löfvens ”affärsplan för Sverige”, planerna på en industrikansler och innovationsråd och ett ”handslag” med näringslivet är olika sätt att hoppas, men även regeringen tycks tvivla på att dessa åtgärder ger någon effekt.

Risken är därför stor att Magdalena Andersson lockas att slå ut låglönejobb med hänvisning till den låga produktiviteten och inte skapar förutsättningar för nya kvalificerade arbeten.

För övrigt bör finansministern lämna mörkret i ladan och gå ut på åkern. Det är där det växer och lärkorna sjunger om våren.



PM NILSSON

pm.nilsson@di.se

08-573 650 98

Ansvarstagande pappor blir också utbrända

Di Rakt på sak



■ Pappor som tar stort ansvar i hemmet löper större risk att bli sjukskrivna, visar en studie som Försäkringskassans analys- och prognoschef Laura Hartman presenterade nyligen. Detsamma gäller mammor, och upptäckten kanske inte är så överraskande. Men det är ändå viktigt att det nu finns belägg för sambandet.

Jämställdheten har de senaste decennierna tagit stora kliv framåt i Sverige. Pappaledighet har gått från raritet till normalitet, även om uttaget av föräldrapeng fortfarande är mycket ojämnt mellan könen. Kvinnor är duktigare än män både i skolan och på att utbilda sig. På jobbet arbetar de ofta heltid hela yrkeslivet utom när de är föräldralediga. De intar allt fler chefsroller i näringslivet och rycker sakta men säkert fram även i styrelserna.

”Dubbelarbete är krävande, vilket många kvinnor redan skriver under på.”

Äntligen finns det också förebilder på de högsta posterna, ovärderligt viktigt när flickor utvecklar sin självuppfattning, som SEB-chefen Annika Falkengren, finansminister Magdalena Andersson, Centerledaren Annie Lööf och färsk Moderatledaren Anna Kinberg Batra.

Men fortfarande finns det ett par stora problem. Ett är att kvinnor trots slit och höga ambitioner fortfarande ligger efter männen när det gäller chefspositioner, makt och pengar. Ett annat är att de kör slut på sig. Utbrändhet drabbar i dag många kvinnor i yngre medelåldern.

Även om studien inget bevisar säkert (det skulle kunna vara sjukbenägna pappor som tar mer ansvar hemma) så pekar resultatet mot att dubbelarbete är krävande. Vilket många kvinnor redan skriver under på, men inte vill tala allt för högt om eftersom det skulle kunna hindra dem i karriären.

Jämställdhet är viktigt, inte bara för den enskilda utan också för näringslivet, tillväxten och samhället. För att nå dit krävs att det går att jobba och ha familj utan att bli utbränd. Om det går att bevisa att utbrändheten inte har med kvinnlighet att göra utan med arbetsbörda och ansvar är mycket vunnet. Då går det kanske äntligen att rucka på synen att karriären måste göras i yngre medelåldern, just när arbetsbördan hemma är som störst. En följd av ojämställdheten som det är hög tid att göra upp med.

TORUN NILSSON

Dagens industri

Chefredaktör och ansvarig utgivare:
Peter Fellman

Tel, växel:
08-573 650 00

Tel, kundtjänst:
08-573 651 00

Fax 08-573 652 20
E-post red@di.se

Postadress 113 90
Stockholm

Adress: Torsgatan 21

Redaktionschef och stf ansvarig utgivare:
Lotta Edling

Nyhetschef, inrikes:
08-573 650 31

Göteborgsredaktionen:
Västra Hamngatan 9
411 17 Göteborg
Tel: 031 -701 51 50
E-post: kim.lundin@di.se

Malmöredaktionen:
Kaptensgatan 10
234 31 Lomma
Tel: 070-799 57 43

E-post:
gunnar.wrede@di.se

Textarkiv: All redaktionell text lagras elektroniskt. Externa skribenter måste meddela eventuellt förbehåll mot elektronisk lagring. I princip publiceras ej artiklar med sådant förbehåll.

Sök lagrad text: di.se

Utgivare:
Dagens industri AB

Tryck:
Bold Printing Stockholm
Bold Printing Malmö
Bold Printing Borås
Daily Print Umeå

ISSN: 0346-640X

Vd: Gunilla Herlitz

ANNONSER

Chef annons:
Andreas Sandin

Bokning och prisfrågor:
(textsida)

Telefon: 08-573 650 00

Fax: 08-573 652 20

E-post: annons@di.se

Postadress:
113 90 Stockholm

Jobb & Karriär, Företagsinformation, Rapporter, meddelanden och emissioner:
Annonssäljarna

Tel: 08-21 28 50

E-post:
di@annonssaljarna.se

Övriga rubriker:
Newsfactory

Tel: 08-505 738 05

E-post:
di@newsfactory.se

UPPLAGA
Chef upplaga:
Cecilia Göthlin

KUNDTJÄNST /SUPPORT

E-post: pren@di.se

Tel: 08-573 651 00

Fax: 08-573 652 20

Öppettider:
mån–fre 6–18, lör 7–12.

Prenumerationspriser:
di.se/tidningen

Bankgiro: 575-8222

Plusgiro: 94 71 01-2

UPPLAGA:
2013: 96 300

LÄSARE:
Orvesto konsument
T2 2014: 319 000

di.se

Chefredaktör och ansvarig utgivare:
Peter Fellman.

E-post: dise@di.se

LÄSARE PÅ NÄTET:
604 816

(v 1, kiaindex.se)

Har du också funderat på att lägga undan lite varje månad i Vietnam?

Då är du inte ensam. Allt fler får upp ögonen för Vietnam. Under de senaste tio åren har utländska direktinvesteringar i landet ökat med i genomsnitt 30 % per år. Ett exempel är Samsung som investerat kraftigt i landet och valt att lägga största delen av sin mobiltelefon tillverkning här. Med ökad produktion har också exporten tagit fart.

Men framförallt är det demografin som är intressant. En knapp femtedel av Vietnams 90 miljoner människor räknas i dag som medelklass och inom en femårsperiod väntas en fördubbling. Allt fler högutbildade unga kommer in

på arbetsmarknaden. Allt detta skapar goda möjligheter för stark tillväxt.

Sedan 1997 har vi bott, rest och levt där vi investerar. Det är så vi kan känna och förstå den kraft som finns i ett land med en ung och allt mer välutbildad befolkning. Det är så vi kan hitta lågt värderade bolag med hög potential.

Detta arbetssätt tar vi med oss när vi nu vidgar vår investeringshorisont till ett antal så kallade frontiermarknader i Afrika, Asien, Mellanöstern och Latinamerika.

Vill du följa med?

**Läs mer om vår nya Frontier Markets-fond
på www.eastcapital.se**

EAST CAPITAL

Fullständig information om East Capitals fonder, såsom informationsbroschyr, basfakta för investerare (KIID) och finansiell information, kan erhållas gratis från East Capital och East Capitals lokala representanter och finns även på East Capitals hemsida. Ansträngningar har gjorts för att säkerställa riktigheten av informationen i detta dokument, men det kan inte uteslutas att den baserats på oreviderade eller icke verifierade siffror och källor. Investeringar i fondandelar är alltid förknippade med risk. Historisk avkastning är ingen garanti för framtida avkastning. Fondandelar kan öka och minska i värde, och kan påverkas av ändringar i valutakursen. Investerare riskerar att inte få tillbaka det investerade beloppet.

Redaktör: Johan Östberg debatt@di.se Telefon 08-573 650 00

Så gör vi färre unga arbetslösa

Ungdomsarbetslösheten har legat på höga nivåer i 15 års tid oavsett konjunkturläge. Det är allvarligt och ett problem som Nya moderaterna inte lyckats lösa. Här behöver vi formulera politik som sänker trösklarna och gör det möjligt för fler att konkurrera på rättvisa villkor om jobben. Att införa yrkesintroduktionsanställningar som ny anställningsform i lagen om anställningsskydd skulle göra just detta.

Svensk arbetsmarknad regleras till största delen genom att arbetsmarknadens två parter i samtal gör upp om villkoren för hur jobben ska se ut. Då arbetslösheten i hög grad domineras av unga och utrikes födda är det deras intressen som aldrig tas i beaktande.

När personer som saknar utbildning och erfarenhet konkurrerar på samma stelbenta villkor som personer med både utbildning och erfarenhet är det uppenbart att anställningsbarheten minskar och trösklarna in blir nästan omöjliga att ta sig över.

Nya moderaterna och alliansen införde under sin tid som regering yrkesintroduktionsanställningar, YA-jobb. I likhet med de studentmedarbetarsystem, som finns i exempelvis Region Skåne, består YA-jobben till viss del av arbete och till viss del av utbildning och handledning. Genom att ersättningen enbart ges baserat på tiden för arbete, och inte för utbildning eller handledning, möjliggörs en mer flexibel lönesättning som fortfarande är kopplad till kollektivavtalade lönenivåer.

YA-jobben kräver i dagsläget kollektivavtal. I vissa fall krävs även en överenskommelse med det lokala facket, vilket gör anställningen förenad med en enorm begränsning. För att ta vara på den potential som YA-jobben har, borde yrkesintroduktionsanställningar göras till en ny anställningsform.

Den bör omfatta alla under 25 år som studerar, både på gymnasie- och universitetsnivå samt SFI. För att ytterligare minska kostnaderna för anställning bör även arbetsgivaravgifterna slopas helt för yrkesintroduktionsanställningar.

Utanförskapet måste vara det vi förhåller oss till när vi utformar ny politik. Det är Sveriges största utmaning och det som tränger undan och hindrar både välfärd och människor från att växa. Utanförskapet ser annorlunda ut nu än vad det gjorde när alliansen bildades.

I dag är utanförskapet riktat mot unga och utrikes födda och reformer måste därför ta sikte på att sänka trösklarna in till arbetsmarknaden för just de grupperna. Att införa en ny anställningsform hade inneburit just detta och varit ett steg i rätt riktning.



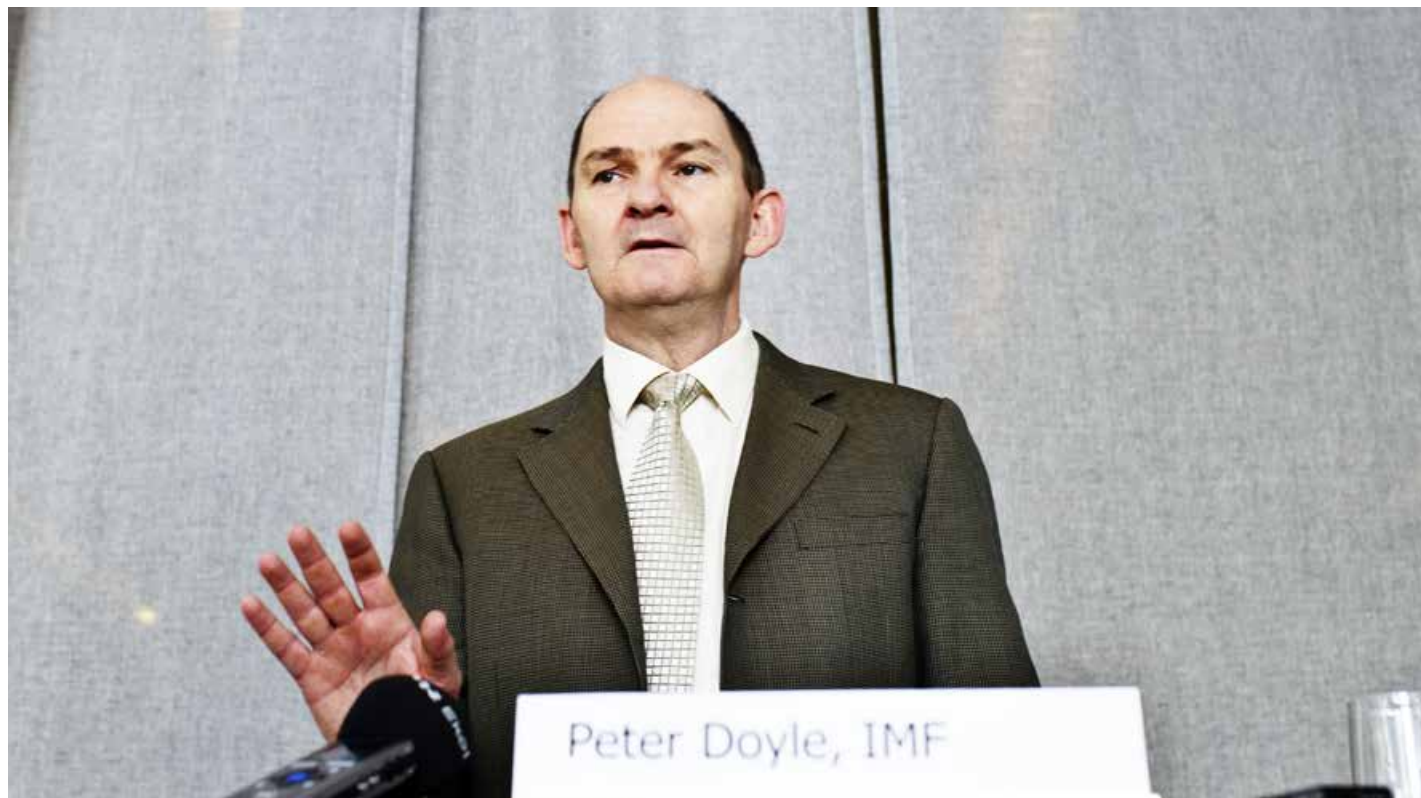
LOUISE MEIJER
första vice förbunds-
ordförande, Muf



IDA DROUGGE
riksdagsledamot (M)

I förra veckan släppte den schweiziska centralbanken kopplingen till euron. Sverige står fortfarande inför samma utmaningar som det delade med Schweiz 2011, skriver **Peter Doyle**, före detta landansvarig på IMF.

Schweiz valutakris ger lärdomar för Sverige



HANDLINGSKRAFT. Den negativa inflationen innebär att något måste göras, skriver Peter Doyle.

FOTO: JESPER FRISK

Schweiz överraskade många när landet släppte sin koppling av växelkursen mot euron förra veckan. Men de krafter som låg bakom beslutet hade verkat länge. Och Sverige påverkas också av många av dem. På så vis har Sverige mycket att lära av det som hänt i Schweiz.

Redan 2010 stod länderna inför liknande utmaningar: Båda tog sig igenom den globala krisen väl. Produktionstakten återgick snabbt till trenden före krisen. Båda länderna bemötte instabiliteten i grannen, euroområdet, och blev "trygga hamnar" för kapital som lämnade euroområdet. Och både Schweiz och Sveriges såg värdet på sina valutor stiga kraftigt, vilket dock hotade att strypa återhämtningen och pressa priserna.

Schweizarnas svar var att förbinda sig att hålla växelkursen över nivån 1,20 euro per franc. Det svenska svaret var att inte intervensera på valutamarknaden utan låta värdet på kronan stiga. Vilket land gjorde rätt?

Ett tag såg det bra ut för schweizarna. Även om ECB konsekvent satte styrräntan i euroområdet för högt växte den schweiziska ekonomin, arbetslösheten minskade, den schweiziska centralbankens, SNB:s, styrränta var negativ, inflationen var positiv och det stora (tvåsiffrigt som andel av BNP) bytesbalansöverskottet ökade.

I Sverige steg värdet på kronan samtidigt som styrräntan höjdes, vilket gjorde att Riksbanken gavs öknamnet "sadamonetarister".

Men trots att det såg bra ut var inte allt bra i Schweiz. När oron inom euroområdet fördjupades tvingades SNB att försvara valutagolvet mot euron. Det ledde till att centralbankens

balansräkning svällde till runt 80 procent av BNP. Enkelt uttryckt var den schweiziska lösningen helt fel. De "goda" makroutfallen reflekterade en ohållbart låg växelkurs och kunde därför inte fortsätta.

Schweizarna bestämde sig för att se sanningen i vitögat förra veckan och därmed omedelbart ta konsekvenserna av en snabb valutaförstärkning, snarare än att fortsätta försvara det oförsvarliga. Det kommer inte att vara lätt för dem framöver. Men deras misstag låg i när och hur de knöt francen till euron 2011 – inte deras beslut att överge växelkurskopplingen i förra veckan.

Sverige står fortfarande inför samma utmaningar som landet delade med Schweiz 2011. Den negativa inflationen innebär att något måste göras. Ett av de förslag som har lagts fram är att Sverige borde sätta en gräns för hur stark kronan får bli och på så vis följa det schweiziska exemplet.

Även om jag personligen tror att det finns bättre alternativ för Sverige bör man inte avfärda den schweiziska lösningen, trots det som hände där. Schweizarna gjorde två allvarliga tekniska misstag som överskuggade det som annars hade kunnat ge ett bättre utfall.

► De satte gränsen för valutakursen på en alltför svag nivå.
► De definierade enbart gränsen mot euron, snarare än en korg med flera valutor, som avspeglar landets handelsmönster.

Det andra misstaget förvärrade det första eftersom problemen i euroområdet fick francen att tillsammans med euron försvagas gentemot andra valutor utanför området och det skedde samtidigt som kapitalinflödena ökade från euroområdet till Schweiz.

Dessa motstridiga krafter förklarar att centralbankens ingripande blev så kraftfullt. Med tanke på mönstren i kapitalflykten skulle "rätt" valutakorg för att definiera den schweiziska valutakopplingen i stället ha gett mindre vikt till euroområdet än till andra handelspartner.

Om Sverige skulle införa ett växelkursstak av schweizisk modell skulle Riksbanken säkerligen se till att inte upprepa de två misstagen som gjordes i Schweiz. Men med allt större problem inom euroområdet skulle riskerna med att koppla valutan till euron finnas kvar.

Innan några radikala ingrepp i penningpolitiken görs är det bättre om Sverige undersöker alternativen samt fördjupar sina nuvarande insatser:

► Som Schweiz har visat kan nominella styrräntor vara negativa. Särskilt med tanke på problemen i euroområdet.
► Som Bank of England har visat kan det ha effekt när centralbanken åtar sig att hålla styrräntan låg länge.
► Som ECB (sent omsider) har visat kan kvantitativa lättnader ha effekt, även när det ännu bara är en förhoppning.

Och som samtliga exempel visar finns få bra lösningar eller utfall när euroområdet fortsätter vara så dysfunktionellt.

I stället för att angripa centralbankerna i Schweiz, Sverige och liknande länder, som kämpar med effekterna av ett dysfunktionellt euroområde, är det bättre att sänka förväntningarna på vad dessa centralbanker kan förväntas uppnå. Och hoppas att de ansvariga för eurosamarbetet, mot alla odds men i allas intresse, börjar lösa sina problem.

PETER DOYLE
före detta landansvarig för Sverige på IMF

di.se

Följ
debatten
på nätetdi.se/
debatt



Nyhet! Mycket mer transportbil för pengarna.

Nu har vi laddat både Caddy och Transporter med massor av utrustning för lite pengar. Dessutom kan du välja serviceavtal för bara 99 öre milen.

Till Caddy, som har luftkonditionering, fjärrstyrd parkeringsvärmare med timer och trögolv i lastutrymmet som standardutrustning, kan du nu välja Komfort Plus-paket med en mängd utrustning för 4.900:- exkl moms (ord pris 15.250:-).

Till Transporter får du Komfort Plus-paket utan extra kostnad och Cargo-paket till reducerat pris. Till flera av Caddy-modellerna och Transporter TDI 140 kan du dessutom välja 4Motion eller DSG automatlåda för bara 9.900:- (Caddy) resp 14.900:- (Transporter) exkl moms. Läs mer om erbjudandena på volkswagentransportbilar.se

Caddy Skåp TDI 75 hk från ca **139.900:-** exkl moms eller **1.380:-/mån***

Transporter Skåp TDI 102 hk från ca **226.800:-** exkl moms eller **2.230:-/mån***



Transportbilar

NYHETER

Nyhetschef: Anna Ekelund och
Jonas Jonsson. red@di.se, 08-573 650 31

23

procent

■ Så mycket har barns skulder hos Kronofogden minskat på ett år. Vd årsskiftet hade 770 barn under 18 år skulder på totalt 10 Mkr hos myndigheten. Bakom minskningen ligger nya lagar som gör det svårare att skuldsätta barn. (TT)



Oljebolag står inför ödesstämman

■ Oljebolaget PA Resources måste upprätta kontrollbalansräkning och behöver omförhandla obligationsvillkoren. Finanschefen Tomas Hedström tror att det finns goda förutsättningar för att hitta en lösning. Allt talar för att en kommande extra bolagsstämma får ta ställning till om bolaget ska likvideras eller fortsätta sin verksamhet. (TT)

Scandic checkar

Hotellkedjan Scandic bygger om det anrika varuhuset Pub i Stockholm till hotell, berättar vd:n Frank Fiskers.

Däremot låter beskedet om börsnotering fortfarande vänta på sig.

”Det är ett ikoniskt hus. Vi kommer att lägga ned ett väldigt stort arbete på att förvalta byggnaden och ta fram den ursprungliga 1920-talsdesignen. Jag känner ett stort ansvar. Pub tillhör inte bara ägarna Axfast, utan alla stockholmare”, säger Frank Fiskers.

På nedersta våningsplanet, mot Drottninggatan, blir det fortsatt butiker. Övriga plan blir hotell med drygt 400 rum.

”I och med att vi är den största hotelloperatören i Stockholmsområdet måste vi ha ett helikopterperspektiv på Stockholm. Vart kommer staden att röra sig? Vi såg den hotellgata som Vasagatan har kommit att bli. Pub är en förlängning av det”, säger Frank Fiskers.

Hotellet väntas stå klart i början av 2016 samtidigt som deras nygamla Continental, tornet vid centralstationen, ska öppna igen.

Skönhetsrådet försenade

Att Pubhuset ska bli hotell blev känt i början av december 2014. Men då hade bland annat Skönhetsrådet synpunkter på planerna och byggstarten drog därför ut på tiden.

”Det har varit en lång process med Hötorget. Rent tekniskt har det varit komplext. Sedan är det en massa tillstånd som måste falla på plats. Vi har varit väldigt noga med att ha alla intressenter, myndigheter och samarbetspartners med på noterna. Ibland tar en sådan process lite tid”, säger Frank Fiskers.

Hur går det med börsnoteringen av Scandic?

”Det är en ägarfråga. I somras bad EQT oss att göra Scandic börsfärdigt. Det är ju en ganska stor process och det tog drygt ett halvår. Precis innan jul var vi redo. Så nu väntar vi på ägarnas beslut om notering”, säger Frank Fiskers.

Han tillträdde som vd för Scandic 2007, samma år som riskkapitalbolaget EQT köpte hotellkedjan. Han var vd till 2010 då han gick till KF och Coop. 2013 fick han sparken från KF och togs tillbaka av Scandic.

Hur skiljer sig den här perioden som Scandic-vd från förra?

”Vi ska ju fortfarande växa, storlek är bra inom vår bransch. Men nu tittar vi väldigt selektivt på Norden eftersom vi har så många hotell. Tidigare var mycket av vår aggressivitet riktad mot Norge, men den positionen är fixad nu med förvärvet av Rica. Nu handlar det mycket om att ta strategiska beslut.”

Blickar mot Tyskland

De strategiska besluten gäller till exempel en fortsatt expansion i Europa.

”2014 fick vi ett tredje hotell i Tyskland. Scandics affärsmodell passar väldigt bra där. I år ska vi bilda oss en uppfattning om vi ska göra någon allvarlig framstöt i Tyskland. Det är nästa steg i tillväxtfasen, en jättestor marknad.”

Hur har det varit personligen att komma tillbaka?

”Jag hade väldigt kul på KF, lärde mig mycket och var omgiven av många duktiga människor, men jag tycker att hotellbranschen är fantastisk.”

Hur ser du tillbaka på dramat kring KF?

”Det var inte så mycket drama. Jag är väldigt stolt över vad jag gjorde tillsammans med teamet. Det jag tar med mig är att jag lämnade ett Coop och ett KF som såg helt annorlunda ut än när jag kom. Sedan fick jag inte möjlighet att förfölja det.”

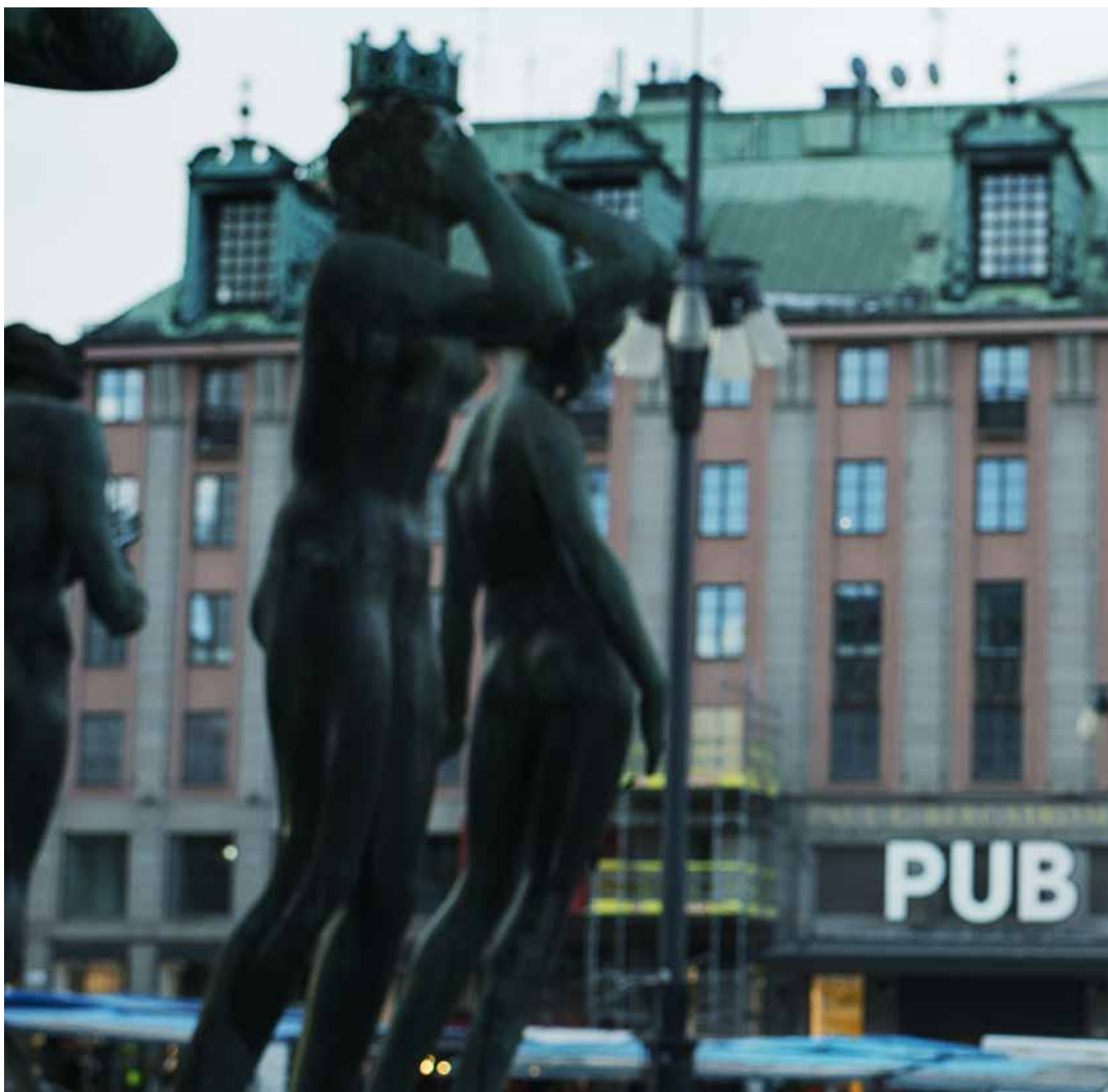
Vad var anledningen till att du inte fick fortsätta?

”Det vill jag egentligen inte spekulera i nu. Jag kom överens med ordförande Anders Sundström om att det behövdes nya krafter. Är jag besviken över att jag inte fick följa det? Ja, det är jag. Men jag hade möjlighet att komma tillbaka till Scandic, och det är ju fantastiskt.”

MALIN EIREFELT

malin.eirefelt@di.se

08-573 650 00



Hopp hos hotellkedjor

De största hotellkedjorna i Sverige hade ett bra 2014 och ser positivt på 2015.

Alla bygger men även efterfrågan ökar så det råder ingen överretablering – ännu.

”Vi norrmän påverkas av oljeprisfallet, så utsikterna ser sämre ut där, men vi har större delen av vår verksamhet i Sverige. Vi hade ett väldigt gott 2014 och det fortsätter 2015”, säger Torgeir Silseth, vd för

Nordic Choice som är den största kedjan i Sverige.

Vad är ett gott år?

”Det är när vi ökar vår massa organiskt med mellan 3 och 5 procent. Det är krävande i dagens situation. Det är en kraftigt konkurrensutsatt marknad”, säger han.

Storsatsning i Malmö

I maj 2015 färdigställs det nya hotellet Clarion Hotel & Congress Malmö Live, vilket är en av Choices största sats-

ningar. I år börjar de också bygga hotellet Urban Escape i Swedbanks gamla huvudkontor vid Brunkebergstorg i Stockholm.

Elitistiska nyöppningar

Även kedjan Elite växer och bygger nytt. De kommer att öppna två nya hotell 2015: ett i Umeå under hösten och ett mindre i Piteå.

”Under 2014 har vi utvecklat produkterna och sett effekt av det i form av ökad belägg-



BLIR HOTELL. Swedbanks gamla kontor vid Brunkebergstorg.

FOTO: JACK MIKRUT

Mer medicinsk plast i Skara

■ Elos Medtech Microplast, som ingår i börsnoterade Elos, bygger ut sin fabrik i Skara på grund av ökad efterfrågan på formsprutade plastdetaljer till medicintekniska kunder. Den utbyggda fabriken får en kapacitet som motsvarar minst den dubbla mot i dag. (Direkt)



Mindre pengar till jordbruksforskning

■ Under 2015 finns nästan inga pengar för nya försöks- och utvecklingsprojekt inom jordbruksforskning. Ett resultat av att regeringens anslag till Jordbruksverket krympte efter vinterns politiska turbulens, rapporterar ATL, Lantbrukets affärstidning. I stället för åtta miljoner till nya projekt har Jordbruksverket preliminärt bara en halv miljon kronor att dela ut. (TT)

Textilföretag gör sig redo för First North

■ Lexington, som bland annat säljer hemtextilier och kläder, ansöker om att listas på First North, vilket Di avslöjat tidigare. "Framtidens tillväxt kommer att ligga i nya marknader, nya butiker, utökat produktsortiment samt en ännu mer utvecklad webbshop" säger vd:n Kristina Lindhe. (TT)

► Läs mer

Turbulent inför rapportflod

■ I en marknadsmiljö präglad av rasande oljepris och skenande dollar gör sig börsjättarna rapportredo.

ANALYS 16-17

in på Hötorget



MITT I CITY. Frank Fiskers, vd för Scandic, ska bygga om Pubhuset, som ägs av Antonia Ax:son Johnsons fastighetsbolag Axfast, till hotell. De första gästerna väntas kunna checka in våren 2016. FOTO: JOEY ABRAIT



KÄND ADRESS. ESS Hotell tar sig in på Avenyn.

FOTO: JACK MIKRUT

ESS Hotell köper nytt på Avenyn

GÖTEBORG
ESS Hotell tar ytterligare kliv in på paradgatan Avenyn i Göteborg.

Efter att i höstas ha köpt in sig i anrika Brasserie Lipp, köper hotellgruppen även Mornington Hotel Stravaganza i samma fastighet.

2014 blev ett händelserikt år för de fyra Göteborgarna bakom ESS Hotell.

Precis efter sommaren invigdes Hotel Pigalle och under hösten kom sedan nyheter om att ESS utökat sin verksamhet på Kungsgatan-avenyn genom att köpa in sig i krogarna The Rose & Crown, Brasserie Lipp samt nattklubben Glow.

Fastighet ingick i köpet

I affären, som de gick in i tillsammans med Ulla Bäckströms Koncept Restaurant Holding, ingick även en fastighet.

"Allt som ligger i fastigheten har vi driften i nu, kan man säga", säger Jonas Stenberg, vd för ESS Hotell.

Ägandet fördelas lika mellan de två bolagen.

Renovering på gång

Liksom vid tidigare hotellköp väntar en renovering.

"Det nya hotellet ska heta Hotel Bellora. Det har ett av Göteborgs absolut bästa lägen på Avenyns solsida, med takterrass som man kan utveckla", säger Jonas Stenberg.

I planerna ligger en stor italiensk restaurang på hotellets bottenvåning. Det italienska temat ska sedan gå igen på hela boutiquehotellet.

Renovering väntar också för Glow och Brasserie Lipp, och det är inte de enda insatserna som görs på Avenyn. Di har tidigare rapporterat om att fastighetsbolaget Wallenstam investerar 3,5 miljarder kronor för att lyfta den något slitna paradgatan.

MALIN EIREFELT

CATHRINE HOFBAUER

- trots jättarnas byggboom

ning. Det är i den linjen vi kommer fortsätta jobba 2015. Vi möter en kundgrupp med högt ställda krav och konkurrensen ökar hela tiden. Man måste vara beredd att ha en prissättning som appellerar", säger Fredrik Berglund, vice vd för Elite Hotels.

Positiva utsikter

Det råder en bred optimism bland alla hotelloperatörer, även den börsnoterade.

"2015 ser positivt ut. Vi har

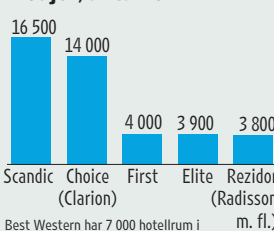
ett omfattande projekt i hela portföljen i Norden, som vi kommer annonsera inom snar framtid. Det är en kombination av renovering och expansion. Vi öppnar också nytt hotell i Helsingborg", säger Thomas Engelhart, vd för Carlson Rezidor Norden.

Alla bygger och är optimistiska. Finns det inte risk för överretablering?

"Den ökade kapaciteten är befogad på längre sikt. På kort sikt kan den däremot bli

Scandic dominerar

■ Sveriges största hotellkedjor, antal rum



utmanande i städer som Göteborg och Malmö", säger Thomas Engelhart.

I februari öppnar hotellkedjan First sitt första hotell utanför Skandinavien, First Hotel Alda i Reykjavik på Island.

Tror på fortsatt tillväxt

"För 2015 förväntar vi oss en fortsatt tillväxt i Sverige, men vi önskar också att ta del av den betydande växten som sker utanför Skandinavien.

Det är här den stora tillväxten kommer", säger Roar Ingdal, vd för First Hotels.

Han tror att många hade väntat en bättre utveckling av den svenska hotellmarknaden under 2014 än vad resultatet blev.

"Intäkt per rum ökade generellt med 1 procent på grund av att snittpriset för rummen sjönk medan efterfrågan ökade", säger Roar Ingdal.



SNEGLAR MOT HOLLAND. Gunilla Fransson, chef för Saabs affärsområde Security and defence solutions.

FOTO: HANNA WEMMENHAG

Saab tar sats mot ubåtsaffär

Ett ubåtskontrakt i Nederländerna hägrar när krigsmaterielkoncernen Saab inleder ett nytt samarbete med varvsgruppen Damen.

Det kan också vara aktuellt att slå sina påsar ihop kring det gigantiska kontraktet i Australien.

Saab, som tog över Kockums ubåtsverksamhet i somras, har tecknat ett samarbetsavtal med den nederländska familjeägda varvsgruppen Damen Shipyards.

Målet är att tillsammans ro hem kontraktet när Nederländerna 2025 ersätter sina ubåtar av klassen Walrus.

”När och om Nederländerna behöver byta ut sin ubåtsflotta är det en målbild för oss att kunna vara med och leverera det”, säger Gunilla Fransson, chef för Saabs affärsområde Security and defence solutions.

Inga besked om värde

Hur mycket Nederländernas ubåtsprogram är värt ger Saab inga besked om.

”Det vet vi inte ännu. Nederländerna har inte gått ut med någon förfrågan.”

Även om det inte rör sig om många ubåtar som ska ersättas, handlar det om stora summor. Priset för en ubåt är 4 miljarder kronor och uppåt, enligt branschskällor.

Ubåtsdelarna kan byggas på olika ställen, men den slutliga monteringen av ubåtarna sker förmodligen i Nederländerna om en affär blir aktuell, enligt Saab.

Vilka är era främsta konkurrenter?

”De varv som alltid dyker upp finns här också – man kan tänka sig franskt och tyskt i första hand”, säger Gunilla Fransson och syftar på DCNS och Thyssen Krupp.

”En trygg hamn”

Syftet med samarbetet är främst affären i Nederländerna.

”Om vi fungerar bra ihop har vi möjligheter i andra länder. Vi har en trygg hamn där vi vet vad vi ska göra i Sverige, men för att bli kostnadseffektiva och vara en bra partner för Sverige måste vi exportera.”

Tidigare i höstas stod det klart att Saab har lämnat in ett anbud till Australiens försvarsdepartement gällande ett ubåtskontrakt värt uppemot 130 miljarder kronor.

Finns det någon möjlighet att ni samarbetar med Damen kring den stora affären i Australien?

”Det är inget som är uteslutet”, säger Gunilla Fransson.

AFRODITI LOGOTHETIS
afroditi.logothetis@di.se
08-573 650 23

Glada besked lyfte pressad stålaktie

SSAB:s nedpressade aktie steg i går när det blev känt att bolaget snabbare än väntat har lyckas realisera samordningsvinster från köpet av Rautaruukki.

Ståljättens resultat för det fjärde kvartalet blir dock svagt.

SSAB har redan nu genomfört aktiviteter som kommer att ge samordningsvinster på 300 miljoner kronor från köpet av Rautaruukki.

Nu räknar bolaget med att nå synergier på 1,4 miljarder kronor i årstakt redan under 2016, i stället för 2017 som bolaget kommunicerade i höstas.

”Vi känner att processen går bra. Vi har fått organisationen på plats på ett smidigt och bra sätt, därför gör vi bedömningen att det här går ett år fortare än vad vi tidigare har planerat”, säger Martin Lindqvist, vd för SSAB.

Från vilka åtgärder kommer de synergier som ni hittills har realiserat?

”Vi har till exempel gjort samordningar på säljsidan och vi ska lägga ned Ruukis huvudkontor i Helsingfors och flytta till mindre lokaler.”

Ni har sagt att 800–900 personer ska lämna SSAB när ni samordnar. Hur många av dem har slutat?

”En del. Vi ska vara mer specifika om vad vi har gjort hittills och om våra planer framöver när vi presenterar rapporten för det fjärde kvartalet den 10 februari.”

Resultat på 100–150 Mkr

I går meddelande SSAB också att bolagets rörelseresultat för fjärde kvartalet, exklusive engångsposter, blir 100–150 miljoner kronor.

Det ska jämföras med att

resultatet för det tredje kvartalet var 510 Mkr. I SME Direkts senaste sammanställning av analytikernas prognoser för fjärde kvartalet är snittprognosen 469 Mkr.

Vad beror försämringen på?

”Resultatet är ungefär som våra förväntningar. Det handlar framför allt om låga leveransvolymerna i december, och det flaggade vi för när vi släppte rapporten för det tredje kvartalet. Vi misstänkte att det skulle bli så”, säger Martin Lindqvist.

Har den underliggande efterfrågan försämrats de senaste månaderna?

”Den har generellt inte förändras i någon stor utsträckning.”

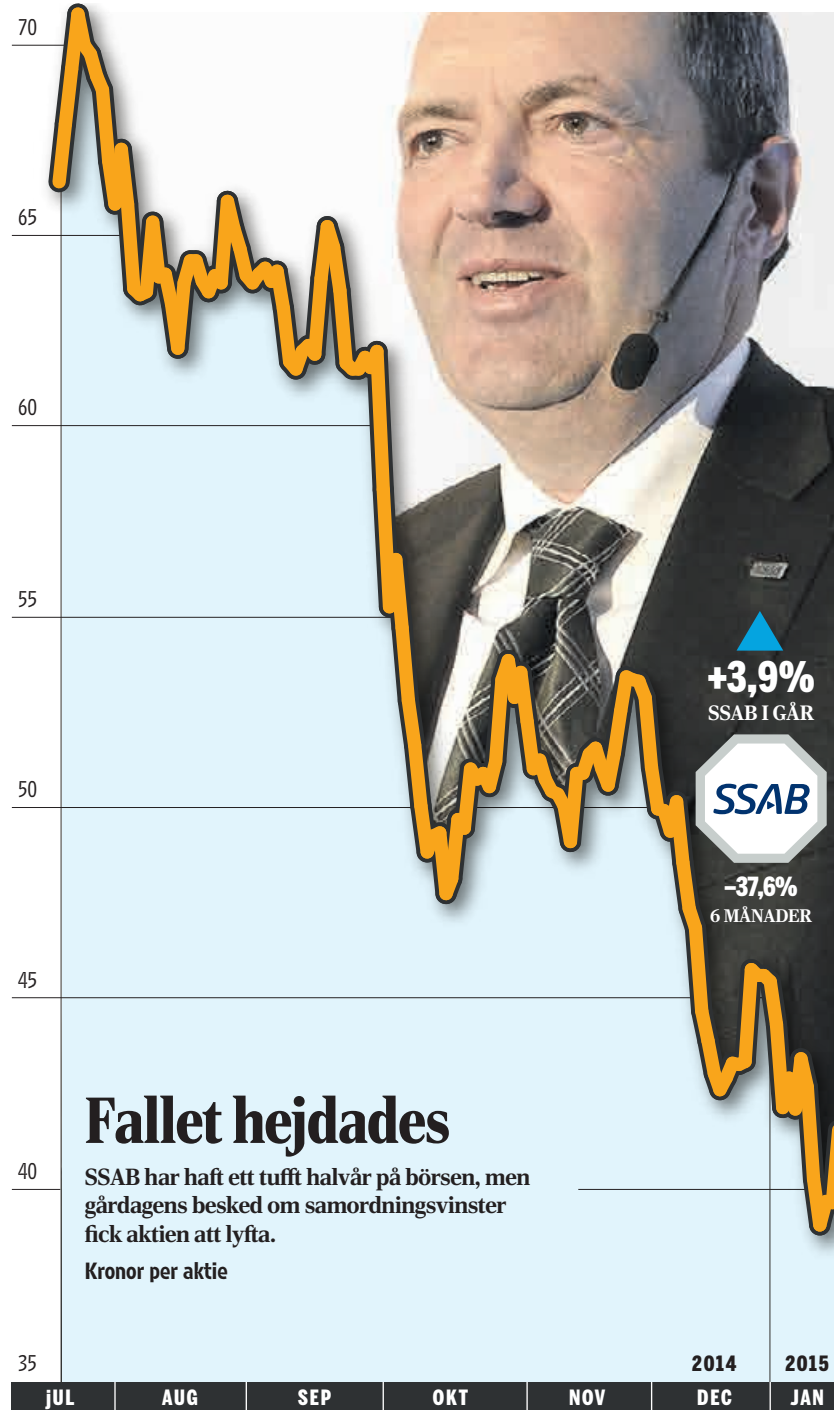
Skriver ned sin goodwill

Den tredje nyheten från SSAB i går var att bolaget gör nedskrivningar på 1,3 miljarder kronor av bokförda värden, bland annat goodwill och fordringar, som härrör till köpet av Rautaruukki.

Orsaken är bland annat att Ruukki Construction har drabbats negativt av utvecklingen i Ryssland, bland annat som följd av fallet för rubeln och osäkra framtidsutsikter.



anders.hagerstrand@di.se 08-573 654 91



Källa: Infront

GRAFIK: LOTTA EKSTRÖM. FOTO: CLAES-GÖRAN FLINCK

SCA dubbelgranskar flygresorna

Sent i måndags kväll stod det klart att SCA:s styrelse inleder ytterligare en granskning av bolagsledningens flygresor.

Den ska ske vid sidan av den granskning som revisionsbyrån PWC ska genomföra.

Beslutet har enligt ett pressmeddelande fattats efter samråd med Industrivärden och större institutionella ägare som Första och Fjärde AP-fonden, Skandia, AMF och Swedbank Robur.

Vem som ska utföra den oberoende granskningen är i skrivande stund inte klart.

SCA meddelar att mer information kommer ”inom kort”.

Emot vd-besked

Beskedet kommer mindre än en vecka efter det att Anders Nyrén, vd för Industrivärden och ledamot i SCA:s styrelse, sa till Di att man inte kan ”fråga de granskningsorgan och den bolagsstyrningsmodell som vi har bara för att det pågår ett drev”.

Jan Johansson, vd för SCA, säger enligt bolagets senaste pressmeddelande:

”Det är bra att detta beslut har träffats i samråd med stora ägare. SCA strävar efter att vårt agerande ska vara i



Dagens industri i måndags.

linje med de förväntningar och krav som ägare, kunder, konsumenter och våra medarbetare har på ett bolag som SCA. Om vi inte uppfattas agera i enlighet med detta, så måste vi lyssna, vara öppna för och beredda att förändra oss.”

PWC jobbar vidare

PWC får samtidigt fortsatt förtroende att genomföra sin utredning. Den kommer att ledas av revisionsbyråns ordförande Peter Clemetson och ska komplettera den granskning som sker inom ramen för den ordinarie revisionen.

”Utredningen kommer att genomföras skyndsamt för att den ska kunna presenteras för aktieägarna i god tid före stämman den 15 april 2015”, säger Annica Hentze, pressansvarig på PWC.

CATHRINE HOFBAUER
cathrine.hofbauer@di.se
08-573 650 33

■ SCA-ordföranden Sverker Martin-Löfs son har varit rådgivare i två större affärer som hygienbolaget har varit inblandat i de senaste åren. Det rapporterar SvD Näringsliv. (Direkt)

sollaskidays.se

dnb.se



Volkswagen Stockholm
VOLKSWAGEN 4MOTION FYRHJULSDRIFT

Sollaskidays

SKIDAYS

30 JANUARI – 1 FEBRUARI 2015



Emil Hegle Svendsen
OS och VM medaljör

NORRMÄN ÄR DUKTIGA PÅ SKIDOR

Visste du att vi är lika vassa på företagsobligationer?

Träffa oss på Sollaskidays så berättar vi mer!

Stolt huvudsponsor till Sollaskidays

DNB

Jobbmålet är i fara

Magdalena Andersson skriver ned tillväxtprognos

Det blir tuffare att nå målet om Europas lägsta arbetslöshet, medger finansminister Magdalena Andersson (S).

Nu lägger hon fram en prognos med långsammare tillväxt och större underskott.

Magdalena Andersson lägger fram en prognos som efter höstens budgetkris baseras på oppositionens politik. Det är enligt henne också en av orsakerna bakom den kraftiga tillväxtrevideringen från 3 till 2,4 procent i år.

"Vi har en annan finanspolitik än i den tidigare prognosen där vi inte på samma sätt stimulerar den svaga efterfrågan på det sätt som regeringen hade föreslagit", säger hon.

"Politik – inte ekonomi"

Ulf KristerSSon, ekonomisk-politisk talesperson för Moderaterna, ger svar på tal:

"Det tror jag med förlov sagt är politik och inte ekonomi."

Magdalena Andersson pekar också på en svagare återhämtning i Europa och en långsammare konsumtions-tillväxt i Sverige.

Arbetslösheten sjunker långsammare än vad regeringen tidigare har spått och Magdalena Andersson medger att det rödgröna arbetslöshetsmålet, som är att nå Europas lägsta arbetslöshet till 2020, har blivit allt mer utmanade.

"Jag är inte beredd att överge det målet, men det

kommer att krävas stora insatser", säger hon.

På frågan vad som skulle krävas för att nå europeiska bottenivåer under 5 procent blir svaret mer politik av klassiskt socialdemokratiskt snitt.

"Jag tror att vi kommer att behöva driva en mer aktiv arbetsmarknadspolitik och att vi kommer att behöva mer utbildningsinsatser."

Men hon ser inte en ny roll för Riksbanken i arbetslöshetsbekämpningen.

"Riksbanken har sitt mål att styra mot. Det är det man gör. Det är inte jag som styr Riksbanken."

Har en teori

En faktor som bekymrar Magdalena Andersson är att Sveriges välstånd, mätt som BNP per capita, har stått och stampat de senaste sex åren. I länder som Tyskland, USA och Japan har välståndet samtidigt ökat något.

Bakom utvecklingen ligger en svag produktivitet utveckling, konstaterar hon.

"Ska vi långsiktigt ha ett högt välstånd måste vi också ha en god produktivitet utveckling", säger Magdalena Andersson.

Frågan måste granskas

närmare anser hon, men hon har sin teori klar.

"Om industrins andel av ekonomin minskar kan det naturligtvis påverka produktivitet utvecklingen. Sedan lägger vi ganska stora resurser på att stimulera lågproduktiva sektorer", säger hon och påpekar på att utvecklingen manar till eftertanke.

Tror på arbetslinjen

Ulf KristerSSon tror att svaret finns i alliansens arbetslinje som har lockat nya grupper ut på arbetsmarknaden.

"Då måste vi fundera på om vi kan se till att vi får en god produktivitet utveckling i andra delar av ekonomin. Det tycker jag är en riktigt intressant långsiktig fråga för Sveriges del", säger han.

"Tvärtom blir det en positiv injektion", säger Magdalena Andersson.

Den offentliga sektorns finansiella sparande, som bör ligga på ett snitt på 1 procent av BNP över en konjunkturcykel, kommer enligt den nya prognosen att vara negativt de kommande fyra åren.

"Vi behöver finansiera de nya reformer som vi genomför. Så är det fortfarande. Däremot bedömer jag att vi i närtid inte ska genomföra något större besparingspaket", säger Magdalena Andersson.

LINDA ÖHRN

linda.ohrn@di.se
08-573 652 87



INBROMSNING. Finansminister Magdalena Andersson (S) skriver ned tillväxtprognosen för i år.

FOTO: CLAES-GÖRAN FLINCK

Di Fakta

Regeringens nya prognoser

■ Siffror från budgetpropositionen i oktober inom parentes.

	2015	2016	2017
BNP-tillväxt, procent	2,4 (3,0)	2,7 (3,2)	2,6 (2,6)
Arbetslöshet, procent	7,7 (7,3)	7,4 (6,7)	6,9 (6,4)
Produktivitet i näringslivet, förändring i procent	1,3 (1,9)	1,6 (2,1)	1,8 (2,1)
Finansiellt sparande, procent av BNP	-1,3 (-1,1)	-0,6 (-0,3)	-0,4 (0,0)

Regeringen planerar för rekordsnabb återställare

I alliansens sista budget avskaffades möjligheten att gruppregistrera sig för moms, vilket slår hårt mot Sparbanker och kundägda finansbolag.

Men finansminister Magdalena Anderssons mest hatade skattehöjning kan avskaffas redan innan den införs.

En slopad gruppregistrering för moms, som lades fram i den vinnande alliansbudgeten, drar in blygsamma 400 miljoner kronor om året. Trots det har den dragit på sig en stormväg av kritik.

"Ett tråkigt öde"

Den nuvarande finansministern Magdalena Andersson (S) gick tidigt ut och kritiserade förslaget i Di. Nyligen pekade hon i SvD ut skattehöjningen som den enskilt värsta i den vinnande alliansbudgeten.

Stora koncerner kan

omgruppera sig om förslaget blir verklighet, men det är svårare för exempelvis Sparbankerna och Länsförsäkringar.

"Sparbankerna skulle också kunna göra det genom att fusionera inom Swedbank, men då slutar Sparbankerna att finnas och det vore ett tråkigt öde", säger Övind Neiman, vd för Sparbankernas riksförbund.

Kan avskaffas direkt

På Länsförsäkringar, som har räknat ut notan till 1 miljard kronor på fyra år, har man nerverna utanpå.

"Jag önskar att jag visste hur det skulle gå, särskilt med tanke på att det kan drivas igenom redan vid halvårsskiftet", säger vd:n Sten Dunér.

Men gruppregistreringen för moms kan mycket väl aldrig införas. Det framkommer nu av Di:s underhandskonversationer i regeringskansliet.

Där övervägs möjligheten att sätta samma datum för ett

avskaffande som för ett återinförande av momsgrupperna i en vårandringsbudget, skyddad av Decemberöverenskommelsen.

Att det här är ett möjligt scenario bekräftas av Magdalena Andersson.

Kan ni sätta återinförandet till samma datum som avskaffandet av gruppregistreringen?

"Det återstår att se. Det är fullt möjligt."

"Att ha en särskild skatt som drabbar de lokala Sparbankerna, som vi vet är viktiga för finansiering av företag ute i våra regioner, tycker jag är olämpligt."

De nya uppgifterna väcker hopp hos både Sparbankerna och Länsförsäkringar.

"De skulle vi tycka vore mycket bra", säger Sten Dunér på Länsförsäkringar.

LINDA ÖHRN

linda.ohrn@di.se
08-573 652 87

Uppgradera till buss-iness class.

Om en person som kör 1000 mil i tjänsten istället skulle åka kollektivt med SL, skulle koldioxidutsläppen minska med ca 2 ton per år. Det motsvarar 2 varv runt jorden i en fullsatt SL-buss!

Kollektivt affärsresande lönar sig alltid.
Köp företagskort på sl.se/bussiness

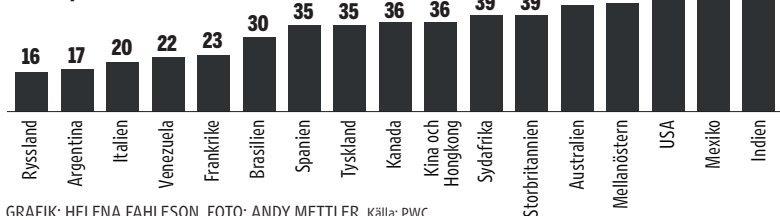


Källa: CERO www.cero.nu



Indien drar ifrån

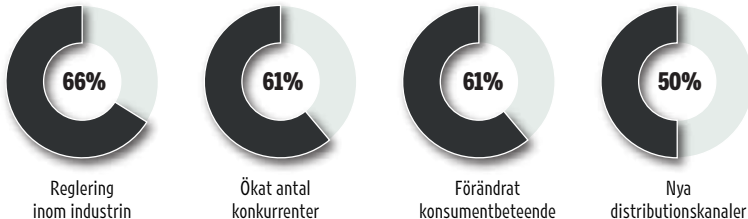
■ Hur trygg är du med ditt företags utsikter för vinsttillväxt det närmaste året?
Svar i procent



GRAFIK: HELENA FAHLESON. FOTO: ANDY METTLER. Källa: PWC

Fyra heta trender

■ Vilka av följande trender tror du kommer att förändra dina affärer de kommande fem åren? Svar i procent



Svenska chefer är lagom optimistiska

Svenska företagsledare tror inte lika mycket på framtiden som sina nordiska kolleger, enligt en undersökning inför toppmötet i Davos.

Samtidigt har svenska chefer inte dragits med i den våg av konjunkturoro som tycks ha drabbat näringslivet.

Världens företagsledare har blivit klart mer pessimistiska när det gäller tillväxten det närmaste året. Det visar sig när revisionsfirman PWC frågar 1322 vd:ar världen över om synen på den globala konjunkturen inför det världsekonomiska toppmötet i schweiziska Davos.

Medan 44 procent var optimistiska inför fjolårets möte, vågar nu bara 37 procent räkna med ökad tillväxt.

Den stora förändringen från förra årets undersökning är ändå att de som är uttalade pessimister, som tror på minskad tillväxt, har gått från 7 till 17 procent.

”Jag tror att den geopolitiska utvecklingen kring Ryss-

land, Mellanöstern, Afrika och flera andra tillväxtregioner är en huvudförklaring”, säger Peter Nyllinge, Sverigechef på PWC.

Deppigast i öst

Men även en dämpad syn på den europeiska ekonomin spelar in.

”Förhoppningarna om återhämtningen i Europa har kommit av sig litet grann. Ekonomin tar inte fart trots att räntorna i princip är noll och många länder har på grund av sin skuldsättning inte råd att driva en expansiv finanspolitik”, säger han.

Merparten, 44 procent, spår att tillväxten planar ut. Flest negativt inställda che-

fer hittade PWC i Öst- och Centraleuropa.

De nordiska cheferna tillhör dem som ser positiva tecken. 44 procent tror på en starkare ekonomisk tillväxt. Men av svenskarna vågar bara 34 procent hoppas på det.

”Några av våra nordiska grannar kommer från låga nivåer och då är uppsidan och möjligheten till förbättring ganska stor. I Sverige har vi haft en mer stabil utveckling, och då är det inte realistiskt att det blir så mycket bättre under rådande omständigheter”, säger Peter Nyllinge.

Tror på egna bolagen

De svenska cheferna framstår som både mindre optimistiska och mindre pessimistiska än sina internationella kolleger. De som svarar att tillväxten minskar utgör 9 procent, att jämföra med 17 procent internationellt sett. Nästan 60 procent tror på utplanad tillväxt.

”Svenska företagsledares syn är färgad av var deras företag har sin tyngdpunkt, det

vill säga i Norden och Väst-europa som har relativt stabila utsikter”, säger Peter Nyllinge.

När det gäller det egna företaget är det inget fel på optimismen, 45 procent är ”mycket säkra” på det egna företags möjligheter att växa. Det är klart över det nordiska snittet på 23 procent.

PWC har också frågat företagsledarna vad de ser som de största hoten mot det egna företaget.

Håller i pengarna

Att klämfingriga politiker och myndigheter tar i för mycket för att reglera näringslivet toppar risklistan, följt av svårigheter att få tag på nyckelpersoner.

Varannan vd planerar att öka antalet anställda de närmaste tolv månaderna, vilket är oförändrat från i fjol. Även andelen chefer som räknar med att minska personalstyrkan, vilket är var femte, är stabil.

Effekter av de åtgärder som politiker inför för att hejda

budgetunderskott och skulder är nummer tre, och geopolitiska risker kommer på fjärde plats.

Av undersökningen framgår också att fokus på att hålla igen kostnader i de egna företagen väntas öka ytterligare. Hela 71 procent planerar åtgärder för att minska kostnadsbasen, upp från 64 procent i fjol.

USA har seglat förbi Tyskland som den marknad som cheferna pekar ut som viktigast för det egna företags tillväxt.



Di Davos

ANNA
EKELUND

anna.ekelund@di.se

08-573 650 75

Klum ska få chefer att vakna

Fotografen och filmaren Mattias Klum är i Davos för att tillsammans med miljöprofessorn Johan Rockström intala näringsliv och politiker att det är hög tid att sluta övertrassera jordens resurskonto. Till sin hjälp har de något som kan beskrivas som en gigantisk Ipad.

Två gånger om dagen ska duon föreläsa och visa bilder vid den enorma interaktiva skärmen i kongresscentret i Davos.

”Vi har alla väldigt klart för oss att saker och ting inte ser så bra ut, att vi har tänjt på vad planeten orkar med. Vi har kommit till en fas, en bakfylla för mänskligheten kan man säga, där naturen börjar skicka fakturor för våra tidigare misstag”, säger Mattias Klum.

Företagsledare och politiker känner till miljöproblemet men det är svårare för dem att veta vad de själva kan göra, utan att det kostar lönsamhet eller tillväxt.

”Som fotograf och berättare kan man ibland, när det vill sig väl, överbygga glappet mellan den kunskap som finns och vårt agerade”, säger Mattias Klum.

Intresset växer

Mattias Klum, som är i Davos för tredje gången, ser en tydlig förändring i intresset från näringslivet jämfört med hans första besök.

”Det är inte filantropi att bry sig, även om det är jättefint och viktigt, utan en konkurrensfördel att agera. Och även om forskning är viktigt är det företagen som kan göra skillnad, genom att implementera den.”

Klimat- och miljöfrågor har också fått en större tyngd vid Davosmötena genom åren, säger han.

”Det är inte längre en csr-fråga, där vi sitter i en liten satellit och för diskussioner för att få gott samvete. Det är enormt roligt om vi i Davos kan bidra till att stora aktörer, företag och organisationer, börjar tala med varandra”, säger Mattias Klum.

ANNA EKELUND



PRATAR MILJÖ. Johan Rockström och Mattias Klum är på plats i Davos.

FOTO: LINDA FORSELL

Betala mindre. Få mer.

Inte konstigt att vi har Sveriges nöjdaste kunder ~~4~~ år i rad.



Sveriges nöjdaste kunder 5 år i rad!

Vi har en mycket enkel idé: Mer till dig, mindre till banken. Vi ser alltid till att ta så lite betalt som möjligt av våra kunder och samtidigt erbjuda bättre produkter och service än någon annan bank.

Det har lönat sig. För 5:e året i rad har Svenskt Kvalitetsindex nämligen kommit fram till att vi har Sveriges nöjdaste kunder inom kategorin sparande i värdepapper. Och som du vet, kunden har alltid rätt.



Låt oss ge några exempel på vad våra kunder uppskattar:

- ✓ Sveriges lägsta priser på aktiehandel
- ✓ Få 1 miljon kronor mer i pension*
- ✓ Avanza Zero - fonden helt utan avgifter
- ✓ Marknadens största utbud av fonder
- ✓ Superlånet - belåna dina värdepapper från 1,75% i ränta**
- ✓ Sparkonto + med ränta upp till 1,60%***

Bli en nöjd kund du också!

[avanza.se/nojdkund](https://www.avanza.se/nojdkund)

Eller ring oss direkt: **08-562 250 00**

AVANZA 
Mer till dig, mindre till banken.

*Se räkneexempel på [avanza.se/pension/](https://www.avanza.se/pension/) 1 miljon. ** För att få den rabatterade Superlåneräntan behöver du ha minst tre av våra utvalda aktier och/eller Avanza Zero som säkerhet och får belåna upp till 35 % av deras värde. Om du inte längre uppfyller villkoren för Superlånet övergår värdepapperskrediten till ordinarie utlåningsränta. 1,75% i effektiv ränta gäller förmånsnivå Platina. För mer information samt räntor för övriga förmånsnivåer se [avanza.se/utbud/lan](https://www.avanza.se/utbud/lan). ***Effektiv ränta för 24 månaders bindningstid per 2014-12-15. Kontot omfattas av den statliga insättningsgarantin enligt beslut av Riksgälden. Varje kund har rätt till ersättning för sin sammanlagda kontobehållning i banken med ett belopp som motsvarar högst 100 000 euro. Riksgälden betalar ut ersättningen inom 20 arbetsdagar från den dag banken försattes i konkurs eller Finansinspektionen beslutade att garantin ska träda in.

Historisk avkastning är ingen garanti för framtida avkastning. En investering i värdepapper/fonder kan både öka och minska i värde och det är inte säkert att du får tillbaka det investerade kapitalet.



PESSIMIST. IMF, med chefen Christine Lagarde, skruvar ned prognosen för den globala tillväxten 2015.

FOTO: MICHEL EULER

Molnen hoppar sig

Experterna allt mer oroade över världsekonomin

NEW YORK

Allt fler experter oroar sig för den ekonomiska utvecklingen.

Men trots att IMF på nytt sänker sin globala tillväxtprognos, håller proffsen fast vid en positiv bild av USA.

Nedjusteringen av prognosen för den globala tillväxten i år – från 3,8 till 3,5 procent – är den kraftigaste som International Monetary Fund (IMF), med chefen Christine Lagarde har presenterat på flera år.

”Nya faktorer som stöder tillväxt, lägre olja men också billigare euro och yen, överskuggas av ihållande negativa krafter”, skriver IMF i sin prognos, som snart fick oljemarknaden att vända ned under tisdagen.

”Efterverkningar från krisen och lägre tillväxt i många länder ingår i dessa.”

Flera bedömare slår an pessimistiska toner.

”Vi spår den långsammaste tillväxten i Bric-länderna (Brasilien, Ryssland, Indien och Kina) sedan 2009, med dämpad konsumtionstillväxt i Asien och statsbankrutt i Ukraina”, skriver analysfirman Oxford Economics i en annan dyster prognos över 2015.

”Det här året kan bli det sista där Kinas BNP-tillväxt ligger över 6 procent”, fortsätter profetian som sker mot en fond av dysterhet på många håll.

Hot från omvärlden

Beth Ann Bovino är chefsökonom på Standard & Poors i New York. Hon säger att USA

Di Fakta

IMF:s prognos

■ BNP-tillväxt, procent.

2014	2015	2016	
Världen	3,3	3,5	3,7
USA	2,4	3,6	3,3
Eurozonen	0,8	1,2	1,4
Tyskland	1,5	1,3	1,5
Japan	0,1	0,6	0,8
Storbritannien	2,6	2,7	2,4
Kina	7,4	6,8	6,3
Ryssland	0,6	-3,0	-1,0
Brasilien	0,1	0,3	1,5
Indien	5,8	6,3	6,5

Källa: IMF:s World Economic Outlook

efter sju år av långsam återhämtning fortfarande väntar på lyftet.

Omvärlden utgör dessutom ett hot:

”Vad som händer utomlands kan sprida sig till USA. En inbromsning inom exporten är ett problem vi står inför, liksom stärkt dollar”, säger hon och tillägger att höjda räntor från centralbanken Fed så småningom kan skapa huvudvärk.

Positiv trots allt

Statsfinanserna på lång sikt gör henne också orolig, liksom att deltagandet på USA:s arbetsmarknad inte varit lägre på 37 år.

”Det kommer inte att ändras snart. Många av dem som lämnat arbetsmarknaden är gamla. Många har gett upp. Det innebär lägre produktivitet för USA.”

Ändå säger sig Beth Ann Bovino vara positiv. Hon är

inte ensam. En färsk undersökning från Wall Street Journal och NBC visar att humöret svänger bland amerikanerna. Majoriteten av 800 tillfrågade säger att USA inte längre befinner sig i nedförsbacke.

Tror på löneökningar

Beth Ann Bovino påpekar att andra mätningar över konsumenternas humör pekar åt samma håll.

Även husmarknaden börjar långsamt stärkas och anställningstakten är robust, vilket snart kommer att följas av fetare lönekuvert.

”Vi kommer sannolikt att se löneökningar längre fram i år”, säger hon.



gabriel.mellqvist@di.se

+1-203 434 50 68

Slutspurt för vänstern i Grekland

Bara dagar före Greklands nyval växer stödet för vänsterpartiet Syriza.

Samtidigt lovar partiledaren Alexis Tsipras bidrag på över 100 miljarder kronor.

Syriza ligger på 33,5 procent av rösterna inför söndagens nyval, enligt en opinionsundersökning som publicerades på tisdagen. Det innebär ett försprång på 6,5 procentenheter till nuvarande premi-

ärminister Antonis Samaras parti Ny Demokrati – en fördubbling på två dagar.

Skenande arbetslöshet

Väljarna väntas straffa även det andra regeringspartiet, socialistiska Pasok, som bara får 5 procent i mätningen som gjorts på uppdrag av Thessalonikis universitet.

I stället ser det proeuropiska partiet To Potami ut att bli trea med omkring 6 procent, före högerextrema



Alexis Tsipras, partiledare för Syriza.

Gyllene gryning och Kommunistpartiet.

Syriza planerar ett stödprogram på 11,8 miljarder euro, 110 miljarder kronor, för att hjälpa landets fattiga och få fart på ekonomin. Arbetslösheten har under sex års kris trefaldigats till nära 25 procent medan BNP har rasat.

Euroutträde hotar

Partiet har redan förberett lagförslag för att snabbt få igenom programmet, enligt par-

tiets ekonomiska rådgivare Theodoros Paraskevopoulos. Bland annat planeras höjd minimilön och minimipension.

Samtidigt vill Grekland förhandla om utlandslånen, som uppgår till nära 2 200 miljarder kronor. Det kan leda till euroutträde enligt kritiker både inom och utom landet.

MIKAEL BJÖRK

mikael.bjork@di.se
+46 8 573 652 25

Kina missar sitt tillväxtmål

Den kinesiska tillväxten landade 2014 på 7,4 procent. Det framgår av den kinesiska regeringens officiella BNP-siffror som presenterades på tisdagen.

Siffran är aningen bättre än förväntat, den överstiger exempelvis den marknadsbedömning som nyhetsbyrån AFP lät 15 ekonomer göra och där uppfattningen var att förra årets kinesiska tillväxt skulle bli 7,3 procent.

Regeringens mål låg på ”omkring” 7,5 procent för förra året – och det är första gången sedan 1999 som den kinesiska regeringen inte når det tillväxtmål man har satt upp, enligt Reuters. (TT)

Lägre vinst för Johnson & Johnson

En ökad försäljning av både nya mediciner och gamla varumärken balanserade upp en lägre efterfrågan på sjukvårdsutrustning och hälsovårdsprodukter. Men det räckte inte för läkemedels- och sjukvårdskoncernen Johnson & Johnson, som redovisar en lägre vinst för fjärde kvartalet 2014, jämfört med motsvarande period ett år tidigare.

Vinsten före skatt föll till 2,5 miljarder dollar, motsvarande 20 miljarder kronor. (TT)

Morgan Stanley tjänar mer

Vinsten ökade för den amerikanska storbanken Morgan Stanley under fjärde kvartalet 2014, sedan bankens rättsliga kostnader sjunkit. Det övervågde ett stort tapp i intäkterna för den enhet som handlar med obligationer, valutor och råvaror.

Vinsten efter skatt blev 920 miljoner dollar, motsvarande 7,5 miljarder kronor. De totala intäkterna sjönk med drygt 1 procent till 7,76 miljarder dollar. (TT)

Hoppfull stämning i tyskt näringsliv

Synen på Tysklands ekonomi bland analytiker och investerare har ljusnat den senaste månaden. Forskningsinstitutet ZEW:s index över stämningsläget låg på 48,4 i januari, att jämföra med 34,9 i december. Det är den högsta nivån på nästan ett år.

Enligt ZEW drivs tillväxtförväntningarna av det låga oljepriset och den svagare euron. (TT)

Japan: Vi lägger oss inte för terror

Islamiska staten (IS) uppges i en video hota med att döda två japaner som hålls som gisslan om den extremistiska jihadiströrelsen inte får en lösesumma betald.

Japan svarar att man inte böjer sig för terrorism.

”Jag kräver bestämt att de inte skadas och att de släpps omedelbart”, sa premiärminister Shinzo Abe på en presskonferens enligt AFP.

IS kräver 200 miljoner dollar, motsvarande 1,6 miljarder kronor, inom 72 timmar, rapporterar internationella medier. (TT)

■ Ett tjugotal personer har gripits i Turkiet misstänkta för inblandning i avlyssningshärvar mot bland andra president Recep Tayyip Erdogan. Bland de gripna finns höga tjänstemän vid landets telemyndighet. (TT)



Di Konferens presenterar:

Försäkring

Försäkringsbranschen är under stort förändringstryck. Kunderna kräver större flexibilitet, mer ansvarstagande och noll friktion i kontakterna med försäkringsbolagen. Samtidigt fortsätter regelverksutvecklingen att utmana. På konferensen analyserar proffsen hur branschen ska investera och positionera sig för att affärsmodellerna ska bli hållbara.

Vilka nya aktörer står och stampar i kulisserna och vilka förändringar sker i värdekedjan?

Delta i samtalet om de största utmaningarna och alla nya möjligheter.



Per Bolund
finansmarknadsminister,
Finansdepartementet



Martin Andersson
generaldirektör,
Finansinspektionen



**Carlos Montalvo
Rebuelta**
Executive director,
EIOPA



Jens Henriksson
vd, Folksam



Patrick Bergander
vd, RSA Scandinavia



Lotta Andersson
Nationellt centrum för
klimatanpassning



Helena Palmgren
vd, Brummer Life
Försäkringsaktiebolag



Louise Sander
vd, Handelsbanken Liv

Anmälan och mer information: di.se/forsakring

Tid och plats: 08.30–17.00, 4 februari 2015, Sheraton Stockholm Hotel



Huvudpartner



Partner

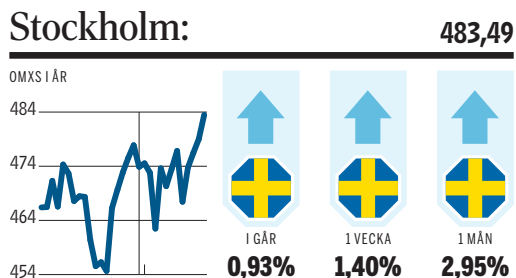


ANALYS

Redaktör: Cecilia Schramm
cecilia.schramm@di.se, 08-573 651 98

DI DIMENSION
UPP TILL BEVIS
I BOKSLUTEN

16



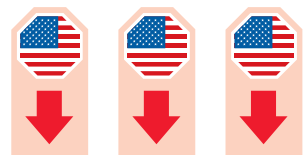
DI DIMENSION
HÄR LURAR
UTDELNINGSSKRÄLLARNA

17

KLOCKAN 18:00

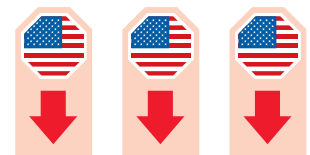
Dow Jones: 17374,22

I GÅR -0,78%
1 VECKA -1,36%
1 MÅN -2,42%



Nasdaq: 4610,69

I GÅR -0,51%
1 VECKA -1,09%
1 MÅN -3,25%



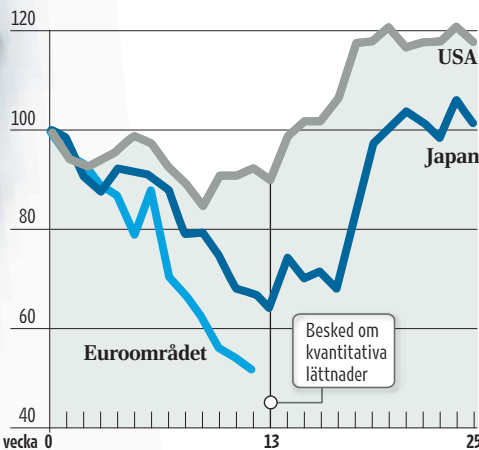
DI DIMENSION
DI:S EXPERTER GUIDAR TILL
DE TIO VIKTIGASTE RAPPORTERNA

18-19

Marknadsreaktioner vid besked om tillgångsköp

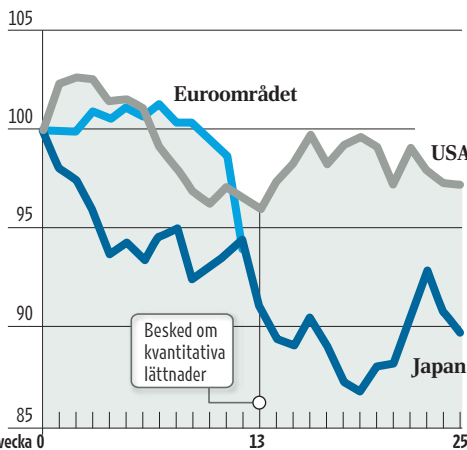
Statsräntor har stigit...

■ 10-åriga statsobligationsräntor, index 100 = 13 veckor innan besked om kvantitativa lättnader*



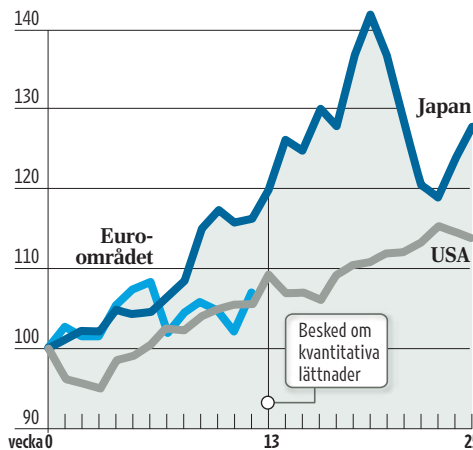
... valutan har förblivit svagare

■ Handelsvägt valutaindex, index 100 = 13 veckor innan besked om kvantitativa lättnader*



... och börsen har fortsatt upp

■ Börsindex, index 100 = 13 veckor innan besked om kvantitativa lättnader*



Så slår Draghis drag

ECB:s beslut på torsdag en chans för börskurserna

På torsdag är det dags – då räknar marknaden med att Europeiska centralbanken ger besked om någon form av kvantitativa lättnader.

Om marknadsprognosen infrias lär det hålla euron svag och gynna Europabörserna.

Enligt en enkät gjord av nyhetsbyrån Bloomberg väntas den europeiska centralbanken, ECB, på torsdag meddela tillgångsköp av framför allt statsobligationer för 550 miljarder euro, motsvarande 5 225 miljarder kronor.

Efter räntesänkningen till under noll i juni förra året har trycket för mer stimulanser stadigt byggts upp och de senaste månaderna har det drivit europeiska statsobligationsräntor till historiskt låga nivåer. Dessutom har Europabörserna klättrat till de högsta nivåerna sedan innan finanskrisen samtidigt som euron noteras till den svagaste nivån mot

dollarn sedan 2003. För ECB-chefen Mario Draghi gäller det nu att möta marknadens förhoppningar trots de spänningar som finns mellan euroländerna när det gäller ytterligare stimulanser.

Följer samma mönster

Mindre omfattande tillgångsköp än väntat skulle leda till besvikelse, liksom om ECB väljer att skjuta på beskedet till nästa räntemöte i mars. Men om ECB lyckas infria förväntningarna så lär marknadsutvecklingen efter torsdag, även om euroområdets finansmarknad skiljer sig från den i andra länder som gjort liknande åtgärder, i alla fall påminna om det vi sett tidigare.

Okonventionella åtgärder i form av kvantitativa lättnader har gjorts i tre omgångar i USA sedan 2008 men även i Storbritannien och Japan. Till att börja med gjordes de för att smörja hjulen i det finansiella systemet men de senaste åren har tillgångsköp snarare använts som en förlängning av räntepolitiken när styrrentan redan sänkts till noll.



MOTSTÅNDARE.
Tysklands förbundskansler Angela Merkel.

Och erfarenheten visar att en viktig del av effekten sker just inför beskedet, när förväntningar om tillgångsköp pressar ned räntenivåerna och lyfter andra tillgångspriser som aktier. När väl beskedet har getts har marknadseffekterna varierat mer.

Mindre dramatik än i USA

När det gäller ränteutvecklingen syns i grafiken ovan att räntorna i USA och Japan har vänt upp direkt efter att obligationsköpen har annonserats. Det finns ett par skäl till det. Ett är att den framåtblickande finansmarknaden säljer statsobligationer för att köpa andra mer riskfyllda tillgångar när väl tillgångsköpen är ett faktum. Ett annat är att inflationsförväntningarna i bästa fall stiger, vilket i så fall trycker upp de nominella räntorna. I det perspektivet skulle det alltså inte vara negativt om tyska och franska statsobligationsräntor stiger de kommande veckorna.

Men givet att det har tagit så lång tid som det har gjort för ECB att ens närma sig kvantitativa lättnader, bland annat

mot bakgrund av Tysklands motstånd, så lär Mario Draghi knappast få igenom ett program som blir tillräckligt stort för att lyfta inflationsförväntningarna redan nu. Ränteuppgången lär därför bli mindre än vad som har varit fallet i USA.

Stöd för börsen

Förutom effekterna på räntemarknaden så talar erfarenheten från andra länder också för att tillgångsköp håller växelkursen fortsatt svag. Euron har försvagats tydligt de senaste veckorna, vilket illustreras i grafiken ovan. En effekt av det är att konkurrenssituationen underlättas för de europeiska exportföretagen. I kombination med ökad likviditet ger det stöd för börskurserna att fortsätta klättra.

Di I fokus

JOHANNA JEANSSON

johanna.jeansson@di.se

08-573 651 44



Di Håll koll på

Tyska investerare tror på Tyskland

■ Tyska ZEW-index som mäter förtroendet hos landets investerare steg för tredje månaden i rad i januari, vilket ökar förhoppningarna om en återhämtning i Tyskland. Uppgången till den högsta nivån på ett år visar att den svagare euron och utsikterna för mer stimulans från ECB åtminstone än så länge mer än motverkar oron inför det grekiska valet.



Oron ökar för Venezuela

■ Spekulationerna ökar nu om att Venezuela, som förlitar sig på olja för 95 procent av sina exportintäkter, ska ställa in sina betalningar. Landets president Nicolás Maduro skulle ha förklarat läget inför parlamentet på tisdagen men talet har skjutits upp till i dag.

Låga spanska räntor inför ECB

■ Bara dagar innan torsdagens räntebesked från ECB lyckades Spanien låsa in dagens låga räntenivåer i en större obligationsauktion. Spanska staten har nu lyckats låna nära 9 miljarder euro på tio år till en ränta på bara 1,6 procent.



Svaga banker i euroområdet

■ Ett av euroområdets stora problem är att den svaga banksektorn inte klarar av att förmedla låga räntor till företag och hushåll. ECB:s senaste bankenkät visar att kreditvillkoren fortsätter att förbättras långsamt men att de fortfarande är för strama för att våga tro på stigande bankutlåning.



Upp till bevis i

Skenande dollar, kollaps i oljepriset, vacklande metallpriser och lägre räntor än någonsin tidigare.

Det är några av de yttre omständigheterna när börsjättarna inom kort börjar rapportera det fjärde kvartalet och lägga fram sina utdelningsförslag.

För förra rapportperioden handlade finansmarknadens oro mest om tröga makrosignaler i Europa, med efterfrågan i Tyskland som ett växande frågetecken.

Cykliska aktier hade åkt långt in i frysboxen medan stabilitet stod högt i kurs på börsen.

Utfallet när bolagen sedan visade sina siffror blev dock bättre än befärat och när Riksbanken i slutet av oktober gjorde den historiska sänkningen av reporäntan till noll var grunden lagd för en stark avslutning på börsåret 2014.

Det är denna optimism som bolagen nu ska leva upp till när det fjärde kvartalet ska presenteras – med Ericsson som första storbolag den 27 januari.

Om minnet är kort kan det vara på sin plats att påminna om vilka häftiga rörelser det gångna kvartalet har bjudit på.

Kronan tappade exempelvis 7 procent mot dollarn och 3 procent mot euron under perioden. Samtidigt har vår viktiga handelspartner i väst, Norge, sett sin krona tappa ännu mer och den svenska valutan har i det förhållandet stärkts med 7 procent.

Di Analys

**MARTIN
BLMGREN**



martin.blomgren@di.se

08-573 650 46

Det innebär att exportörer till framför allt dollar- men även euroländer kan se fram emot en fin skjuts i intäkter och vinster medan en stor exponering mot Norge eller mot dollarinköp kommer att tära på vinsterna.

Huvudanledningen till den norska kronans nedgång är förstas det dramatiska oljeprisfallet. Så sent som vid kvartalets början kostade ett fat nordsjöolja 95 dollar men när nyårsklockorna ringde hade det fallit till drygt 57 dollar och 2015 har inletts med nya lågvattenmärken.

Det är, med viss eftersläpning, bra för bränsleslukare som SAS och för konsumtionsbolag eftersom deras kunder får mer pengar över när bensin- och uppvärmningsnotan blir lättare att bära. Oljebolagen hamnar däremot högt på förlorarlistan liksom de företag som får en indirekt smäll genom att vara verksamma på den oljetyngda och rubelpressade ryska marknaden.

Men mest intressant i den annalkande rapportperioden blir att se hur stora effekterna blir på de utrustningsföretag som är kunder till oljeföretagen. På Stockholmsbörsen är det Sandvik, som ökade sina insatser i sektorn med köpet av Varel för ett år sedan, tillsammans med Alfa Laval,

2015:
29
jan

Sandvik,
Autoliv, Atlas
Copco, Intrum
Justitia, Nokia,
SEB, Telia Sonera.

2015:
30
jan

Axis, SCA,
Tele 2.

2015:
3
feb

AAK, Alfa Laval,
Billerud Korsnäs,
Millicom, Swedbank.

2015:
4
feb

Securitas, Fabeg,
Handelsbanken
Loomis, Lundin
Petroleum, MTG,
Stora Enso.

2015:
5
feb

Volvo, ABB,
Assa Abloy,
Astra Zeneca,
Tieto.

2015:
6
feb

Betsson, Hexagon,
Hexpol, Husqvarna,
Industrivärden,
Kinnevik.

2015:
9
feb

Holmen.

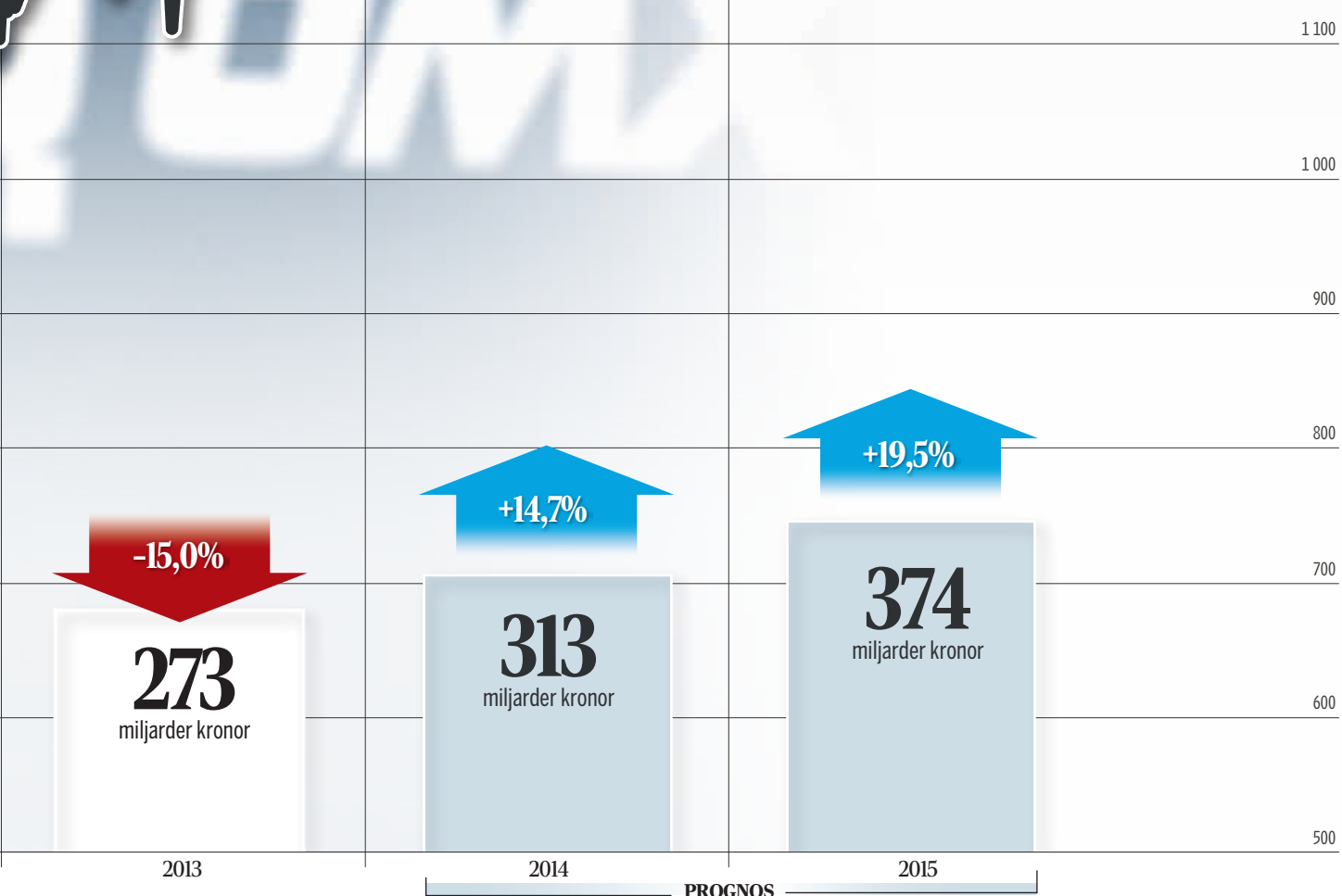
17



Valuta för pengarna

Storbolagens vinster har vänt uppåt med god draghjälp från en svagare svensk krona och det går hem på börsen.

OMXS30



stökig tid

Trelleborg och Ratosägda Aibel som blir mest spännande att lyssna på i det här avseendet.

Att lyssna noga gäller förstås även vd-utsikterna. Ett nytt år brukar innebära att det går att locka fram lite mer framåtblickande kommentarer från bolagen.

Vad ser de i Europa – är det samma osäkra bild som i höstas? Hur allvarlig är exempelvis den tröga maskinordergången i Tyskland och vilka negativa effekter har spillt över från sanktionerna mot Ryssland?

Att USA har ångat på räknar däremot alla bedömare kallt med så utöver Europas eventuella bottenkänning är det trycket i den kinesiska ekonomin som kommer att stå i centrum. Inte minst eftersom breda råvaruprisfall i januari har skyllts på svag kinesisk efterfrågan.

Tittar man på helårsvinsterna som vi snart har facit på så blir 2014 av allt att döma ett stort trendbrott efter flera år med grusade förhoppningar. Visserligen blir inte storbolagens, i det här fallet deltagarna i OMXS30-indexet, vinster lika höga som analytikerna räknade med för ett år sedan men en uppgång på närmare 15 procent är ändå ett stort fall framåt. Och i år väntar ett lyft på nästan 20 procent

Di Guide

Vad

■ **Dags** att syna årets första rapportperiod.

Varför

■ **Stora** rörelser har präglat det gångna kvartalet.

Slutsats

■ **Håll koll** på effekter av oljeprisfall och dollarlyft samt utdelningsbeskeden.

LÄS MER

► **Nästa uppslag**

Di: guider till de tio viktigaste rapporterna

om analytikernas prognoser slår in, enligt databasen Factset.

Det låter festligt men man ska komma ihåg att valutan är en stor drivkraft både för årets och fjolårs vinster och man ska också ha i minnet att det nya året ännu inte är ”besudlat” med engångskostnader.

Det är sannolikt bara en tidsfråga innan det sker. I en fortsatt ganska trög ekonomi utanför USA har många företagsledningarna fått upp ångan i strukturarbetet och de sparar inte längre bara för att en yttre kris påkallar det utan för att de kan och för att det är den säkraste vägen till vinsttillväxt. Det talar för såväl nya som utökade strukturprogram under året.

Infrias ändå det väntade vinstlyftet i år så är det en viktig drivkraft för fortsatt börsuppgång, men lika viktig för att hålla börsen under armarna är den stora differensen mellan räntor och utdelningar som i flera fall ger aktieägarna en direktavkastning på 4–5 procent.

Eftersom det är årsboksluten som ska redovisas kommer även utdelningsförslagen att läggas fram. Och i den frenetiska jakten på avkastning som präglar finansmarknaderna kommer utdelningsbesvikelser inte att tas emot väl. Det kan vara läge att syna utdelningsbeskedet först när rapporterna läses, och tips på potentiella skrällar finns i artikeln intill.



PENGAR PÅ LUT. Handelsbanken överraskade med extra utdelning i fjol. Di tror att banken gör detsamma i år.

FOTO: ANNIKA AF KLERCKER

Här lurar utdelnings-skrällarna

Bokslutstider innebär också att styrelsen tar ett av årets viktigaste beslut, utdelningsförslaget till vårens bolagsstämma.

I år bäddar fjolårs goda vinsttillväxt och allt starkare balansräkningar för ett nytt prydligt utdelningsrekord, oräknat inlösen. Mer står på spel än hur mycket pengar placerarna får. Utdelningsförslag och ändrade utdelningspolicys ger viktiga signaler om hur ledningen ser på konjunktur, risken för nya kriser, framtida vinstutveckling och investerings- och kapitalbehov.

Får analytikermajoriteten rätt kommer inget storbolag att sänka utdelningen. Men bolagen gör inte alltid som väntat. I fjol överraskade Wallenstam, Handelsbanken, Hexpol, Volvo, Ica-Gruppen, SEB, Axfood och NCC med utdelningar som var mer än 10 procent högre än väntat medan Axis, Oriflame och SSAB underskred analytikernas förväntningar med minst lika mycket. Bespetsa er på nya överraskningar. De mest sannolika märkeshändelserna i år är:

► **Nordea.** Storbanken förväntas dela ut mest av alla, nästan 22 miljarder kronor. Men håll även ögonen på hur mycket större andel av vinsten den vill dela ut nästa år.

► **Handelsbanken.** Överraskade i fjol med att komplettera den ordinarie utdelningen på 11,50 kronor per aktie med en femma i extrautdelning. Vi chansar på att den försiktiga tillväxtbanken klipper till med ett da capo.

► **Getinge.** Att styrelser skjuter upp sitt utdelningsförslag är ovanligt. I år kan det däremot hända i medicinteknikbolaget som hittills aldrig har sänkt utdelningen. De flesta analytiker tror på oförändrat. Men med risk för sanktioner och miljardböter från amerikanska läkemedelsverket FDA kan huvudägaren Carl Bennet och styrelsen vilja vänta med sitt utdelningsförslag. Stämman är först den 25 mars. Vill de inte spå på marknadsoro efter serien av vinstvarningar och vd-byte – Johan Malmquist ut och förre kollegan Alex Myers in – så skulle de kunna föreslå oförändrad utdelning och låta stämman sänka den om det skulle behövas.

► **Ericsson och Volvo.** Båda saknar utdelningspolitik och det är hög tid för dem att skaffa sig en.

► **Axfood och Ica-Gruppen.** Utdelnings- och direktavkastningsstjärnorna tjänade i fjol betydligt mer pengar och gjorde bättre affärer än väntat. Båda aktierna har rusat på börsen. Slår de också till med bättre utdelningar när direktavkastningen efter kursuppgångarna nu har sjunkit till mer genomsnittliga 3,7 respektive 3,1 procent?

MIKAEL VILENIUS

mikael.vilenius@di.se

08-573 652 78

1.

ERICSSON

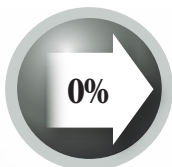
Hans Vestberg, vd

Rapport: 27 januari

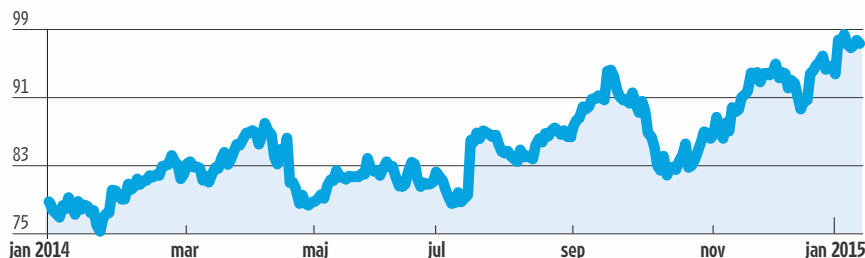
■ Kvartalsresultat mot analytikernas förväntningar

■ Bättre ■ Sämre ■ Som väntat

2013	2014
kv 2	kv 1
kv 3	kv 2
kv 4	kv 3
-	-
=	=
-	-

Kursutveckling
inklusive utdelning
sedan senaste
rapportenPrognosändring
sedan senaste
rapporten, vinst
före skatt 2015

■ Ericsson Kronor per aktie



Har USA vänt för Ericsson?

Kursraketen Ericsson öppnar upp börsjättarnas bokslutsfyrverkeri. Världsettan på mobilinfrastruktur och den svenska mästaren i rapportövertaskningar gör det med ett sällsynt handelserikt och lyckat år i ryggen. Under 2014 hann vd:n Hans Vestberg etablera bruttomarginalen på en högre nivå, avliva den blödande modemmaffären ST-Ericsson samt sjösätta både ett spar- och resultatförbättringsprogram på 9 miljarder kronor och en plan hur ett mer tjänste- och mjukvarutungt Ericsson ska vara år 2020.

Förväntningarna har stegrats och analytikerfavoriten handlas nu till den högsta kursnivån sedan hösten 2007. Ska det fortsätta krävs att spargreppen, kostnadskontrollen och inriktningen mot mer lönsam mjukvara syns i högre rörelsemarginaler. Passé är de senaste årens

tema, höjd bruttomarginal från det ovanligt stora mixskiftet från täckningsprojekt till kapacitetsprojekt med mer mjukvara och högre marginaler.

Räkna med att tillväxt-ord som förtätning i mobilnäten, nätoptimering och högre näthastigheter kommer att strömma ur Hans Vestbergs mun i samma andetag som lösningar för data-tjänster, video, tv och internet of things.

Rapportövertaskningarna har växlat. Håller mönstret i sig skulle det vara läge för kul läsning den här gången. För trots tillväxt i Ericssons alla delar – nätverk, globala tjänster och stödsystem – var nio-månadersrapporten en besvikelse med valutasmäll, höga FoU-kostnader och mindre försäljning på Ericssons och världens viktigaste mobilmarknad Nordamerika.

Hans Vestberg trodde då att nedgången på andra sidan Atlanten var tillfällig och inte strukturell. Finansanalytikerna som följer de fyra stora teleoperatörerna håller inte med. I genomsnitt tror

de att bolagens samlade investeringar faller med 4 procent 2015 och med 1 procent 2016.

Även i konkurrenten Nokias rapport, två dagar senare, kan Nordamerika bli en huvudpunkt. Enligt tyska medier diskuterar Nokia med USA-starka Alcatel Lucent igen. En affär skulle tuffa till Nordamerikakonkurrensen för Ericsson. Men globalt och på lång sikt brukar tre ha betydligt lättare än fyra spelare att leva i harmoni och när Nokia sydde ihop äktenskapet blev Ericsson den stora vinnaren. Superintressant blir också om Nokias branschledande nätverksmarginal, dopad av större projekt, har börjat leta sig ned mot de 8–11 procent som ledningen varnat för.

MIKAEL
VILENIUS

mikael.vilenius@di.se

08-573 652 78

Foto: Per Myrrehed

3.

NORDEA

Rapport: 28 januari
Christian Clausen, vd

■ Kvartalsresultat mot analytikernas förväntningar

2013	2014
kv 2	kv 1
kv 3	kv 2
kv 4	kv 3
+	+
=	=
-	-

■ Kronor per aktie

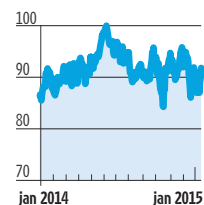
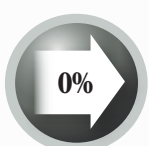
Kursutveckling
inklusive utdelning
sedan senaste
rapportenPrognosändring
sedan senaste
rapporten, vinst
före skatt 2015

Foto: Joey Abrait

4.

SKF

Rapport: 12 februari
Alrik Danielson, vd

■ Kvartalsresultat mot analytikernas förväntningar

2013	2014
kv 2	kv 1
kv 3	kv 2
kv 4	kv 3
+	+
-	-
-	-

■ Kronor per aktie

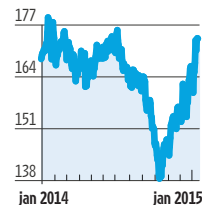
Kursutveckling
inklusive utdelning
sedan senaste
rapportenPrognosändring
sedan senaste
rapporten, vinst
före skatt 2015

Foto: Lars Tulin

Slår oron mot Nordea?

■ Bankaktierna gick ungefär som index under 2014 och 2015 har börjat svagt. Har placerarnas förväntningar jagat ikapp bankernas överraskande starka lönsamhets- och utdelningsspiral gödd av hygglig tillväxt, bättre kostnadskontroll, historiskt låga kreditförluster och starkare och mer kapitaleffektiva balansräkningar?

Nordea är först ut att erbjuda ledtrådar på en lång rad spännande punkter:

► **Resultatet.** Hur hårt har den senaste tidens lägre räntor, aktivitet och tillväxt slagit mot räntenettot, provisionerna och kreditförlusterna? Finns det nya spargrepp att gräva fram? Senast halade Swedbank fram sparkniven med

motivet att lågränte- och lågtillväxtmiljön var här för att stanna. Väntar nya smällar från nedskrivningar av gammal it?

► **Kreditkvaliteten.** Nordea har klart störst exponering mot Ryssland med 6,6 miljarder kronor i eget kapital. Vad händer i grannländerna om kapitalkontroller införs? Exit?

► **Nya lönsamhets- och kapitaltäckningsmål.** Hur aggressiva vågar de vara?

► **Utdelningsfesten.** Totalt förväntas en 20-procentig höjning till 56 miljarder kronor. Men hur hårt vågar ledningarna gå fram i den osäkra makromiljön?

MIKAEL VILENIUS

Ny vd – nya bud?

■ Vid årsskiftet tog Alrik Danielson över på SKF efter långvägaren Tom Johnstone men han tjuvstartade redan i december med att stuva om i toppen.

Två affärsområden slogs ihop till ett under namnet Industrial Market och detta område, koncernens klart största, ska Danielsson själv ratta i fortsättningen.

Återvändaren har redan klara tankar kring vägen framåt för rullagertillverkaren och rivstarten gör att det finns skäl att tro på hyggligt tydliga besked trots den korta tiden på vd-stolen.

Som brukligt är SKF också en vägvisare för

andra industribolagsaktier då bolaget är tidigt ur startblocken, har en stor bredd och gör en föredömlig trendspaning i sina rapporter.

Senast var den övergripande bilden att efterfrågan skulle vara oförändrad under kommande kvartal medan man flaggade för något lägre tillverkningstakt.

Lönsamhetsbesvikelsen i förra rapporten var Automotive och rutten till bättre marginaler i det området är något som Alrik Danielsson gärna får staka ut.

MARTIN BLOMGREN

2. SANDVIK Olof Faxander, vd

Rapport: 29 januari

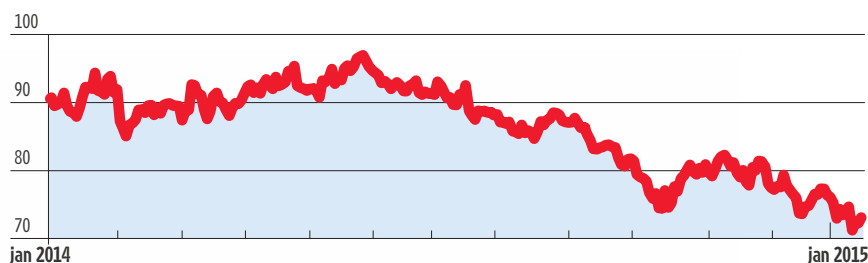
■ Kvartalsresultat mot analytikernas förväntningar

■ Bättre ■ Sämre ■ Som väntat

2013			2014		
kv 2	kv 3	kv 4	kv 1	kv 2	kv 3
=	-	-	-	-	+

Kursutveckling
inklusive utdelning
sedan senaste
rapportenPrognosändring
sedan senaste
rapporten, vinst
före skatt 2015

■ Sandvik Kronor per aktie



Hur hårt slår oljan?

I flera års tid har en trött gruvmarknad varit en återkommande huvudvärk för Olof Faxander på Sandvik och hans vd-kollega Ronnie Leten på Atlas Copco. Nukan båda två, men i synnerhet Olof Faxander, lägga till oljemarknaden på listan över smärtsamma historier.

Dels beror det på att Sandvik gjorde en inbrytning i oljesegmentet för precis ett år sedan när det köpte amerikanska Varel, som bland annat säljer borrkronor till bolag som prospekterar och bygger ut olje- och gasfyndigheter.

Dels är affärsområdet SMT, som har gjort en lyckad vändning under Petra Einarssons ledning, ordentligt exponerat mot energi- och energieffektivitet. Ungefär två tredjedelar av intäkterna kommer

från dessa båda nischer och när bolaget i mitten av november höll kapitalmarknadsdag i New Jersey var oljepriset redan på tapeten.

Då hade priset på kort tid fallit till omkring 80 dollar fatet och Petra Einarssons budskap var att en del kunder visade tecken på osäkerhet men att det inte handlade om några rena avbokningar.

Ett avgörande Opec-möte och två månader senare är priset nere kring 50 dollar fatet och frågan är hur drastiskt Sandviks kunder har reagerat. I vilken utsträckning har osäkerhet gått över till avbeställningar?

Andra frågor att hålla koll på är i vanlig ordning hur konjunkturmätaren Machining Solutions har presterat. USA i allmänhet och flygsektorn i synnerhet pekades ut som starka i höstas medan vändskärsförsäljningen i Europa tyngdes av den ryska konflikten. Utfallet av den strategiska breddning där Sandvik tar sig in i mellansegmentet på vändskärsmarknaden bör också följas upp då det är

något som har drivit upp investeringarna i affärsområdet.

Sandvik tillhör även bolagen där det vankas valutafest det här kvartalet. I oktober var bedömningen att valutan skulle påverka vinsten positivt med 300 Mkr och sedan dess har framför allt dollarn rusat. Lite plåster på oljesåren åtminstone.

Tittar man på aktiemarknadens dom de senaste månaderna är det dock tydligt att oron från oljemarknaden väger bra mycket tyngre än valutan.

Medan Sandviks kurs har tappat drygt 3 procent det senaste kvartalet har stabblare och mindre oljekänsliga Atlas klättrat med 17 procent till en ny toppnivå.

MARTIN BLOMGREN

martin.blomgren@di.se

08-573 650 46

Foto: Simon Paulin

5. H&M Rapport: 28 jan

Kursutveckling
sedan senaste
rapportenPrognosändring
vinst före
skatt 2015

■ Kvartalsresultat mot analytikernas förväntningar

2013			2014		
kv 2	kv 3	kv 4	kv 1	kv 2	kv 3

Höjer H&M utdelningen?

■ **Modehandlaren** har i år chansen att bryta flera trender. Höjs utdelningen efter fyra år i rad med 9,50 kronor per aktie? De flesta tror det trots att tillväxtsatsningarna på online, nya marknader och koncept ska fortsätta kosta. Vi vet redan att H&M ökat omsättningen starkt enligt plan. Men fyra år i sträck har fjärde kvartalets resultat bommat analytikernas prognoser. Medvind lär komma från lägre bomullspriser och lite starkare euro, valutan som H&M säljer mest i, medan dollar har fördyrat inköpen. ■ **Den hetaste** tillväxtfrågan som placerarna (och konkurrenterna) skulle vilja ha svar på är hur e-handeln går.

MIKAEL VILENIUS

6. Volvo Rapport: 5 feb

Kursutveckling
sedan senaste
rapportenPrognosändring
vinst före
skatt 2015

■ Kvartalsresultat mot analytikernas förväntningar

2013			2014		
kv 2	kv 3	kv 4	kv 1	kv 2	kv 3

Biter Volvos spargrepp?

■ **Senast** gav en överraskande stark rapport och ett utökat sparpaket vd:n Olof Persson andrum. Men klockan tickar fort för Volvos resultat- och marginalförbättrings-grepp. Hinner han få alla sparaktiviteter på totalt 10 miljarder kronor på plats innan målsnöret om ett år? Och får han någon hjälp från lastbilskonjunkturen 2015 när den allmänna tillväxten sackar? ■ **Volvo** trodde senast på i stort sett oförändrade marknadsvolymer i Europa, Nord- och Sydamerika. Placerarna lär också skärskåda om Volvo- och Mackvarumärkena fortsätter vinna andelar och om de finns någon försäljningsljusning för Renault.

MIKAEL VILENIUS

7. Electrolux Rapport: 28 jan

Kursutveckling
sedan senaste
rapportenPrognosändring
vinst före
skatt 2015

■ Kvartalsresultat mot analytikernas förväntningar

2013			2014		
kv 2	kv 3	kv 4	kv 1	kv 2	kv 3

Bättre plastnota?

■ **Besked** om eventuella framsteg i det planerade övertagandet av GE:s vitvaror står högt på önskelistan när Electrolux rapporterar, men också en uppdatering av råvarueffekterna. ■ **Raffinaderiproblem** lyfte plastpriserna i höstas men fortsatta oljeprisfall borde förr eller senare slå igenom även där. Och om inte annat så har de bilburna kunderna åtminstone fått mer pengar över till konsumtion vilket kan ha gynnat efterfrågan. I övrigt bör trenden från förra rapporten med en spardriven högre lönsamhet i Europa och ett USA som tillfälligt påverkas negativt av nya energikrav vara intakt.

MARTIN BLOMGREN

8. Autoliv Rapport: 29 jan

Kursutveckling
sedan senaste
rapportenPrognosändring
vinst före
skatt 2015

■ Kvartalsresultat mot analytikernas förväntningar

2013			2014		
kv 2	kv 3	kv 4	kv 1	kv 2	kv 3

Ser Autoliv tillväxt?

■ **Bilsäkerhetsbolaget** har gjort många rätt och belönats för det. Men kursrusningen sedan den förra tillväxt- och resultatsvaga rapporten ska placerarna tacka Takata för. Den japanska konkurrentens växande krockkuddeskandal, med defekta gasgeneratorer, har inte bara gett Autoliv nya order på den detaljen utan bjuder in till marknadsandelsvinster. ■ **Senast** trodde vd:n Jan Carlson på lägre tillväxt under första halvåret 2015. I bokslutet får vi reda på om det fortsätter under hela året eller om han tror att Autoliv fortsätter att växa med stigande rörelsemarginaler. Analytikerna tror på det senare.

MIKAEL VILENIUS

9. Securitas Rapport: 4 feb

Kursutveckling
sedan senaste
rapportenPrognosändring
vinst före
skatt 2015

■ Kvartalsresultat mot analytikernas förväntningar

2013			2014		
kv 2	kv 3	kv 4	kv 1	kv 2	kv 3

Är USA i mål?

■ **Bevakningsjättens** aktie har de senaste veckorna nått den högsta nivån på mer än tio år och en del kan tillskrivas en stabil och attraktiv utdelning. En annan del handlar om ett ökat förtroende för vd:n Alf Göransson ombyggnad mot mer tekniklösningar. ■ **Ärskiftet** var också en viktig hållpunkt då hela den amerikanska kontraktspor-följen skulle vara omförhandlad i enlighet med hälso-reformen Obamacare. Det blir svettigt men vi måste gå i mål, sa Alf Göransson när 40 procent återstod. I senaste rapporten var 20 procent kvar och nu är målet helt infriat. Eller?

MARTIN BLOMGREN

10. Eniro Rapport: 6 feb

Kursutveckling
sedan senaste
rapportenPrognosändring
vinst före
skatt 2015

■ Kvartalsresultat mot analytikernas förväntningar

2013			2014		
kv 2	kv 3	kv 4	kv 1	kv 2	kv 3

Hur stora rörelser?

■ **Osäkerheten** är milt sagt massiv när Eniro rapporterar. En operativ fråga är om prognosen om ett rörelse-resultat (ebitda) på 700 miljoner kronor har infriats. En annan är om nya chefsbyten, senast i Norge, kommer att påverka inriktningen på verksamheten. Till det kommer den finansiella stormen där det enligt Di:s uppgifter finns långivare som pressar på för att göra en stor nyemission, vilket styrelsen vill undvika eller åtminstone koppla till bättre räntevillkor. ■ **En tvåsiffrig** kursreaktion åt något håll på den här rapporten är att betrakta som sannolik.

MARTIN BLOMGREN

”Det har inte varit roligt för någon”

ARNE KARLSSON, ORDFÖRANDE FÖR RATOS

Fem av de senaste sex åren har Ratos aktie fått stryk av börsen och det noterade riskkapitalbolagets substansvärdering har pressats ned till den lägsta nivån sedan början av 2000-talet. En överreaktion, enligt bolagets ordförande och tidigare vd Arne Karlsson.

I en stor intervju med Di berättar han om vägen framåt i en miljö där det bästa scenariot vi kan hoppas på är en svag global tillväxt.

MIKAEL VILENIUS



mikael.vilenius@di.se

08-573 652 78

Ratos fyller 150 nästa år. Är du lika övertygad som tidigare att er strategi kommer att hålla i flera decennier till?

”Det har alltid gjorts affärer och det har alltid behövts ägare. Det kommer alltid att finnas ägarbolag, som Ratos uttalat har varit sedan 1930-talet. Det här med att vara ett private equity konglomerat, PEK, och i högre grad konglomerat för att vi har behållit bolagen längre tid kommer också att hålla oavsett vad strategin kommer att kallas.”

När ni 1999 mejslade fram den nya strategin var en av huvudteserna att investmentbolag med portföljer bestående av noterade aktier systematiskt inte slår börsen. Är de framgångsrika rena investmentbolagen som Melker Schörling och Öresund döfödda på lite längre sikt?

”Varför har investmentbolag som kollektiv rabatt? Det är oerhört svårt att överavkasta utan att ta större risk. Det är inte omöjligt, men på gränsen, och om man gör det går portföljen att hämma. Bara fyra av de 32 investmentbolag som fanns i början av 1980-talet finns kvar. Gemensamt för dem är att de har haft ägare som förhindrat uppköp vid rabatt. Det säger något om affärsmodellen. Melker är oerhört skicklig, men generellt som uthållig strategi är det en rejäl utmaning. Men gör man något unikt som vi och går in som ställföreträdande ägare i onoterade bolag, där det finns tusentals att välja på, kan man däremot lyckas.”
Så om du blev vd för Industrivärden eller Investor skulle du göra samma sak som i Ratos och sälja av alla noterade aktier?

”Det vore konstigt om jag sa något annat, med tanke på vad jag har gjort.”
Oljepriset har kollapsat. Har ni inte exponerat er i onödan mot makro med köpet av oljeservicebolaget Aibel 2013, när er kompetens rimligen borde finnas inom företagsutveckling?

”Är det något man har jobbat med i Aibel under det här året är det industriell utveckling, inte bara besparingar utan faktiska effektiviseringar och förbättringar. Jag ser inga problem med att gå

Di Fakta

Arne Karlsson

■ **Ålder:** 56 år.
■ **Titel:** Styrelseordförande i Ratos sedan 2012.

■ **Andra uppdrag:** Styrelseordförande i Bonnier Holding, Ecolean, Einar Mattsson, Kollegiet för svensk bolagsstyrning, SNS (Studieförbundet Näringsliv och Samhälle) och World's Children's Prize Foundation. Är också styrelseledamot i A.P. Møller-Mærsk, Bonnier och Fortnox och ledamot i Aktiemarknadsnämnden.
■ **Bakgrund:** Vd för Ratos 1999–2012.

in i cykliska företag om man prissätter dem efter det. Sedan kan man råka ut för sådana här extrema händelser. Det är nästan färdigt vilken uppmärksamhet Aibel har fått, även efter att Ratoskursen under 2014 fallit tre gånger mer än om vi skulle ha tappat hela Aibel. Möjligen beror det på att Ratos till och från har varit en blankad aktie och då dyker det av någon anledning upp massa rykten på skvallersidor.”

Du verkar ändå optimistisk om Aibel?

”Om inte oljepriset går ned till 20 dollar ska också det här bli en bra affär på sikt. Tajmningen var, som Sanna (Ratos vd Susanna Campbell, Di:s anm.) sagt, inte idealisk men vi har massor av investeringar som börjat på det här sättet. Hägglund Drives, Ratos bästa affär på 150 år, var inledningsvis inte någon lysande affär. Fönsterbolaget Inwido var enligt analytiker vårt stora problem för ett par tre år sedan och är nu en bra affär och aktien är över noteringskursen.”

Även danska A.P. Møller-Mærsk, där du är styrelseledamot, är exponerat mot olja. Vad tror du om oljeprisutvecklingen?

”För tio år sedan gjorde jag en ordentlig djupdykning. Det är en av de svåraste delmarknaderna jag har tittat in i. Det är svårt att veta var fundamenta tar slut och derivathandeln börjar. Då bedömde jag att jämviktspriset låg på 80–110 dollar per fat. Den prognosen har hållit hyggligt. De senaste åren har jag justerat ned intervallet till 70–100 dollar därför att energieffektiviteten har ökat och det har tillkommit ny kapacitet i form av skiffergas och oljesand. Sedan har oljemarkna-

den historiskt överreagerat hysteriskt, både uppåt och nedåt. Det tror jag är vad som händer nu också. Blir det inte en global recession tror jag priset så småningom är tillbaka på 70–100.”

Fem av de senaste sex åren har Ratos-aktien gett en sämre totalavkastning än Stockholmsbörsen. Vad beror det på?

”Har Ratos verksamhet nått våra mål? Nej. Har den gått så dåligt som aktiekurs och image säger? Nej. Bedömer man bolag och aktie var för sig? Nej, man bedöms efter sin aktiekurs. Det vet jag själv. När jag började 1999 misstrodde marknaden affärsidén, sedan var allt jättebra. Någonstans 2010 bestämde sig marknaden för att Ratos skulle fortsätta överavkasta. Det råkade sammanfalla med att vi bara levererade en mer genomsnittlig avkastning. Då blir kurseffekten dramatisk.”

Ratosaktien värderades som högst till hela 2,6 gånger substansen 2010. Investmentbolag jobbar hårt för att tvätta bort substansrabatter, om inte annat för att slippa bli styckade. Men har du något ansvar om marknaden värderar aktien för högt?

”Den frågan är oerhört svår. Man ska akta sig för kursvård, men informera korrekt. Substans ska värderas till vad den avkastar. Om börsen har 7 procents avkastningskrav och vi avkastar 21 procent ska vi värderas till tre gånger substansen. Vår exitportfölj har avkastat 23–24 procent per år sedan 1999. När vi hade avkastat det under lång tid och aktien värderades till 2,5 gånger skulle jag då säga att kursen kanske var lite hög? Det går inte.”



SVÄRBEDÖMD OLJA . "Det är en av de svåraste delmarknaderna jag har tittat in i", säger Arne Karlsson, styrelseordförande för Ratos.

”Ju längre världen befinner sig i ett sådant här tillstånd desto djupare måste det diskuteras.”

Ert avkastningsmål för varje enskild investering är 20 procent samtidigt som räntorna är historiskt låga och ni på sistone har sålt bolag med lägre avkastning. Är det rimligt att ha kvar målet?

”Det har i 16 år varit en levande diskussion i Ratoss styrelse. Ju längre världen befinner sig i ett sådant här tillstånd desto djupare måste det diskuteras. Teoretiskt kan jag inte förklara varför det ska vara 20 procent eller så mycket mer än 7–8 procent motsvarande real tillväxt, inflation och riskpremie. Men vår verklighetsbild är en annan och styrs av vad vi tittar på, hur mycket vi tror vi kan göra affärer för och vilken avkastning vi kan få.”

Börsens värdering av ert eget kapital har sjunkit till 1,2 gånger, den lägsta nivån sedan 2003. Säger ni inte att aktien är för lågt värderad så länge ni har kvar avkastningsmålet?

”Om portföljen från och med i dag genererar 20 procents avkastning då är det inte omöjligt att börsen värderar upp Ratoss.”

Du säger det med ett leende på läpparna. Tycker du att den historiskt låga värderingen är ett problem?

”Vi har fortfarande en premievärdering. Det finns ändå något slags förtroende. Men jag inser att det inte har varit roligt för någon. Mina optionsprogram från vädtiden har också förfallit värdelösa och jag har själv förlorat några miljoner på det. Men det är också så att sedan vi lade fram den nuvarande strategin 1999 har vår totalavkastning varit 750 procent och Stockholmsbörsens 300 procent enligt SIXRX-indexet. Jag hade varit mycket gladare om det hade tuffat på lite tråkigare till den nuvarande nivån och folk hade sagt att det är en bra och stabil tillväxt. Det här skapar sina egna problem. Förutom att en massa människor har förlorat pengar på Ratoss,

vilket är oerhört beklagligt, tror man att det finns ett problem i företaget – till exempel att ledningen inte har gjort ett bra jobb. Den har gjort ett fantastiskt arbete i en oerhört svår miljö.”

För två år sedan sänkte ni utdelningen för andra gången i Ratoss sextioåriga börs-historia. Den första var i början på 1990-talet. Har du någon gång ångrat det?

”Det var ett oerhört svårt beslut att fatta. Det grundade sig på två saker. Vi ville inte belåna Ratoss (moderbolaget, Di:s anm.) och vi var i en situation med investeringsprojekt, bland annat Aibel och några till, som vi naturligtvis trodde på då. Vi kunde inte både göra dem och dela ut lika mycket pengar utan att låna. Det förstärktes av att vi under några år hade kommit ned på lägre avkastning. Då tyckte vi det var oansvarigt att bibehålla utdelningen. Ångrat det har jag inte. Det var ett tufft och tråkigt beslut, men det var rätt beslut.”

Alternativet hade varit att krympa Ratoss och inte göra affärerna?

”Man måste tro på sig själv. När jag började 1999 blev jag utskälld för att vi inte återköpte aktier och för att vi inte delade ut mer. Men om vi i ett långsiktigt perspektiv avkastar mer än avkastningskravet så är det bättre att vi behåller kapitalet. Men från den nivån ska vi ha en stabil och jämn utdelningsutveckling.”

Du är känd för att döpa dina makroprognoser med bokstavskombinationer. Vilka är dina favoriter?

”Efter Lehmankraschen finns det två som jag kunde ha haft varje år. Det är RÖLVT – Recessionen Över Lång Väg Tillbaka – och ToW – Tug of War, dragkampen mellan en extremt lätt penningpolitik och en stram finanspolitik. Hittills har bedömningen varit att penningpolitiken vinner och att det netto blir en svag

tillväxt. Det är det bästa scenariot vi kan hoppas på. Tyvärr är alla andra alternativa scenarier på nedsidan.”

Vad heter prognosen för 2015?

”Jag kan avslöja att det är TMROF – Tillväxt Med Risker Och Förhinder. Tillväxt är huvudscenariot. Världsekonomin har sedan andra världskriget växt alla år utom 2009, men det finns motvind och förhinder där en förnyad eurokris är den riktigt stora risken.”

Vad betyder det här för hur ni positionerar bolagen?

”När allt går bra som 2003–2008 växer även det som går dåligt och blir det 1930-talsdepression går allt dåligt. Men däremellan blir världen väldigt splittrad. Det blir enorm skillnad mellan individuella bolag och branscher och du får skräddarsy lösningar för varje enskild situation. Tror man på tillväxt under den långsiktiga trenden går det fortfarande att tjäna pengar och göra affärer. Men då får man inte tro att världen 2003–2007 kommer tillbaka och att man räddas av stigande priser.”

Ratoss investeringsområde är Norden, tror du vi kommer att kunna leva vidare i vår bubbla?

”Jag tror Norden klarar sig bra i världen. Världsekonomin har vuxit varje år utom ett sedan andra världskriget. Alltså är det en hygglig prognos att den också växer 2015. Tillväxtmarknader har vuxit mer än den industrialiserade världen och USA har nästan varje år gått bättre än Europa och Japan. Sverige har klarat sig bättre än Europa i genomsnitt. De här trenderna tror jag kommer att fortsätta. Givet de spelregler vi nu har, ett i grunden företagsvänligt klimat och att nordiska företag är välskötta finns förutsättningar att vi kommer att klara oss bra i globalt perspektiv. Inte bäst, men bra.”

Di Fakta



Arne Karlsson om ...

■ **... att olika viljor i familjen Söderberg har gjort arbetet knepigt.** ”På de 16 år jag har varit här har det funnits noll av den frågan i Ratoss.”

■ **... styrelsejobbbandet i Sverige.** ”Trenden går mot bättre och bättre styrelsearbete. Men det finns mycket kvar att göra. På en femgradig skala är man kanske på 3,2.”

■ **... Europeiska centralbanken.** ”Begriper aldrig särskilt mycket. Fed köpte bort dåliga tillgångar från finansmarknaden. ECB har lånat ut pengar till exempel till spanska banker och sedan har spanska banker köpt ännu mer spanska statspapper och i slutändan kommit i ännu större problem.”

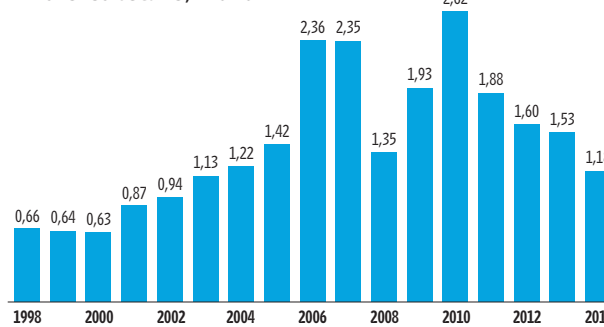
■ **... konkurrensen om objekten.** ”Tittar du på börsen, räntebärande papper, fastigheter och onoterade bolag är priserna högt uppdrivna. Ratoss vd Susanna Campbell har sagt att priser och belåningsgrader är lika och i en del affärer högre än vad de var före Lehmankraschen.”

■ **... börsutvecklingen.** ”Det är nästan så att jag brukar ha 180 grader fel. Jag tror att börsen trendmässigt hankar sig fram, så jag antar att det är en stark köpsignal...”

■ **... betyg på börsdrivarna** (1 liten kraft, 10 stor kraft). ”Vinsttillväxt 2:a, ränteutvecklingen 2:a, riskapitit 3:a, värderingarna 2:a, företagsaffärer 6:a och utdelningarna 9:a.”

Ratoss värdering tillbaka på tidig 2000-talsnivå

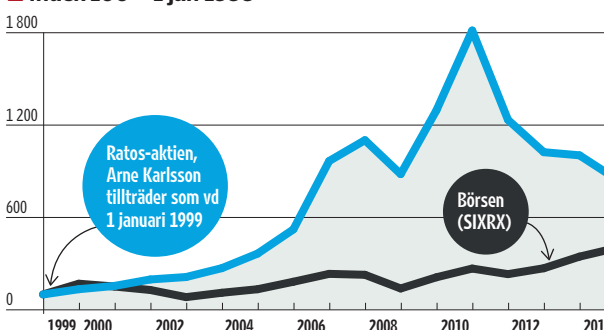
■ Kurs/substans, kronor



Fotnot: Kurs/substans bygger på det egna kapitalet från 30 september.

Totalavkastning

■ Index 100 = 1 jan 1999



Källa: Ratoss, Factset, Reuters Ecowin

Di Kommersiella fastigheter

TILL SALU/UTHYRES



Höglager i Jordbro

Här finns nu en unik möjlighet att hyra eller förvärva en fastighet med ett automatiserat höglager i Jordbro. Höglagret har 16 meter i takhöjd och rymmer 4 386 pallplatser. Möjlighet finns att ta emot godstransporter via järnväg då byggnaden är ansluten med ett stickspår med egen port för lossning inomhus.

Byggnadsarea: 7 358 m² (varav lager 4 743 m²)

Tomtareal: 30 664 m²

Adress: Rudanvägen 1, Jordbro

Linda Persson

TEL 08-402 36 80

linda.persson@colliers.se



www.colliers.se



Uthyses

Flygelbyggnad på Örby Säteri uthyses som kontor och/eller bostad, från och med 1 maj 2015. Vill Du bo eller ha kontor i vacker herrgårdsmiljö nära Knivsta (8 km), Arlanda (22 km), Uppsala (15km), Stockholm (60 km). Den charmiga villan om 7-8 rum (ca 225 m²) är nyrenoverad, har två stora badrum, öppen spis, kakelugn, två terrasser, ett rum med separat ingång. Hundgård kan disponeras. Uppvärmning med bergvärme. Kallhyra 14 000 kr, sotning, slamtömning, vatten ingår.
Välkommen att höra av Dig till paul.waern@gmail.com



Lokaler uthyses

Träffgatan 5, Haninge
08-410 984 56, 070-333 84 30
www.energikallanfastigheter.se



INDUSTRIFASTIGHET Vilmoren, Smedjebacken

4 055 kvm produktionslokaler, 1 280 kvm kallager. Byggt 1970. 4 traverser à 5 ton. Upplagsytor. Tomt 3 ha. Lämplig för tung industri, logistik mm.

Johnny Palmqvist

MÄKLARSAMFUNDET

VLMT

Tel. 021-30 92 50

Näringsfastigheter AB



LEDIGA LOKALER

Nu har vi två fina lokaler lediga på den mycket populära adressen Linnégatan 18 på Östermalm.

Lokalerna är på 313 kvm respektive 517 kvm eller om man önskar så kan lokalerna slås samman med en interntappa och lokalen blir då 830 kvm.

Vill du veta mer om lokalerna gå in på www.newoffice.se eller ring Catia Johansen Sangberg på tfn 0734-392643

newoffice
FASTIGHETER & LOKALER

Di Annonsmarknaden

Nya Lokaler



För information och bokning ring: Niklas Stenqvist 08-505 738 35
Du kan även maila niklas.stenqvist@newsfactory.se



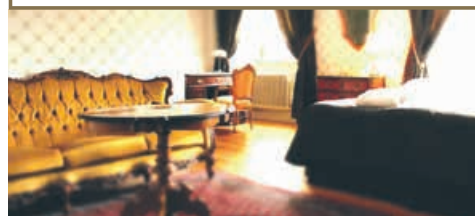
Hotell & Konferens

För information och bokning ring: Claes Holmström 08-505 738 42
Du kan även maila claes.holmstrom@newsfactory.se



FÖR SPECIELLA ÖGONBLICK

Hotell | Konferens | Weekend | Fest | Bröllop



HEDENLUNDA SLOTT

0157-754 00 | FLEN | www.hedenlundaslott.se

Vill du annonsera?

Kontakta vår säljorganisation
NewsFactory på 08-505 738 05

www.di.se/annons



En stark dag för dollarn

Dollarn stärktes på bred front på tisdagen. Europa-börserna var upp på optimism inför ECB-beskedet på torsdag och att Kinas tillväxt var lite starkare än väntat.

Både IMF och den svenska regeringen skruvade ned sina BNP-prognoser rejält.

Den svenska tioåriga statsobligationsräntan var oförändrad till 0,75 procent och kronan försvagades mot både dollarn och euron. Den tyska tioårsräntan var stabil till 0,44 procent.

Marknaderna fortsatte att handla på förväntningarna om ett stort stimulanspaket från ECB på torsdag, med köp av statsobligationer, QE.

”Det är mycket tydligt att marknaden väntar sig ett kraftfullt agerande från ECB. När optimismen nu byggs upp runt stimulanspaketet i veckan är det avgörande att ECB signalerar att QE kom-

Di Noteringar 20/1

Kronor per euro	9,47	0,02
Kronor per dollar	8,18	0,04
Kronindex, tcv	130,41	-0,17
Dollar per euro	1,16	0,00
Korta räntan, 6 mån	0,04	0,00
Långa räntan, 10 år	0,74	-0,01
USA-räntan, 10 år	1,78	-0,05

mer att fortsätta tills Europas tillväxtproblem är lösta”, sa Alex Scott, vice förvaltningschef vid Seven Investment Management i London, till nyhetsbyrån Bloomberg.

Kinas BNP ökade med 7,3 procent under fjärde kvartalet jämfört med motsvarande kvartal 2013. Det var aningen över väntade 7,2 procent i Bloomberts analytikerenkät och det var framför allt tjänstesektorn som stod för den positiva överraskningen. Månadsdata visade dessutom att Kinas industriproduktion och detaljhandel ökade mer än väntat i december.

Under helåret 2014 ökade BNP med 7,4 procent jämfört

med föregående år och tillväxten var i fjol därmed den svagaste på 24 år. Den var också precis under den kinesiska regeringens tillväxtmål på 7,5 procent.

Analytiker kommenterade att Kina fortsätter anpassningen till ett nytt normalläge, med lägre tillväxt och en större tjänstesektor. Det råder stor enighet om att BNP-tillväxten bromsar in ytterligare i år, trots förväntningar om nya penningpolitiska lättnader.

Tyska ZEW-index steg återigen kraftigt, till elvmånadershögsta 48,8 i januari från 34,9 i december. Enligt ZEW väger det fallande oljepriset och den svagare euron tyngre för marknadsaktörerna som besvarar enkäten än den turbulens på finansmarknaderna som setts nu i januari.

Internationella valutafonden, IMF, skrev återigen ned sina prognoser för den globala tillväxten, och nedjusteringen var den största på tre år. Världsekonomin väntas växa

med 3,5 procent 2015, ned från de 3,8 procent som IMF räknade med i oktober. IMF sänkte också sin prognos för tillväxten 2016, från 4,0 till 3,7 procent.

Här hemma skrev regeringen också ned sina tillväxtprognoser rejält. BNP väntas nu öka 2,4 procent 2015 och 2,7 procent 2016, jämfört med 3,0 respektive 3,2 procent i höstbudgeten i oktober. Enligt finansminister Magdalena Andersson finns dessutom ”betydande” nedåtrisker mot denna nya lägre prognos.

Arbetslösheten spås bli högre, inflationen lägre och de offentliga finanserna svagare, med budgetunderskott alla år fram till 2018. Det offentliga sparandet spås nu visa ett underskott på 1,3 procent i år och 0,6 procent 2016.

Magdalena Andersson sa vid en pressträff att det inte är aktuellt att lägga fram något stort besparingspaket för att nå överskottsmålet tidigare. (Direkt)

Di Råvaror

BASMETALLER LME

TERMINSKONTRAKT, 3 MÅN	KÖP	SÄLJ	SENAST	ÄNDR, 1 D	LAGER, TON
ALUMINIUM USD/TON	avista 1825 termin 1840	1826 1850	1826 1850	27	4114775
KOPPAR USD/TON	avista 5670 termin 5672	5671 5674	5671 5674	11	210600
TENN USD/TON	avista 19275 termin 19325	19280 19350	19280 19350	-45 -50	121110
BLV USD/TON	avista 1827 termin 1856	1828 1857	1828 1857	61	215725
NICKEL USD/TON	avista 14375 termin 14475	14400 14480	14400 14480	40	417900
ZINK USD/TON	avista 2068 termin 2077	2068 2078	2068 2078	12	655150

ÖVRIGA (SOFTS)

	SENAST BETALT	ÄNDRING, 1 D	BÖRS		SENAST BETALT	ÄNDRING, 1 D	BÖRS
BOMULL mar	77,8	-0,65	ICEUS	SOJABÖNOR mar	975,5	-16,1	CBT
US CENT/LB maj	78,9	-0,6		USCENT/BUSL maj	981,5	-15,9	
KAKAO mar	1838	-18	LIF	SOJABÖNOLJA mar	32,9	-0,47	CBT
GBP/TON maj	1831	-16		USCENT/BUSL maj	33	-0,48	
KAFFE mar	185,9	-4,35	ICEUS	APELSINUJKE jan	161,3	-1,55	ICEUS
US CENT/LB mar	185,9	4		US CENT/LB mar	162	1,15	
SOCKER mar	508,2	-0,1	LIF	HAVRE mar	289	0,4	CBT
USD/TON maj	507,7	-3,5		USCENT/BUSL maj	292	0	
MAJS mar	385	-2	CBT	RAPS feb	354,5	-3,5	LIF
USCENT/BUSL maj	392,2	-1,95		EUR/TON maj	354	-3,5	
VETE mar	524,2	-8,35	CBT				
USCENT/BUSL maj	526,2	-8,35					

OLJA OCH OLJEPRODUKTER

	USD/FAT	SENAST BETALT	ÄNDRING, 1 D	BÖRS		SENAST BETALT	ÄNDRING, 1 D	BÖRS
LONDON, ICE					HEATINGOIL feb	1,70	0,01	NYMEX
RÄOLJA, BRENT mar	48,84	-1,33			USD/GALLON mar	1,60	0,01	
apr	50,12	-1,35			GASOLINE feb	1,30	0,00	NYMEX
maj	51,39	-1,37			USD/GALLON mar	1,40	0,00	
NEW YORK, NYMEX					NATURAL GAS feb	2,90	-0,14	NYMEX
RÄOLJA, WTI mar	49,13	-4,57			USD/MMBTU mar	2,80	-0,13	
apr	49,84	-39,62			GAS OIL feb	473,50	1,25	ICE
maj	50,62	2,32						

RÅVARUINDEX

	SENAST	ÄNDRING, 1 D	BÖRS		SENAST	ÄNDRING, 1 D	BÖRS
CRB INDEX	219,55	-2,09					

ÄDELMETALLER

	FM FIX	EM FIX	ÄNDR*
GULD \$/troy	1292	1288,8	15
SILVER cent/troy		1780	15
PLATINA \$/troy	1268	1267	3
PALLADIUM \$/troy	768	778	13

*Dagens eftermiddagsfix jämfört mot föregående handelsdag.

MASSA OCH PAPPER

	BETECKNING	SENAST	ÄNDR 1V
MASSA (USD/TON)			
LÅNGFIBRIGBARR	NBSK	930,61	-0,06
KORTFIBRIGLÖV	BHKP	744,10	0,15

	LWC	645,56	0,41
PAPPER (EUR/TON)			
JOURNALPAPPER	Ctd WF	652,79	-0,04
A4-PAPPER	A4 B copy	814,35	-0,19
TIDNINGSPAPPER	Newsprint	477,93	0,05

Di På agendan i dag

Rapporter

Avanza, Castellum, HQ

Utländska rapporter

American Express, Briggs & Stratton

Makrostatistik

Storbritannien: arbetslöshet (ILO) november
EMU: husprisindex 3 kv
USA: bostadsbyggande dec.

Politik

USA: Barack Obama håller det årliga "State of the Union"-talet kl 3.00

Makro övrigt

TNS Prospera: inflationsförväntningar – penningmarknadsaktörer
World Economic Forum i Davos



Di Räntor

RIKSBANKENS STYRRÄNTOR

INLÄNING "GOLV"	-0,75
INLÄNING "TAK"	0,75
REPORÄNTAN 141217	0,00
ÖVRIGA OFFICIELLA RÄNTOR	
REFERENSRÄNTA	0,00
STATSLÄNERÄNTAN	0,68
SUBVENTIONS RÄNTAN	2,97
UTLANDET	
US FED FUND 081216	0,25
US DISKONTO 100219	0,75
UK BASE RATE 090305	0,50
EUROPEISK STYRRÄNTA 140910	0,05

SWAPRÄNTOR

SEK (ÄNDR = FÖRÄNDRING I PUNKTER, KÖP, FRÅN FÖREGÅENDE DAG)	KÖP	SÄLJ	ÄNDR	KÖP	SÄLJ	ÄNDR
1 ÅR	0,13	0,16	-1	6 ÅR	0,57	0,61
2 ÅR	0,13	0,17	-1	7 ÅR	0,70	0,74
3 ÅR	0,20	0,24	-1	8 ÅR	0,81	0,85
4 ÅR	0,30	0,34	-2	9 ÅR	0,91	0,95
5 ÅR	0,44	0,48	-2	10 ÅR	1,00	1,04

BORÄNTOR

PRODUKT	3 MÅN	1 ÅR	2 ÅR	3 ÅR	4 ÅR	5 ÅR	6 ÅR	7 ÅR	8 ÅR	9 ÅR	10 ÅR
DANSKE BANK	2,21	2,15	2,25	2,35		2,80					3,60
HANDELSBANKEN	2,18	2,14	2,24	2,34		2,72			3,36		3,55
ICA	2,15	2,14	2,24	2,34	2,59	2,75		3,09			3,49
IKANO BANK	2,15	2,14	2,24	2,34	2,59	2,75		3,09			3,49
LÄNSFÖRSÄKRINGAR	2,20	2,20	2,26	2,31	2,63	2,73		3,23			3,54
NORDEA	2,18	2,15	2,25	2,35	2,55	2,70		3,45			
SBAB	2,15	2,14	2,24	2,34	2,59	2,75		3,09			3,49
SEB	2,22	2,17	2,25	2,36		2,74					3,61
SKANDIA	2,20	2,17	2,26	2,34		2,74					
SWEDBANK	2,19	2,17	2,25	2,35	2,68	2,73	3,08	3,16	3,41	3,51	3,60
ÅLANDSBANKEN	2,20	2,20	2,25	2,35	2,65	2,80					3,65

RÄNTETERMINER

PRODUKT	SLUTMÅN	KÖP	SÄLJ	HÖGST	LÄGST
OMR 2	MAR 15	-0,07	-0,09	-0,08	-0,10
OMR 2	JUN 15	-0,05	-0,07		-0,07
OMR 5	MAR 15	0,28	0,26	0,28	0,27
OMR 5	JUN 15	0,30	0,28	0,31	0,29
OMR 10	MAR 15	0,77	0,75	0,76	0,74
OMR 10	JUN 15	0,79	0,77	0,80	0,77
CASSIE 2	MAR 15	0,24	0,20	0,22	0,22
CASSIE 5	MAR 15	0,74	0,70	0,73	0,71

STATS-OBLIGATIONER

BÄSTA KÖP-/SÄLJRÄNTA. ÄNDR= FÖRÄNDRING, PUNKTER, FRÅN FÖREGÅENDE NOTERING AVSER KÖP.	FÖRFALL	LÅN NR	KÖP	SÄLJ	ÄNDR
2015	1049	0,06	0,04	0	
2016	1050	0,00	-0,02	0	
2017	1051	-0,08	-0,10	0	
2019	1052	0,03	0,01	0	
2020	1047	0,27	0,25	-1	
2022	1054	0,45	0,43	-1	
2023	1057	0,64	0,61	-1	
2025	1058	0,75	0,73	-1	
2032	1056	1,20	1,15	-1	
2039	1053	1,37	1,30	-1	

REALOBLIGATIONER

	FÖRFALL	LÅN NR	KÖP	SÄLJ	ÄNDR
2015	3105	-0,03	-0,08	-2	
2017	3107	-0,41	-0,46	-2	
2020	3102	-0,35	-0,40	-2	
2022	3108	-0,36	-0,41	-2	
2025	3109	-0,28	-0,34	-2	
2028	3103	0,62	0,58	0	
2028	3104	-0,24	-0,29	-2	

INTERNATIONELLA RÄNTOR AVISTA

	DAGSLÅN	5 ÅR	10 ÅR	30 ÅR
USA	0,12	1,26	1,78	2,38
TYSKLAND	-0,15	-0,03	0,40	1,14
STORBR	0,47	1,04	1,53	2,17
FRANKR	-0,15	0,10	0,65	1,57
SPANIEN	-0,15	0,79	1,52	2,82
DANMARK	-0,02	-0,05	0,33	1,08
NORGE	2,21			
ITALIEN	-0,15	0,76	1,67	3,10
BELGIEN	-0,15	0,09	0,62	1,57
HOLLAND	-0,15	0,04	0,50	1,20

RÄNTEINDEX

	VÄRDE	ÄNDR %	ÄNDR 1 ÅR	MOD duration
SVENSKA				
Bostadsobligationer	5909,78	0,02	0,47	2,75
Realobligationer	6171,90	0,17	1,20	7,83
Statsobligationer	6907,32	0,04	1,27	6,76
Statsskuldsväxlar	3232,50	0,00	0,00	0,21

UTLÄNDSKA

Euro Overall	179,68	0,04	3,76
Euro Corporates	178,85	0,13	5,67
GB Overall	251,56	0,36	3,73
GB Corporates	235,77	0,28	6,24

MODIFIERAD DURATION UTTRYCKER HUR MÅNGA PROCENTINDEXPORTFÖLIENS VÄRDE ÖKAR (MINSKAR) NÄRRÄNTAN SJUNKER (STIGER) EN PROCENTENHET.

TERMINER

ALLA FUTURES KONTRAKT, LIFFE (LONDON FINANCIAL FUTURES AND OPTIONS EXCHANGE), UTOM EURODOLLAR SOM ÄR CME (CHICAGO MERCANTILE EXCHANGE) OCH EUR (EUREX).

	LÖPTID	KONTR	KÖP	SÄLJ	ÄNDR
STORBR	90D	mar.	0,00	0,00	0,01
(SHORT STG)	jun.	0,00	0,00	0,01	
10 ÅR	jan.	0,00	0,00	0,77	
(LONG GILT)	mar.	0,00	0,00	0,67	
TYSKLAND	90D	mar.	99,97	99,98	0,00
(EURIBOR)	jun.	99,98	99,99	-0,01	
10 ÅR	mar.	157,65	157,66	-0,08	
(BUND)	jun.	155,47	155,50	-0,06	
USA	90D				
JAPAN (EURDOLLAR)	10 ÅR				
(GOV BOND)					

EUROPA-MARKNADS RÄNTOR

Alla noteringar Libor (London Interbank Offered Rates) utom DKK som är Copenhagen Interbank Offered Rates (Cibor) fixkurs kl 11.00 lokal tid och NOK som är Norway Interbank Offered Rates (Nibor) fixkurs kl 12 lokal tid. Fixkurs kl 10. GMT.

	30 D	60 D	90 D	180 D	360 D
USD	0,169	0,214	0,256	0,356	0,612
EUR	-0,021	0,004	0,029	0,100	0,245
GBP	0,504	0,529	0,563	0,686	0,961
DKK	0,062	0,098	0,128	0,282	0,477
NOK	1,440	1,440	1,380	1,250	1,920
CHF	-0,591	-0,583	-0,560	-0,515	-0,451
JPY	0,071	0,091	0,098	0,142	0,263

VALUTOR

LAND	VALUTA	FÖRKORTN	AVISTA, KR			3 MÅN TERMN		6 MÅN TERMN		RESEVAL 100 SEK
			KÖP	SÄLJ	ÄNDR, ÖRE	KÖP	SÄLJ	KÖP	SÄLJ	
EMU	1 euro	EUR	9,4570	9,4624	1,7	9,4584	9,4644	9,4633	9,4702	10,57
USA	1 dollar	USD	8,1752	8,1800	4,5	8,1684	8,1760	8,1602	8,1692	12,23
Japan	100 yen	JPY	6,9000	6,9100	-2,0	6,9029	6,9144	6,9053	6,9186	1448,23
Storbritannien	1 pund	GBP	12,4006	12,4106	8,0	12,3990	12,4090	12,3970	12,4070	8,06
Kanada	1 dollar	CAD	6,7629	6,7729	-1,9	6,7439	6,7553	6,7304	6,7434	14,78
Schweiz	1 franc	CHF	9,3515	9,3615	6,9	9,3826	9,4020	9,4084	9,4323	10,69
Danmark	1 kronor	DKK	1,2720	1,2730	0,2	1,2730	1,2745	1,2742	1,2761	78,59
Norge	1 kronor	NOK	1,0659	1,0669	0,5	1,0626	1,0639	1,0604	1,0621	93,77

Index

Procentuell förändring sedan årskiftet.

Sverige ¹	Europa ²	Norden ³	IT ⁴
+0,9	+2,9	+3,1	+1,8
Världen ⁵	USA ⁶	Pacific ⁷	Läkemedel ⁸
+2,3	+2,2	+3,4	+7,4

1) MSCI Sweden (data från 19/1) 2) MSCI Europe (19/1) 3) MSCI Nordic Countries (19/1) 4) MSCI ACWI/Information Tech (19/1) 5) MSCI ACWI (19/1) 6) S&P 500 (16/1) 7) MSCI AC Pacific Ex Japan (19/1) 8) MSCI ACWI/Health Care (19/1)

Bästa fonderna/USA

Procentuell förändring de senaste 3 månaderna.

SEB Investment Management AB SEB Nordamerika Småbolag	+24,2
Schroder Investment Mgmt (Luxembourg) Schroder ISF US Smaller Comp A Acc	+24,1
Old Mutual Global Investors (UK) Limited Old Mutual North American Equity A USD	+23,8
M&G Group M&G American A EUR	+23,1
T. Rowe Price (Luxembourg) Mgmt S.ar.L T. Rowe Price US Smaller Cos Eq A	+23,1

Sämsta fonderna/USA

Procentuell förändring de senaste 3 månaderna.

Handelsbanken Fonder AB Handelsbanken Amerikafond	+17,0
T. Rowe Price (Luxembourg) Mgmt S.ar.L T. Rowe Price US Lg-Cap Growth Eq A	+19,2
Swedbank Robur AB Folksams Aktiefond USA	+19,3
Old Mutual Global Investors (UK) Limited Old Mutual US Dividend A1	+19,6
Skandia Fonder AB Skandia Nordamerika Exponering	+19,8

Bäst rating/USA

Morningstars Total Rating.

Skandia Fonder AB Skandia Aktiefond USA	★★★★★
SPP Fonder SPP Aktiefond USA	★★★★★
db x-trackers db x-trackers S&P 500 Equal Wt 1C	★★★★★
Fidelity (FIL (Luxembourg) S.A.) Fidelity America A-EUR	★★★★★
Vanguard Investments Europe SA Vanguard US 500 Stock Index Ins USD	★★★★★

ANNONS FONDNOTERINGAR

För mer information om fondannonsering kontakta Dagens industri, Maria Bladholm, tel 08-573 650 44

FONDFÖRVALTARE
FOND

NAV KURS	SEN ÄNDR	ÄNDR 31/12	ÄNDR 3 ÅR	RAT 1-5
allra				
StrategiFörsiktigB, kr	119,62	0,10	0,8	
StrategiLagombB, kr	143,11	0,30	3,2	
StrategiModigB, kr	150,10	0,27	2,9	

atlant
FONDER

www.atlantfonder.se

Edge, kr	5 032,52	1,2	71	
Explora, kr	1 640,97	0,3	22	
Sharp, kr	1 586,09	0,43	0,5	49
Stability, kr	1 313,64	0,02	0,1	13

BRUMMER & PARTNERS

www.brummer.se

1) Index NAV, ej köp-/säljkurser

BMSEuro, €	201,55	6,2	17	
Brunner & Partners Archip, kr	1 136,30	-2,9	-3	
Brunner & Partners Futuri, €	368,48	3,6	-8	
Multi-S. 2xL, kr	1 525,66	0,7	24	
Multi-Str, kr	2 240,17	1,9	17	
Nektar, kr	2 393,57	1,1	16	
Zenit, kr	57 625,04	0,5	18	

CARMIGNAC

Complete list at www.carmignac.se

Co AEURacc, €	283,97	-0,54	-1,1	-12	3
ED AEURacc, €	1 265,40	0,47	3,8	35	4
Em AEURacc, €	784,70	-0,32	4,4	23	4
EP AEURacc, €	107,43	-0,05	5,1	12	2
In AEURacc, €	1 158,07	0,41	3,8	47	4
Pa AEURacc, €	645,38	0,18	3,8	31	4

Carnegie

CARNEGIE ASSET MANAGEMENT

www.carnegieam.se

Biotechnology, €	33,25	2,30	6,0		4
Gl. Healthcare, kr	2 866,03	-0,60	4,4	134	2
Medical, kr	959,76	-0,29	6,7	133	3
Swedish Large Cap, kr	170,70	0,64	2,0	60	2
Swedish Small Cap, kr	205,73	0,48	2,3	73	3
Worldwide, kr	824,96	1,04	3,3	72	3
WorldWide Asia, kr	1 068,54	0,21	5,8	80	4
Worldwide Ethical, kr	142,14	1,46	2,8	73	4

Carnegie | FONDER

www.carnegie.se/fonder

Afrika, kr	10,76	1,34	-0,1	20	3
Asia, kr	178,86	1,20	8,1	45	
CorpBnd, kr	386,33	-0,03	0,1	20	5
Emerging Markets, kr	22,08	0,79	5,3	16	3
Indien, kr	408,71	1,50	15,0	89	4
Likviditet, kr	1 210,25	0,00	0,1	7	
Obligation, kr	1 146,27	0,03	0,6	12	4
Ryssland, kr	37,81	0,80	3,6	-22	5

MORNINGSTAR

www.morningstar.se

FONDFÖRVALTARE
FOND

NAV KURS	SEN ÄNDR	ÄNDR 31/12	ÄNDR 3 ÅR	RAT 1-5	
CB FONDER Aktiv Etisk Långsiktig					
EuropeanQualityA, €	91,65	0,10	4,9	41	3
EuropeanQualityI, €	117,98	2,11	4,8		
SaveEarthFundIC, €	13,02	1,67	2,5		3
SaveEarthFundRC, €	13,39	1,72	2,5	55	3

CICERO FONDER

Avkastning, kr	114,93	0,01	0,2	13	5
Focus, kr	148,33	0,56	1,7	60	3
Sverige, kr	159,11	0,36	2,2	60	2
WA Selection, kr	117,63	0,29	1,1	29	4
World 0-50, kr	117,12	0,17	0,7	16	3
World Wide, kr	197,32	0,28	1,2	35	3

DIDNER & GERGE

www.didnergerge.se

Aktie, kr	2 073,32	0,78	2,8	82	5
Global, kr	180,14	0,50	2,8	64	4
Small&Microcap, kr	110,61	0,64	3,7		
Småbolag, kr	448,57	-0,09	0,4	88	5

EAST CAPITAL

www.eastcapital.se

Balkan, kr	14,26	0,21	0,8	58	4
Baltikum, kr	51,16	0,27	0,9	30	4
ChinaA, kr	125,85	-3,23	5,7	42	2
EmrAsiaA, kr	123,58	-1,32	6,3	40	2
FrntMktsA, kr	104,49	1,2			
Ryssland, kr	662,38	-0,39	-0,2	-44	3
Turkiet, kr	11,28	0,53	10,4	61	3
Östeuropa, kr	27,12	0,07	2,1	-16	3

EXCALIBUR

www.excalfond.se

Excalibur, kr	12 144,38	3,5	14		
---------------	-----------	-----	----	--	--

Fidelity™

WORLDWIDE INVESTMENT

America A Inc, \$	8,71	0,54	1,2	105	5
ASEAN A Inc, \$	31,98	-0,59	2,3	38	4
AsiaSpSI A Inc, \$	37,31	-1,18	4,6	53	5
CN Cnsmr AAcc, €	16,31	-2,69	3,0	74	5
EmMkts A Inc, \$	23,52	-0,70	5,1	46	5
EurAggr A Inc, €	16,32	1,57	3,5	59	2
EurDynGrthAlnc, €	39,59	1,37	3,3	68	3
EurGr A Inc, €	13,25	1,04	3,6	60	3
EurHiYieASEKHdg, kr	246,90	0,00	-0,3	36	
FASTEuropeEUR, €	320,03	0,92	3,6	60	4

SEN ÄNDR = Fondens avkastning i procent, räknat i svenska kronor mot förgående dags kurs.

FONDFÖRVALTARE
FOND

NAV KURS	SEN ÄNDR	ÄNDR 31/12	ÄNDR 3 ÅR	RAT 1-5	
FRANKLIN TEMPLETON INVESTMENTS					
GIFocus A Inc, €	46,00	0,36	2,4	65	4
IndiaFocus EUR, €	41,89	-0,16	11,0	82	3
Indone A Inc, \$	26,93	-0,94	0,2	13	3
LatAmer A Inc, \$	32,12	-0,15	0,5	-10	4
Malaysia A Inc, \$	46,04	-0,36	1,9	27	4
Nordic A Inc, kr	869,20	1,54	1,0	70	3
Pacific A Inc, \$	27,86	-1,90	3,0	76	5
Singap A Inc, \$	52,92	-0,65	2,6	48	4
Thailand A Inc, \$	49,79	0,17	7,1	76	3
US HIYI A USD, \$	12,06	-0,11	3,6	45	4

LYNX

www.lynxhedge.se

Lynx, kr	280,58	-0,01	4,1	42	
----------	--------	-------	-----	----	--

HealthInvest

PARTNERS

Asia, kr	153,20	1,23	5,5	62	1
MicroCap, kr	146,55	0,80	16,2		
Value A, kr	386,79	0,66	6,6	113	4
Value B, kr	142,76	6,6	110	3	

HolbergFondene

www.holbergfondene.no

Global Acc, NOK	176,69	0,51	2,3	66	3
Kredit SEK A, kr	98,54	0,00	0,3		
Norden Acc, NOK	267,08	1,42	2,1	34	2
Norge Acc, NOK	327,03	0,93	1,7	13	2
Rurik, NOK	151,69	0,97	1,6	39	5

IKC FONDER

Filippinerna Flex.A, kr	125,95	7,0			
Global Brand, kr	173,92	0,20	5,3	63	3
Sverige Flex., kr	152,64	0,51	2,6	53	4

INSIDER

www.insiderfonder.se

Hedge, kr	119,74	0,20	2,8	11	
InsActGL, kr	141,45	0,47	1,4		
Inside Asia, kr	116,30	-0,42	4,5	10	1
Inside Australia, kr	125,62	0,38	3,4		
Inside Canada, kr	153,63	0,26	-0,5		
Inside Sweden, kr	146,13	0,71	1,3	53	2

ÄNDR 31/12 = Fondens avkastning i procent, räknat i svenska kronor sedan senaste årsskiftet före senaste kurs.

FONDFÖRVALTARE
FOND

NAV KURS	SEN ÄNDR	ÄNDR 31/12	ÄNDR 3 ÅR	RAT 1-5	
JRS					
Inside USA, kr	171,14	-0,17	1,6		
Inside USASmCap, kr	156,33	-0,17	0,2		

LYNX

www.lynxhedge.se

Lynx, kr	280,58	-0,01	4,1	42	
----------	--------	-------	-----	----	--

mobilis

Kapitalförvaltning i rörelse

Mobilis Aktiv, kr	114,63	0,39	1,4	31	3
Mobilis Fokus, kr	114,20	0,89	1,4	45	1
Mobilis Mix R, kr	105,08	0,31	1,0		
Mobilis Potential R, kr	111,16	0,62	1,1		
Mobilis Stabil R, kr	99,73	0,04	0,3		

QQM

Equity Hedge A, kr 110,50 | 0,00 | 14,3 | 24 | |

RAM

www.ram-ai.com

SF EmgMktsEq B, \$	160,64	-0,89	3,4	53	5
SF EmMktsEq Fp, kr	1 879,08	-0,82	4,4		
SF EmMktsEq I, kr	1 880,68	-0,35	3,5		
SF EuropeA, €	331,42	1,04	2,1	74	4
SF Europeq Ip, kr	3 430,31	0,20	2,7		
SF LSEmMktEq B, \$	116,19		4,9	35	

ÄNDR 3 ÅR = Fondens avkastning i procent, räknat i svenska kronor sedan 3 kalenderår.

FONDFÖRVALTARE
FOND

NAV KURS	SEN ÄNDR	ÄNDR 31/12	ÄNDR 3 ÅR	RAT 1-5	
RHENMAN PARTNERS THE HEALTHCARE FUND					
SF LSEmMktEq I, kr	1 173,10	0,8			
SF LSEuropEq B, €	132,01	3,3	41		
SF NoAmericaEq B, \$	222,00	-0,25	2,2	73	3

SEB

seb.se/fonder

SEBStratDefC, kr	114,95	0,14	1,1	14	
StratBalans Acc, kr	138,77	0,34	1,7	20	
StratMöjligl Acc, kr	152,04	0,52	2,3	29	
Strattillvxt Acc, kr	175,49	0,69	2,9	38	

Simplicity.

www.simplicity.se

Afrika, kr	123,88	0,67	2,6	33	3
Asien, kr	104,12	0,86	7,4	36	2
Företagsobli., kr	114,39	-0,02	0,0		
GI.Corp.Bond, kr	111,35	0,04	0,0		
Indien, kr	235,16	1,15	13,9	57	1
Kina, kr	118,06	1,45	6,3	36	2
Likviditet, kr	108,35	0,00	0,1	5	
Norden, kr	428,55	0,79	2,9	75	4
Nya Europa, kr	75,70	-0,20	4,4	6	4

Solidar

Aggressiv Plus, kr 167,89 | 0,53 | 2,3 | | || Etisk Plus, kr | 161,90 | 0,47 | 2,4 | | |
Flex 100 Plus, kr	150,73	0,41	1,8		
Flex 40 Plus, kr	120,94	0,02	0,8		
Flex 70 Plus, kr	132,59	0,22	1,3		
Flex100B, kr	130,11	0,66	1,7		
Flex70B, kr	122,81	0,49	1,1		
Sverige, kr	163,65	1,35	1,4	53	2

SPLITAN FONDER

www.splitanfonder.se

08 - 545 813 40

AF Dalarna, kr	139,56	1,15	0,5	45	1
AF Invest, kr	209,83	0,79	0,0	88	5
AF Småland, kr	247,27	0,78	1,8	86	4
AF Stabil, kr	418,80	0,56	1,4	63	4
AF Sverige, kr	412,79	1,19	2,2	69	3
Högräntefond, kr	95,52	-0,01	0,4		
Räntef Sve, kr	115,09	0,01	0,1	9	

spp fonder

Bygga, kr	147,04	0,24	-0,4	51	1
EmergMarketSRI, kr	105,44	0,67	5,8	21	3
Europa, kr	107,73	0,56	4,5	57	3
För.Obligation, kr	107,55	0,00	0,1		

RAT 1-5 = Betyg (Morningstar Total Rating) där 5 är bäst.

FONDFÖRVALTARE
FOND

NAV KURS	SEN ÄNDR	ÄNDR 31/12	ÄNDR 3 ÅR	RAT 1-5	
TUNDRA FONDER					
www.tundrafonder.se					
Gen.fond 40-tal, kr	225,04	0,16	1,1	26	4
Gen.fond 50-tal, kr	311,48	0,31	1,7	46	4
Gen.fond 60-tal, kr	374,25	0,43	2,3	60	3
Gen.fond 70-tal, kr	166,12	0,44	2,4	62	3
Gen.fond 80-tal, kr	87,14	0,44	2,3	62	3
Global , kr	90,16	0,37	2,8	65	4
Global Topp 100, kr	159,74	0,19	3,7		
Japan, kr	61,54	1,52	5,1	51	4
Leva, kr	109,69	0,04	-0,1	10	1
Obligation, kr	142,61	0,01	0,8	15	5
PennMarknad, kr	118,96	0,01	0,0	5	
Stabil, kr	141,75	0,16	3,7		
Sverige, kr	226,98	0,78	1,5	65	4
USA, kr	148,70	1,6	91	5	

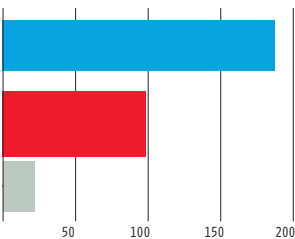
UBS

www.ubs.com/funds

UBS

Börstempen

ANTAL BOLAG SOM STIGER, SJUNKER RESP OFÖRÄN.



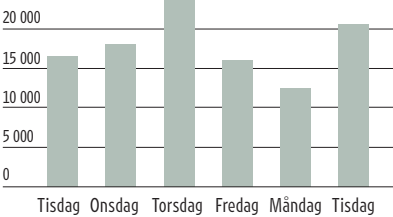
Tisdag 20 januari

Omsättning aktier, Mkr	20 576
Omsättning Stora bolag, Mkr	19 542
Omsättning Medelstora bolag, Mkr	923
Omsättning Mindre bolag, Mkr	111
Börsvärde, miljarder kr	5 675,8
Förändring börsvärde, mdr	47,8
Antal bolag:	Upp: 182 Ned: 98



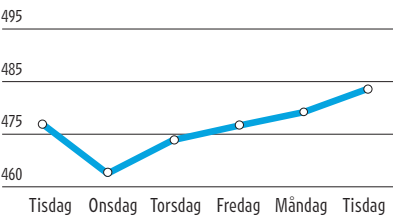
OMXS omsättning, 1 vecka

■ Omsättning, miljoner kronor



OMXS index, 1 vecka

■ Index



SSAB i tåten när börsen klättrade

Stockholmsbörsen fortsatte uppåt under tisdagen. Förhoppningar om kommande stimulanser vid torsdagens ECB-möte lyfte humöret. Trots att SSAB flaggade för en lägre vinst än vad många analytiker hoppats på steg aktien efter positiva synergisignaler.

Storbolagsindex OMXS30 stannade vid noteringen 1.492, motsvarande en uppgång med 1,0 procent.

Omsättningen på Stockholmsbörsen uppgick till fina 20,6 miljarder kronor.

”Börsen har nu forcerat taket från senaste månadernas intervall och bekräftat upptrenden. Uppgången från förra veckan sker mot bakgrund av att börserna prisar in lätttnadsprogram från ECB på torsdag. Förväntningarna är höga och kortsiktigt är det lite risk för ’buy the rumor, sell the news’”, sa Erik

Hansén, marknadsanalytiker vid IG, till Nyhetsbyrån Direkt.

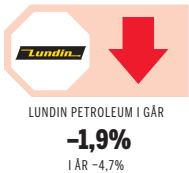
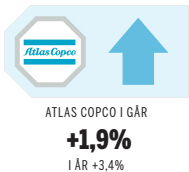
SSAB stod för tisdagens vändning. Aktien gick från förlorare till vinnare efter en cirka 4-procentig uppgång.

”Vi har sagt tidigare att vi väntade en relativt stor säsongsmässig avmattning i slutet av året, och det var så det blev. Resultatet ligger väl i linje med våra egna förväntningar”, sa SSAB:s Martin Lindqvist till Nyhetsbyrån Direkt.

Ola Södermark, analytiker på Swedbank, recenserade SSAB:

”Jag tycker att signalerna kring utvinningen av synergier i samband med köpet av Rautaruukki är oerhört positiva. Att de redan under det första kvartalet är nära att nå hela 2015 års synergier indikerar att de är rätt säkra på sin sak”.

Även Sandvik och Atlas Copco uppvisade solida uppgångar med runt 2 procent vardera.



Oljepriset tappade vilket fick Lundin Petroleum att falla 1,9 procent. Tethys Oil förlorade 3,4 procent medan Enquest backade nästan 3 procent.

Verkstadsjätten SKF föll något. Swedbank har sänkt sin rekommendation till neutral.

Utanför Stockholmsbörsens storbolagslista kunde också en hel del rörelser skönjas.

Medivir retirerade över 8 procent. Carnegie har sänkt sin rekommendation till behåll. Investmentbanken intar en försiktigare hållning till infektionsbolagets flaggskeppsprodukt Olysio mot hepatit C. Vidare sjönk kvartalsförsäljningen av Olysio rejält, sekventiellt sett. Dock knappast oväntat mot bakgrund av den hårdnande konkurrensen på hepatit C-marknaden.

Byggmax minskade 3,7 procent. Danske Markets har sänkt byggkedjan

till sälj och oroas av den framtida försäljningstillväxten.

PA Resources stod för ett ras på 33 procent. Oljebolaget gjorde en nedskrivning på 2,1 miljarder kronor i spåren av det låga oljepriset och ska upprätta kontrollbalansräkning.

Åt motsatt håll gick Shamaran som klättrade drygt 8 procent. Oljepropekteringsbolaget har fått en ny vd med förflutet inom Lundin Petroleum.

Lucara avancerade mer än 11 procent till kursen 13,65 kronor. Swedbank har inlett bevakning av diamanbolaget med rekommendationen starkt köp och rikt-kursen 18 kronor.

Medicinteknikbolaget Elos steg över 5 procent. Nyheten om en fabriksutbyggnad tack vare ökad efterfrågan gladdade.

Matjätten Ica tappade 1,5 procent efter att Carnegie säljstämplat aktien och varnat för lågpriskonkurrenter. (Direkt)

STORA BOLAG Börsvärde över en miljard euro

VINNAREÄNDRING PROCENT										SENAST BETALT, KR																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																							
SSAB B										+4,1%										36,60																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																													
SSAB A										+3,9%										41,20																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																													
CASTELLUM B										+3,4%										132,20																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																													
BETALT SEN 12 MÅN HÖGST LÄGST										ÄNDRING % UNDER 2014 PÅ 20 DAGAR										P/E-TAL										UTDELNING, KR SENAST PROG 2014										DIREKT- AVKAST- NING %										BÖRS- VÄRDE MKR										AKTIESLAG										ÄNDRING BETAL- KURS, KR										SENAST BETALT										KÖP										SLUTKURS SÄLJ										HÖGST										BETALT LÄGST										OMSÄTTA ANTAL AKTIER																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																															
450 340,5										+2 +3										*21										6 6,7										1,7										17714										AAK										6,6										424,6										424,5										424,6										427										418,2										114536																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																															
176,3 142,1										-3 -3										*21										5,11 5,01										3,1										366149										AFRICA OIL CORP.										-0,3										160,1										160										160,1										160,8										157,3										6305036																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																															
57,8 12,8										-2 +5										neg																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																													

STORA BOLAG Börsvärde över en miljard euro

324,9	195,3	+4	+6	*27	8	9,42	2,9	64085	ICA GRUPPEN	-4,9	318,6	318,4	318,6	324,9	315,3	821565
146,5	117,2	+0	+1	5	5,5				INDUSTRIVÄRDEN A	0,8	143,3	143,2	143,3	144,2	141,4	153610
137,9	111,4	+0	+0	4	5,5			58842	INDUSTRIVÄRDEN C	1,5	136,1	136	136,2	136,8	134,1	397396
332,2	241	+6	+5	*19	7,05	8,22	2,6	13176	INDUTRADE	2,4	329,4	329,4	329,7	332,2	325,6	40522
237	167,6	-1	-2	*17	5,75	6,7	3,0	17754	INTRUM JUSTITIA	0	229,5	229,4	229,5	231,5	228,4	213094
286	199,9	-2	-1	5	8				INVESTOR A	1,3	276,8	276,7	276,8	278,6	275,7	76039
288,6	204,4	-2	-1	5	8			214042	INVESTOR B	1,5	279	278,9	279	281,4	278	2476076
256,4	170,7	+1	+4	*15	7,25	7,83	3,2	19471	JM	-1,4	252,6	252,5	252,6	254,6	251,2	419406
301	190	-6	-7	8	7				KINNEVIK A	5,1	242,2	241,5	243,3	244,8	240	2881
299,6	194	-6	-7	8	7			66331	KINNEVIK B	2,2	238,8	238,7	238,8	242,4	237	947389
218	165	+7	+8	23	5,5			34743	LATOUR B	3,7	217,2	217,1	218,4	218	212,9	11203
147,5	106	-3	-3					11900	LIFCO B	1,5	131	131,1	131,7	133,5	131	73662
238,3	141	+3	+6	*19	5	5,88	2,6	17540	LOOMIS B	-3,5	233	233	233,5	237,5	233	63496
347	260,8	+0	-1	14	4,6			42073	LUNDBERG B	-0,1	339,3	339,3	339,4	341,4	338	70589
41,4	26,7	-21	-19	*25	0	0	0,0	21372	LUNDIN MINING	0,04	29,8	29,7	29,8	30,1	29,1	2477288
139,4	92,5	-5	-3	*99	0		0,0	33316	LUNDIN PETROLEUM	-2,1	107,1	107,1	107,2	110	106,7	3031527
125,2	74,6	+4	+5	*99	2,5	2,55	2,3	42869	MEDA A	-1,1	117,3	117,2	117,3	119,7	116,7	858329
417,5	281,7	+10	+10	5	2,25			49283	MELKER SCHÖRLING	7,3	413,8	413,8	415	417,5	407	24421
694,5	511,5	-10	-11	*3	17,5	18,39	3,5	53291	MILLICOM INT SDB	0	524	523,5	524	529	521,5	123295
335	201,6	-2	-0	*14	10,5	11,17	4,9		MTG A	0,5	243,1	239	240,3	243,1	243,1	118
331,5	199,7	-4	-2	*14	10,5	11,17	4,9	16127	MTG B	4	238,4	238,4	238,6	241	235,4	580773
260,1	198	+5	+8	*14	12	12,11	5,1		NCC A	-0,2	258,3	256,6	258,3	260,1	256,7	7537
260,4	197,6	+4	+7	*14	12	12,11	5,1	27955	NCC B	-1	257,8	257,7	257,8	260,4	256,7	722578
220,3	140,3	+0	+0	*22	2,35	2,61	1,3	22062	NIBE INDUSTRIE B	2,7	200,1	200,1	200,2	201,9	196,4	157315
73,2	48,6	+1	+1	*99	1	1,33	1,9	12402	NOBIA	0,75	70,8	70,7	70,8	70,9	69,2	407398
101	82,4	+2	+5	*12	3,78	5,51	5,9	375431	NORDEA BANK	1,2	92,7	92,6	92,7	93	91,7	14656312
197,8	102,7	+8	+3	*13	17,31	2,42	2,1	6677	ORIFLAME COS SDB	2,4	116,9	116,9	117	119,9	114,5	422016
57,9	38,9	+5	+8	*16	1,8	2,21	3,9	16081	PEAB B	0,35	57,7	57,6	57,8	57,9	57,4	734403
85	50	+18	+16	30	3				RATOS A	-2,85	63,1	63,1	64,3	66	63,1	8677
1960	1790	+4	+4	*99	75				RATOS AB PREF	7	1947	1936	1940	1950	1935	2579
67,5	43,2	+0	+1	22	3			15196	RATOS B	0,83	46,9	46,9	46,9	47,2	46,1	1014015
212,3	157	-2	-2	*18	4,5	4,94	2,6	21590	SAAB B	1,8	197,8	197,8	197,9	201,6	196,4	275036
97,2	71	-2	-2	*18	3,5	3,55	4,2	93703	SANDVIK	1,45	74,7	74,7	74,7	75,5	73,5	10597349
202,6	155,9	+5	+5	*17	4,75	5,12	2,9		SCA A	1,1	177	176	177	177	175,9	11023
202,7	155,9	+5	+4	*17	4,75	5,12	2,9	124734	SCA B	1,3	176,9	176,8	176,9	177,2	175,9	4642177
100,6	82,2	-2	-0	*11	4	5,02	5,3	213396	SEB A	0,85	97,5	97,5	97,5	98	96,5	5758254
99,1	77,5	+0	+2	11	4	5,02	5,3		SEB C	0,95	97,5	97,3	97,5	98,5	96,8	40110
97	65,2	+1	+4	*16	3	3,06	3,4	34845	SECURITAS B	0,8	95,5	95,4	95,5	96,5	94,9	2175081
180	123,2	+6	+7	*17	6,25	6,5	4,1	74785	SKANSKA B	-0,1	178,1	178	178,1	180	177,3	2279211
183	135	+7	+7	*14	5,5	5,71	3,8		SKF A	-1	175,7	174,7	174,9	177	175	16505
183,2	134,8	+6	+8	*14	5,5	5,71	3,8	79914	SKF B	-0,8	175,5	175,4	175,5	177,3	175,1	4200941
71,8	38	-10	-5	neg	0	0,44	1,0	22651	SSAB A	1,56	41,2	41,2	41,2	41,8	38	12180219
65,8	34	-9	-4	neg	0	0,44	1,0		SSAB B	1,45	36,6	36,5	36,6	37,2	34,4	2103995
74,8	53	+6	+7	*18	2,68	2,97	4,0		STORA ENSO A	1,1	74,6	74,2	74,6	74,8	73,8	8874
74,8	50,2	+5	+7	*18	2,68	2,94	4,0	58318	STORA ENSO R	0,3	74	74	74	74,8	73	646856
199,8	165,7	-4	-2	*12	10,1	11,48	6,1	213270	SWEDEBANK A	2,2	188,4	188,4	188,5	189,6	186,5	7237778
260,7	188,5	+5	+4	*19	7,3	7,51	3,0	51328	SWEDISH MATCH	0	256	255,9	256	257,7	255,4	837679
94,8	65	+6	+7	neg	0			22719	SWEDISH ORPHAN B	0,9	83,9	83,9	84	84,2	83,1	686047
99	81	+2	+5	*18	7,1	4,51	5,5		TELE2 A	-0,05	96,5	95,6	97	97	96	3865
98,7	68,8	+1	+1	*18	4,4	4,51	5,5	43218	TELE2 B	-0,3	96,3	96	96,3	97,1	96	2453307
53,6	44	+2	+5	*14	3	3,01	6,0	228628	TELIASONERA	0,35	52,8	52,8	52,8	53	52,5	20074866
210,1	142,1	+2	+4	*40	8,05	10	4,9	15163	TIELTO	2,1	205,8	205,1	206,5	206,6	203,4	2024
147,9	109,2	+5	+5	*16	3,25	3,63	2,8	37679	TRELLEBORG B	0,7	139	138,9	139	139,8	138,2	1369095
106,5	72,5	+9	+9	*66	3	3,03	3,2		VOLVO A	1,7	92,8	92,7	92,8	93,5	91,6	197310
105,7	71	+9	+8	*66	3	3,03	3,2	195921	VOLVO B	1,15	92	92	92,1	92,9	91,2	13489028
136,8	94,3	+5	+6	18	2			22329	WALLENSTAM B	2,2	136,7	136,3	136,7	136,8	134,6	133067

Mest omsatta

Tio dagars vinnare/förlorare

Bolag	MKR	VINNARE	FÖRLORARE		
H&M B	3 326,2	Aerocrine B	+117,3%	Lundin Minin SDB	-22,2%
Swedbank A	1 375,7	Semafo Inc.	+30,9%	BlackPearl R SDB	-21,9%
Nordea Bank	1 352,9	Ortivirus A	+30,0%	EnQuest PLC	-18,2%
Ericsson B	1 263,6	Sagax A	+22,7%	Fingerprint Ca B	-17,7%
Volvo B	1 239,6	Rottneros	+21,0%	Eniro	-16,5%
TeliaSonera	1 049,7	Ortivirus B	+19,3%	Trigon Agri	-13,8%

Di

Så läser du tabellerna

Tabellerna avser handeln under föregående börsdag om ej annat anges.

HANDELSPLATSER:

Kolumnerna för "Ändring betalkurs", "Senast betalt", "Slutkurs", "Betalt" och "Omsatta antal aktier" avser även handelsplatserna Chi-X och Burgundy.

P/E-tal: SME Direkt svarar för prognoserna för drygt 90 bolag, markerat med * i p/e-talskolumnen. För dessa är p/e-talet kurs dividerat med prognostiserad vinst per aktie för räkenskapsåret 2014, efter schablonskatt. För övriga bolag beräknas p/e-talet på vinst för de senaste 12 månaderna

enligt kvartalsrapporter. SME Direkts prognoser är ett genomsnitt av ett tjugotal fondkommissionärs- och bankanalytikers bedömning.

UTDELNING: Senaste är utdelning för 2013. Värde markerat med * avser föreslagna utdelning. Prognos 2014 är prognostiserad

utdelning för räkenskapsåret 2014.

DIREKTAVKASTNING: Prognostiserad utdelning delat med aktiekursen.

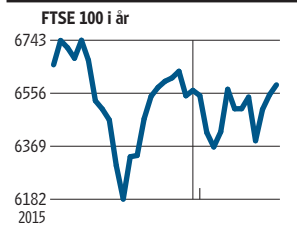
BÖRSVÄRDE: Räknat på antalet noterade och onoterade aktier, anggett vid det mest omsatta aktieslaget.

VINNARE & FÖRLORARE: Bolag som haft handel under dagen och någon av de senaste fem börsdagarna. Tio dagars vinnare och förlorare har haft handel minst två dagar under perioden.

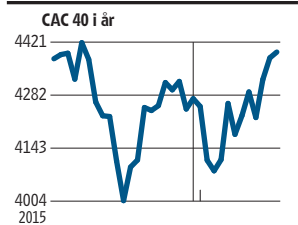
Källa: Millistream, Bearbetning: EBI

MEDELSTORA BOLAG Börsvärde mellan 150 miljoner och en miljard euro														MINDRE BOLAG Börsvärde under 150 miljoner																					
68	41,3	+2	+4	6	0					1303	EAST CAPITAL EXP	-0,9	43,5	43,4	44	44,4	43,5	3893	14	2,2	-3	+41	neg	0	36	IMAGE SYSTEMS	0,21	41,1	4,1	4,1	4,5	3,8	87505		
66,6	4,1	-14	+3	neg	0	0	0,0			642	ENIRO	0,08	6,2	6,2	6,3	6,4	6	456147	53,5	28	+8	+12	2	6,65	145	INTELLECTA B	0,1	32,8	32,3	32,8	33	32,4	2128		
526	221,5	-4	+15	neg	48	48,00*	17,6			5301	ENIRO AB PREF	-1,5	272	270	272	274,5	268	235	136	95	-1	-1	13	3,5	904	KABE HUSVAGNAR B	1,25	100,5	100	100,5	103,2	99,5	2720		
152	72,2	+0	+1	28	2,42					6445	FAGERHULT	-2,5	137,5	136,5	137,5	140	136,2	28029	1,1	0,5	+11	+8	neg	0	654	KARO BIO	-0,01	0,7	0,7	0,7	0,7	0,7	808034		
120,2	76,8	+10	+17	23	3,1					5512	FAST PARTNER	4	120	119,8	120	120,2	116,5	11069	29,4	10,2	-8	-14	3	0	924	KAROLINSKA DEVEL	0,2	12,2	12,2	12,2	12,3	11,9	19748		
399	344	+0	-1	77	10					5512	FAST PARTNE PREF	0,5	394,5	391	394,5	394,5	394	1100	74	47,3	-9	-2	18	3,25	924	KNOWIT AB	-0,5	50,2	50	50,2	50,8	49,4	44345		
416	290,5	+16	+16	29						1683	FENIX OUTDOOR B	37	416	405	416	416	380	6914	41	24,3	-2	-1	28	1	305	LAMMHHULTS DESI B	0,3	36,1	35,8	36,4	36,1	35,5	2022		
61,5	25,5	-17	-18	neg	0					4553	FINGERPRINT CA B	-1,2	28,8	28,8	28,9	30,2	28,8	802093	130,8	83,2	-1	+1	19	6	996	MILMBERGS ELEK B	2,5	124,5	123,5	124,5	124,5	122,5	2966		
62,5	42,5	+20	+23		1,58					2986	GRÄNGES	0,25	61	60,8	61	62,5	60,2	498951	23,1	11	+15	+17	59	0,1	431	MICRO SYSTEMAT A	1,1	23,1	23,1	23,2	23,1	22,1	101337		
43,7	33,3	+4	+1	*12	1	1,27	3,3			4348	GUNNEBO	-0,3	39,2	39,2	39,5	39,7	39,1	100068	69	28,7	-5	+7	16	1	680	MIDSONA A	0,3	33,8	33,8						
110	57,8	+5	+14	*35	2	2,24	2,1			4731	HALDEX	-2,25	107	106,8	107	109,5	106,5	243069	39,3	27,5	-4	-1	13	1	390	MIDSONA B		29,9	29,4	29,7	29,9	29,5	3965		
97,2	75	-6	-2	20	1,2					3756	HEBA B	0,5	91	91	94	94	91	107	20,4	13,5	+3	+5	neg	0	494	MIDWAY A	0,9	15,9	15,5	15,8	16,2	15	2734		
173,5	96,2	+2	+9	23	0					11008	HEMFOSA FASTIGH	-1	167,5	167	167,5	169	165,5	295172	18,8	13,2	+5	+6	neg	0	1266	MIDWAY B	0,9	35,4	35,4	35,6	35,7	35,2	24858		
342	325	+1	+2	46						2280	HEMFOSA FAS PREF	-0,5	337	336,5	337	339,5	336	52724	38,6	26,2	-7	+9	neg	0	1266	MOBERG PHARMA	0,9	35,4	35,4	35,6	35,7	35,2	39624		
44	32,1	+4	+9	*20	2,6	2,48	5,8			1630	HIQ INTERNATIONA	0,4	42,9	42,7	42,9	43,4	42,4	65311	38,6	21,8	+3	+0	20	0,39	1,36*	3,8	1266	MIQ HOLDING	-0,6	35,7	35,7	35,9	36,4	35,4	39624
169	124,5	-3	-1	26	2,25					4348	HMS NETWORKS	-2	144	143,5	144	146,5	144	1984	2,5	1,7	+5	+8	12	0	16	MSC KONSULT B	0,1	2	1,9	2	2	1,9	58606		
249,5	159	-3	-3	40	3,5					4348	IFS A	-1,5	234	230,5	250	234	234	5	1,1	0,6	+8	+7	neg	0	102	MULTIQ INTERNATI	-0,05	1	1	1	1,1	1	1702065		
254,5	156	+2	+3	42	3,5					6068	IFS B	3	243	243	243,5	243	238	12885	5,0	40,2	-3	-1	13	2	728	NAXS NORDIC ACCE	0	48,5	48,3	48,5	48,5	48,4	6383		
75	54,2	+11	+15	29						4348	INVIDIR	0,5	75	74,2	75	75	73,8	572669	3,4	1,4	+5	+8	neg	0	1263	NET INSIGHT B	0,04	3,2	3,2	3,2	3,2	3,2	553118		
154	75,8	-5	+1	*28	1,5					4204	ITAB SHOP CONC B	-2,5	124	123	124	126,8	123	42643	8,2	16,5	+11	+3	neg	0	1577	NEUROVIVE PHARMA	-1,25	56,8	56,5	56,8	58	56	41236		
45	35,2	-2	-2	*19	0,75	1,07	2,7			3077	KAPPAHL	0,4	41	40,9	41	41,6	40,6	365424	0,3	0	+4	+23	neg	0	146	NORDIC MINES	0	0	0	0	0	0	22391076		
9,6	5,5	-1	+3	24	3					6824	KLOVERN A	0,25	8,2	8,2	8,2	8,2	7,8	317053	21,9	11,8	+0	+3	29	0,25	219	NORDIC SERVICE B	0,2	18,5	18,3	18,5	18,5	18,3	7348		
8,1	7	-2	-1	22						4893	KLOVERN B	0,2	7,5	7,5	7,5	7,5	7,3	3612267	8,6	6,1	-1	-1	*99	0	206	NOTE	-0,2	7,2	7,2	7,3	7,3	7,2	7804		
347	290	+1	+1	*99	20	15,00*	4,7			4970	KLOVERN PREF	-1	320	319,5	320	322	319	69827	6	4	+1	+2	neg	0	195	NOVOSTRA	-0,05	5,2	5,1	5,2	5,2	5,2	4002		
60,5	37,2	+7	+12	10	1,25					10966	KUNGSLEDEN	1	60,2	60,2	60,5	60,5	58,8	763347	17,8	12	+2	+1	18	1	178	NOVOTEX B	0,2	16,8	16,8	17	17	16,8	776		
162	113	-2	+6	17	4					3157	LAGERCRANTZ GR B	-0,5	136,2	135,5	136	137,8	135,5	20850	58	35	+1	+6	neg	0	236	ODD MOLLY	0	41	40,5	41	41	40	575		
83,7	52,4	+5	+8	*15	0	1,3	1,9			5415	LINDAB INTERNATI	0,85	68,8	68,8	69	71	67,4	374451	1	0,3	+11	+9	neg	0	258	OPON	0,02	0,7	0,7	0,7	0,7	0,7	749207		
18,4	8,2	-1	-6	12	0,12					5178	LUCARA DIAMOND C	1,4	13,7	13,6	13,7	14,3	13	267969	10,4	5,7	+30	+34	neg	0	135	ORTIVUS A	0,5	7,8	7,5	7,8	7,8	7,5	1065		
30	25,4	-3	-2							2701	LUNDIN GOLD	0,7	26,7	26,6	26,7	27,2	26,1	39741	8	4,5	+18	+19	neg	0	298	ORTIVUS B	0,3	6,5	6,5	6,5	6,5	6,2	130015		
151	85,5	-2	-7	neg	0					3001	MEDIVIR B	-8,75	96	95,8	96,2	104,8	94	467031	33	20,3	-7	-2	44	0,5	193	PARTNERTECH	-0,7	23,5	23,2	23,5	24	22,9	27534		
207	139	-4	-1	*26	7	7,34	3,6			7019	MEKONOMEN	2	195,5	195,5	196	196,5	192	51441	14,5	9	-2	-1	neg	0	193	PARTIA B	0	10,8	10,3	10,8	10,9	10,8	600		
100	70,5	+3	+11							4506	MUNKSJÖ	1,25	88,2	85,2	88,5	88,2	84,8	4399	1,9	0,7	-4	-8	neg	0	323	PRECISE BIOMETRI	-0,01	0,9	0,9	0,9	1	0,9	1027158		
30,8	13,2	+19	+30	*99	2,5	4				2879	MYCRONIC	2	29,4	29,2	29,4	29,4	27,5	401487	25	16,7	+1	+4	neg	0	212	PREVAS B	-0,4	21	20,7	21	21,4	21	4445		
210	130,5	-7	-2	26	4					1828	NEDERMANHOLDING	0	156	155	155,5	159	154	5044	7,2	4,6	+5	+11	*99	0	732	PRICER B	-0,05	6,6	6,5	6,6	6,7	6,5	181914		
278	127	-5	-2	*42	0	3,93	1,6			9997	NET ENTERTAINM B	-2,5	250,5	250	250,5	255	249	61557	99	71,5	+3	+6	34	1,2	784	PROACT IT GROUP	0,5	80,5	80	80,5	81,5	80	9310		
47,3	26,8	+1	-1	*14	1	1,13	2,9			1239	NGEX RESOURCES	0	6,6	6,4	6,5	6,7	6,6	3000	69,5	39,9	+11	+13	41	0,75	637	PROBI	1	68	68	68,5	68,5	68	18069		
15,5	6,3	-12	-8	neg						4893	NOLATO B	2	186	186	187,5	189	185	47251	56,8	21	+3	+3	neg	0	175	PROFILGRUPPEN B	-0,2	23,7	23,6	23,7	23,9	23,6	2513		
189	135	+4	+5	16	8					4726	NORDNET B	0	27	27	27,2	27,3	26,7	111635	57	26,6	+4	+9	neg	0	1894	RAYSEARCH LABO B	-0,5	55,2	54,2	55,2	55,8	54	31815		
35,9	24,6	-4	-4	*17	0,85	0,9	3,4			1885	NORDNET B	0	27	27	27,2	27,3	26,7	111635	110,5	75,2	-2	+1	20	2	1043	REITERS AB	-1	88	88	89	91,2	88	2269		
29,5	32,1	+12	+16							1885	NP3 FASTIGHETER	-0,1	38,9	38,9	39	39,5	38,7	185905	18,4	7,8	+4	+1	neg	0	484	RNB RETAIL AND B	0,35	13,1	13,1	13,1	13,3	12,7	152188		
31,1	16,4	+0	+4	neg	0					1957	OASMIAPHARMACEU	0	20	19,8	20	20	19,6	23985	5,6	1,9	+40	+44	neg	0	805	ROTTNEROS	-0,05	5,2	5,2	5,2	5,4	5,2	367836		
110	72,9	+0	+3	21	4					2543	OEM INTERNATIO B	1,75	109,8	107,5	109,5	109,8	109,8	16	46	7,8	-12	-21	neg	0	421	SEAMLESS DISTRIB	0,05	10,1	10,1	10,2	10,3	9,6	126973		
15	6,8	-13	-14	33																															

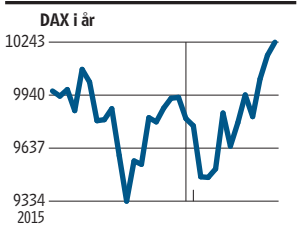
London +0,8%



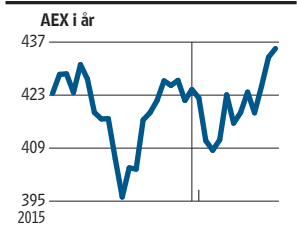
Paris +4,1%



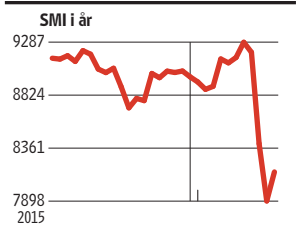
Frankfurt +4,6%



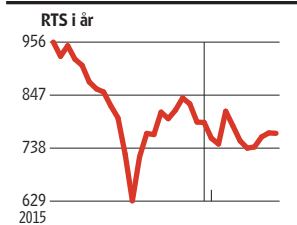
Amsterdam +3,2%



Zürich -8,2%



Moskva -4,6%



Tabellnyckel: Alla kurser i lokal valuta (euro i EMU-länder, USD i Ryssland). Alla förändringar i procent

Europa i dur

De europeiska börsernas ledande aktieindex steg på tisdagen.

Förhoppningar om att den europeiska centralbanken, ECB, senare under veckan ska avisera ett kraftfullt stimulanspaket stärkte sentimentet.

Vid klockan 16.40 var Euro Stoxx 50 upp 0,7 procent, medan det bredare Bloomberg Europe 500 hade avancerat 0,8 procent. Tyska DAX var med en oförändrad notering relativt svagt, trots att ZEW-index steg mer än väntat.

”Marknaden väntar sig helt klart kraftiga åtgärder från ECB”, sa Alex Scott, chefinve-

sterare på Seven Investment Management i London, till Bloomberg News.

Enligt en enkät gjord av Bloomberg väntar sig 93 procent av tillfrågade analytiker att ECB-chefen på torsdagen aviserar kvantitativa lättnader, och enligt medianprognosen i storleksordningen 550 miljarder euro.

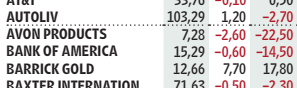
Konsumentvarubolaget Unilever backade knappt 1 procent efter att ha öppnat böckerna för 2014. Försäljningstillväxten under det gångna året var den lägsta på över tio år, och enligt bolaget är någon ljusning inte att vänta under 2015. (Direkt)

NEW YORK KL 18.00

DOW JONES: 17374,2
ÄNDRING I ÅR: -2,5

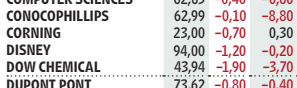
	SENAST BETALT	1 DAG	ÄNDR	HITTILLS I ÅR
S&P 500	2005,57	-0,70	-2,60	
3M	160,45	-1,00	-2,40	
ABBOTT LABORATORIE	44,06	-1,00	-2,10	
ADVANCED MICRO DEV	2,29	-4,00	-14,00	
AGILENT TECHNOLOGI	37,87	-1,00	-7,50	
ALCOA	15,31	0,20	-3,00	
ALIBABA	99,11	2,30	-4,60	
AMERICAN EXPRESS	86,75	0,80	-6,80	
AMERICAN GROUP INT	50,45	-1,30	-9,90	
AT&T	33,76	-0,10	0,50	
AUTOLIV	103,29	1,20	-2,70	
AVON PRODUCTS	7,28	-2,60	-22,50	
BANK OF AMERICA	15,29	-0,60	-14,50	
BARRICK GOLD	12,66	7,70	17,80	
BAXTER INTERNATIONAL	71,63	-0,50	-2,30	
BEST BUY	34,16	-2,40	-12,40	
BOEING CO.	129,83	-0,70	-0,10	
BOSTON SCIENTIFIC	14,36	-0,70	8,40	
BRISTOL-MYERS SQUI	62,30	0,00	5,50	
BRUNSWICK	52,06	-0,20	1,60	
CATERPILLAR	83,34	-0,60	-8,90	
CHEVRON	105,65	0,50	-5,80	
CITIGROUP	47,41	-0,40	-12,40	
CLEAR CHANNEL OUTD	9,56	-1,30	-9,70	
COLGA-COLA CO	42,86	0,80	1,50	
COLGATE-PALMOLIVE	68,59	-0,80	-0,90	
COMPUTER SCIENCES	62,65	-0,40	-0,60	
CONOCOPHILLIPS	62,99	-0,10	-8,80	
CORNING	23,00	-0,70	0,30	
DISNEY	94,00	-1,20	-0,20	
DOW CHEMICAL	43,94	-1,90	-3,70	
DUPONT PONT	73,62	-0,80	-0,40	
EATON CORPORATION	64,43	-0,20	-5,20	
ELI LILLY	71,12	0,60	3,10	
EMC	27,68	-0,70	-6,90	
EXXON MOBIL	91,00	-0,10	-1,60	
FEDEX	177,74	0,60	2,30	
FORD MOTOR CO.	14,81	-1,40	-4,40	
GAP	40,20	-0,70	-4,50	
GENERAL DYNAMICS	137,05	-1,50	-0,40	
GENERAL ELECTRIC	23,63	0,20	-6,50	
HALLIBURTON	38,89	-0,60	-1,10	
HARLEY-DAVIDSON	62,99	-0,30	-4,40	
HARRIS	67,33	-0,50	-6,30	
HEWLETT-PACKARD	38,23	-0,30	-4,70	
HOME DEPOT	102,69	-1,40	-2,20	
HONEYWELL INTERNAT	98,22	0,00	-1,70	
IBM	154,53	-1,70	-3,70	
INGERSOLL-RAND	61,70	0,10	-2,70	
INTERNATIONAL PAPE	53,78	-0,60	0,40	
JOHNSON & JOHNSON	100,68	-3,20	-3,70	
KIMBERLY-CLARK	116,81	-0,70	1,10	
KROGER	66,47	-0,40	3,50	
LOCKHEED MARTIN	193,50	-0,60	0,50	
MARSH & MCLENNAN	56,78	0,10	-0,80	
MCDONALDS	90,62	-1,00	-3,30	
MERCK & CO	62,00	-1,60	9,20	
MONSANTO	117,06	-0,50	-2,00	
MORGAN STANLEY	34,34	-1,60	-11,50	
NABORS INDUSTRIES	10,26	-3,50	-21,00	
NATIONSTAR MORTGAG	25,50	-1,40	-9,50	
NEWSTON MINING	23,69	6,30	25,30	
NIKE	92,91	-0,10	-3,40	
NOKIA	7,59	0,40	-3,40	
NORFOLK SOUTHER	103,21	-0,40	-5,80	
OCCIDENTAL PETROLE	77,40	-0,80	-4,00	
PARKER HANNIFIN	119,64	-0,30	-7,20	
PEPSICO	97,11	-0,20	2,70	
PFIZER	32,74	-0,20	5,10	
PHILIP MORRIS	83,12	0,50	2,10	
PRAXAIR	124,74	1,00	-3,70	
PRECISION CASTPART	203,61	2,00	-15,90	

NASDAQ KL 18.00

NASDAQ: 4610,7
ÄNDRING I ÅR: -2,6

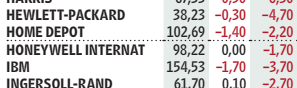
	SENAST BETALT	1 DAG	ÄNDR	HITTILLS I ÅR
NASDAQ 100	4126,53	-0,40	-2,60	
ADOBES SYSTEMS	70,76	-1,40	-2,70	
AKAMAI TECHNOLOGIE	59,22	0,00	-5,90	
ALTERA	34,82	-0,10	-5,70	
AMAZON.COM	287,49	-1,10	-7,40	
AMGEN	155,28	-2,00	-2,50	
APOLLO EDUCATION G	25,30	-1,20	-25,80	
APPLE	106,95	0,90	-3,10	
APPLIED MATERIALS	23,43	-0,20	-6,00	
APPLIED MICRO CIRC	5,92	-0,60	-9,20	
ATMEL	8,29	0,10	-1,20	
CISCO SYSTEMS	27,75	0,30	-2,70	
CITRIX SYSTEMS	58,32	-0,10	-8,60	
COGNIZANT TECHNOLO	55,05	0,00	-4,50	
COMPUWARE	10,35	0,10	-7,70	
COSTCO WHOLESALE	138,74	-0,70	-2,10	
DOLLAR TREE	66,13	-0,90	-6,00	
EBAY	53,04	-1,20	-5,50	
ELECTRONIC ARTS	47,69	-0,80	1,40	
EXPEDITORS INTERNA	43,23	-0,30	-3,10	
FACEBOOK	75,15	0,00	-3,70	
GOOGLE C	510,67	0,00	-3,80	
INTEL	35,71	-2,00	-1,60	
INTUITIVE SURGICAL	520,13	-2,00	-1,70	
KNIGHTSBIDGE SHIP	4,89	1,20	7,90	
KRAFT FOODS GROUP	65,48	-0,40	4,50	
LEVEL 3 COMMUNICAT	48,19	0,80	-2,40	
LINEAR TECHNOLOGY	45,58	0,60	0,00	
MATTEL	27,48	-1,20	-11,20	
MICROCHIP TECHNOLO	44,86	0,00	-0,60	
MICRON TECHNOLOGY	29,56	2,00	-15,60	
MICROSOFT	45,78	-1,00	-1,40	
NETAPP	38,37	-1,00	-7,40	
ORACLE	43,44	-0,20	-3,40	
PACCAR	64,11	-0,60	-5,70	
QLIK TECHNOLOGIES	29,30	0,10	-5,10	
QLOGIC	13,15	-0,40	-1,30	
QUALCOMM	71,47	0,30	-3,80	
REALNETWORKS	6,70	-0,10	-4,80	
SANMINA	23,09	-1,70	-1,90	
SIGMA-ALDRICH	137,30	-0,10	0,00	
STAPLES	17,07	-1,60	-5,80	
STARBUCKS	80,61	0,00	-1,80	
SYMANTEC	25,58	-0,20	-0,30	
SYNOPSYS	41,74	-1,60	-4,00	
TEXAS INSTRUMENTS	53,36	0,10	-0,20	
TRIMBLE NAVIGATION	24,68	-0,20	-7,00	
TWENTY-FIRST CENTU	34,17	-2,20	-11,00	
WHOLE FOODS MARKET	50,80	-1,30	0,80	
YAHOO!	47,23	1,60	-6,50	

NASDAQ 100 KL 18.00

NASDAQ: 4610,7
ÄNDRING I ÅR: -2,6

	SENAST BETALT	1 DAG	ÄNDR	HITTILLS I ÅR
NASDAQ 100	4126,53	-0,40	-2,60	
ADOBES SYSTEMS	70,76	-1,40	-2,70	
AKAMAI TECHNOLOGIE	59,22	0,00	-5,90	
ALTERA	34,82	-0,10	-5,70	
AMAZON.COM	287,49	-1,10	-7,40	
AMGEN	155,28	-2,00	-2,50	
APOLLO EDUCATION G	25,30	-1,20	-25,80	
APPLE	106,95	0,90	-3,10	
APPLIED MATERIALS	23,43	-0,20	-6,00	
APPLIED MICRO CIRC	5,92	-0,60	-9,20	
ATMEL	8,29	0,10	-1,20	
CISCO SYSTEMS	27,75	0,30	-2,70	
CITRIX SYSTEMS	58,32	-0,10	-8,60	
COGNIZANT TECHNOLO	55,05	0,00	-4,50	
COMPUWARE	10,35	0,10	-7,70	
COSTCO WHOLESALE	138,74	-0,70	-2,10	
DOLLAR TREE	66,13	-0,90	-6,00	
EBAY	53,04	-1,20	-5,50	
ELECTRONIC ARTS	47,69	-0,80	1,40	
EXPEDITORS INTERNA	43,23	-0,30	-3,10	
FACEBOOK	75,15	0,00	-3,70	
GOOGLE C	510,67	0,00	-3,80	
INTEL	35,71	-2,00	-1,60	
INTUITIVE SURGICAL	520,13	-2,00	-1,70	
KNIGHTSBIDGE SHIP	4,89	1,20	7,90	
KRAFT FOODS GROUP	65,48	-0,40	4,50	
LEVEL 3 COMMUNICAT	48,19	0,80	-2,40	
LINEAR TECHNOLOGY	45,58	0,60	0,00	
MATTEL	27,48	-1,20	-11,20	
MICROCHIP TECHNOLO	44,86	0,00	-0,60	
MICRON TECHNOLOGY	29,56	2,00	-15,60	
MICROSOFT	45,78	-1,00	-1,40	
NETAPP	38,37	-1,00	-7,40	
ORACLE	43,44	-0,20	-3,40	
PACCAR	64,11	-0,60	-5,70	
QLIK TECHNOLOGIES	29,30	0,10	-5,10	
QLOGIC	13,15	-0,40	-1,30	
QUALCOMM	71,47	0,30	-3,80	
REALNETWORKS	6,70	-0,10	-4,80	
SANMINA	23,09	-1,70	-1,90	
SIGMA-ALDRICH	137,30	-0,10	0,00	
STAPLES	17,07	-1,60	-5,80	
STARBUCKS	80,61	0,00	-1,80	
SYMANTEC	25,58	-0,20	-0,30	
SYNOPSYS	41,74	-1,60	-4,00	
TEXAS INSTRUMENTS	53,36	0,10	-0,20	
TRIMBLE NAVIGATION	24,68	-0,20	-7,00	
TWENTY-FIRST CENTU	34,17	-2,20	-11,00	
WHOLE FOODS MARKET	50,80	-1,30	0,80	
YAHOO!	47,23	1,60	-6,50	

NASDAQ 100 KL 18.00

NASDAQ: 4610,7
ÄNDRING I ÅR: -2,6

INTERNATIONAL PAPE	53,78	-0,60	0,40
JOHNSON & JOHNSON	100,68	-3,20	-3,70
KIMBERLY-CLARK	116,81	-0,70	1,10
KROGER	66,47	-0,40	3,50
LOCKHEED MARTIN	193,50	-0,60	0,50
MARSH & MCLENNAN	56,78	0,10	-0,80

AKTIEOPTIONER

Noterde vid Stockholmsbörsen. Endast optioner handlade under dagen.

LÖSEN	SENAST KÖP	SÄLJ	BET	SENAST HÖGST LÄGST	VOL Ack.	ÖPPEN BALANS
ABB						
JAN 15				H:161 L:157 B:100 V:21,55		
P155	0,55	1,15	1,4	1,4	1,35	105 200
FEB 15						
C165	2,6	3	2,6	3	2,25	224 3856
C170	1,25	1,5	1,4	2,1	1,2	480 11738
P150	1,6	1,85	1,7	2,1	1,7	110 486
P165	7,25	7,75	7,5	9,75	7,5	200 250
MAR 15						
C160	5,75	6,5	5,5	5,75	5,5	130 2325
C165	3,6	3,9	3,75	3,85	3,5	160 3708
C170	2,1	2,3	2,1	2,25	1,9	405 6076
P145	1,5	1,8	1,7	2,35	1,7	125 839
P147,5	1,9	2,15	1,95	2,8	1,95	242 392
P150	2,4	2,65	2,85	3,4	2,85	434 7687
P155	3,7	4	4	5	3,85	280 612
JUN 15						
P190	34	35	34,25	35,25	34,25	225 1075
SEP 15						
P190	35,5	38,5	37,45	37,7	37,25	150 50
ALFA LAVAL				H:140 L:136 B:139 V:23,3		
MAR 15						
C145	1,95	2,3	2,05	2,3	2	170 75
ASSA ABLOY B				H:447 L:435 B:446 V:21,65		
FEB 15						
P410	2	2,25	3,15	3,55	3,15	154 1077
ASTRAZENECA				H:588 L:580 B:584 V:23,65		
FEB 15						
P555	10	11,5	10,75	13	10,75	125 167
ATLAS COPCO A				H:229 L:222 B:226 V:20,57		
FEB 15						
C235	2,3	2,7	3,25	3,25	2,15	110 110
C240	1,25	1,55	1,8	1,8	1,25	211 0
P210	2	2,3	1,65	1,9	1,65	175 1529
P220	4	4,75	3,8	4,25	3,35	572 511
MAR 15						
C225	8,25	9,25	10	10	6,75	657 2068
C230	5,75	6,25	6,5	6,5	5	131 8050
P200	1,75	2,15	1,7	1,7	1,55	985 8980
DEC 15						
P230	22,25	25,25	22	22	22	126 10
BOLIDEN				H:121 L:118 B:120 V:42,45		
FEB 15						
C122,5	3,05	3,35	3,75	3,75	3,1	161 1326
MAR 15						
C125	3,15	3,5	3,55	3,85	3,5	270 1380
APR 15						
C127,5	2,9	3,3	3	3,5	3	629 1264
ELECTROLUX B				H:225 L:218 B:218 V:30,25		
MAR 15						
P220	10,5	11,5	8,75	9	8,75	200 340
SEP 15						
C230	10,5	11	10,75	12,25	10,75	1582 1153
ELEKTAB				H:86 L:85 B:86 V:30,04		
FEB 15						
P22,5	1,3	1,85	1,8	1,9	1,8	200 190
JUN 15						
P120	33	35	35	35	35	200 0
ERICSSON B				H:101 L:98 B:100 V:21,6		
FEB 15						
C102,5	1,8	2,05	2,1	2,1	2,1	409 869
C110	0,3	0,5	0,4	0,4	0,4	120 0
P95	1	1,2	1,2	1,5	1,2	700 1444
P97,5	1,8	1,9	1,75	2	1,75	166 1159
MAR 15						
C95	6,75	7,25	6,75	7	6	220 6967
C97,5	5	5,5	5,75	5,75	4,5	425 6140
C102,5	2,5	2,7	2,4	2,4	2,1	140 1340
P95	1,55	1,75	1,65	2	1,65	550 3300
P105	6	6,75	6,25	6,25	6,25	300 7
APR 15						
C107,5	1,4	1,55	1,35	1,5	1,3	329 0
P95	2,95	3,2	3	3	3	200 90
JUN 15						
C100	4,5	5	5	5	4,5	300 8227
C120	0,4	0,6	0,45	0,45	0,45	237 95
P80	0,75	0,95	0,9	0,9	0,9	100 5632
GETINGE B				H:174 L:171 B:172 V:20,87		
FEB 15						
P175	7	8,25	7,5	7,5	7,5	230 90
MAR 15						
C185	2,75	3,65	3,2	3,75	3,2	120 715
C190	1,75	2,55	2,1	3,2	2,1	120 2795
P160	2,8	3,75	3,8	3,8	3,8	100 737
APR 15						
P165	6,5	7,75	8	7,5	7,5	120 40
H&M B				H:337 L:334 B:335 V:17,72		
FEB 15						
C340	4,25	5	4,75	5,5	4,75	150 1724
C350	1,6	1,95	2,2	2,2	2,2	210 387
P320	2,55	3	2,45	2,5	2,45	110 739
MAR 15						
C340	6,25	7	6,75	7,5	6,75	1739 1020
P310	2,4	2,8	2,65	2,65	2,25	140 4452

LÖSEN	SENAST KÖP	SÄLJ	BET	SENAST HÖGST LÄGST	VOL Ack.	ÖPPEN BALANS
HANDELSBANKEN A				H:372 L:366 B:369 V:19,39		
FEB 15						
C370	6,75	7,5	7,5	7,5	6,5	116 1139
JUN 15						
P310	2,85	3,25	2,85	2,85	2,75	155 4451
SEP 15						
P350	14,5	17	14,75	14,75	14,75	200 2031
HOLMEN B				H:278 L:275 B:276 V:19,27		
MAR 15						
C300	0,5	1,05	1	1	1	100 0
HUSQVARNA B				H:57 L:55 B:55 V:27,23		
FEB 15						
P53	0,8	1,2	1	1	0,85	2094 150
MAR 15						
P53	1,1	1,45	1,1	1,1	1,1	1988 80
P54	1,4	1,75	1,6	1,6	1,4	135 3740
INVESTOR B				H:281 L:278 B:279 V:22,1		
FEB 15						
C280	5,25	6	6,75	6,75	5,75	151 503
C295	0,95	1,25	1,5	1,5	1,3	110 162
MAR 15						
P255	1,85	2,2	1,75	1,85	1,75	150 514
KINNEVIK B				H:242 L:237 B:239 V:29,21		
MAR 15						
P230	7,75	8,5	7	7	7	1010 964
LUNDIN PETROLEUM				H:110 L:107 B:107 V:38,13		
JUN 15						
C115	0,8	1,35	1,15	1,15	1,15	150 80
DEC 15						
P90	4,75	5,75	4,5	4,5	4,5	100 70
MTG B				H:241 L:235 B:238 V:30,32		
MAR 15						
C255			5,5	5,5	5,5	133 0
APR 15						
C250	8	9	8,25	9,25	7,5	348 536
JUN 15						
C280	3,7	4,25	4,25	4,25	3,75	110 100
SEP 15						
P230	23,25	24,25	23,25	24,25	23,25	100 1120
NCC B				H:260 L:257 B:258 V:21,27		
APR 15						
P61	3,15	3,65	3	3,9	3	349 569
NOKIA CORPORATION				H:63 L:62 B:62 V:32,53		
FEB 15						
C64	1,5	1,75	1,95	1,95	1,75	137 3740
C65	1,2	1,4	1,55	1,55	1,55	200 979
C67	0,75	0,9	0,8	0,9	0,8	275 115
C68	0,22	0,25	0,28	0,28	0,28	10000 0
P62	2,05	2,3	1,75	1,75	1,75	150 70
MAR 15						
C61	3,65	3,9	4,25	4,25	4,25	500 1075
C65	1,85	2,1	2,1	2,2	2,1	170 300
APR 15						
C58	5,75	6,5	6,75	6,75	6,75	250 400
JUN 15						
P61	7,25	7,75	7	7	7	115 0
NORDEA BANK				H:93 L:92 B:93 V:25,01		
JAN 15						
C95	0,3	0,25	0,25	0,25	0,25	200 25
FEB 15						
C90	3,85	4,25	4,25	4,25	3,7	235 3740
C92,5	2,3	2,55	2,4	2,4	2,3	220 4253
C95	1,2	1,4	1,4	1,4	1,15	619 7327
C97,5	0,55	0,7	0,7	0,7	0,55	150 2311
C100	0,2	0,35	0,3	0,3	0,3	220 443
P82,5	0,2	0,45	0,3	0,35	0,3	400 7356
P90	1,3	1,55	1,45	1,45	1,25	200 3945
P92,5	2,25	2,5	2,35	2,35	2,2	250 1565
MAR 15						
C95	1,7	1,95	1,9	1,95	1,7	540 1213
C97,5	1	1,2	1,05	1,15	1,05	600 908
P85	1,9	2,1	1,85	2,25	1,85	365 5069
P87,5	2,9	3,25	2,85	3,15	2,85	722 2090
P95	7,75	8,25	8	8,5	7,75	510 2115
APR 15						
C100	0,55	0,75	0,65	0,65	0,65	150 0
JUN 15						
C95	2,15	2,4	2,25	2,45	2,15	740 6362
C105	0,35	0,5	0,45	0,45	0,45	370 2075
P80	1,85	2,1	1,9	1,9	1,9	2050 15010
P85	3,35	3,75	3,4	3,7	3,4	140 640
DEC 15						
C100	2,15	3,05	2,6	2,6	2,6	100 2986
P90	7,75	8,75	8	8	8	100 1285
SANDVIK				H:75 L:74 B:75 V:23,71		
FEB 15						
C75	2,05	2,3	2,4	2,4	1,8	459 15228
C77,5	1	1,25	1,15	1,3	0,85	495 4955
P75	2,35	2,6	2,35	2,5	2,2	640 12467
MAR 15						
C77,5	1,5	1,8	1,75	1,8	1,3	158 1473
C80	0,8	1	1	1	0,85	153 3629
P75	2,95	3,15	2,75	3,1	2,75	220 17329

LÖSEN	SENAST		SENAST		VOL	ÖPPEN
	KÖP	SÄLJ	BET	HÖGST LÄGST	Ack	BALANS
APR 15						
C80	1,2	1,45	1,5	1,5	1,5	150 195
P72,5	2,2	2,5	2,2	2,4	2,2	227 0
P75	3,3	3,6	3,25	3,25	3,25	120 0
SCA B				H:177 L:176 B:177 V:19,08		
FEB 15						
C180	2,2	2,65	2,6	2,8	2,2	205 3213
MAR 15						
C190	0,7	1,05	1	1	1	100 1661
APR 15						
C180	4	4,5	4	4	4	250 70
SEB A				H:98 L:96 B:98 V:20,4		
FEB 15						
C97,5	2	2,3	2,2	2,2	1,85	191 955
C100	1	1,2	1,05	1,15	0,9	797 2167
P97,5	1,95	2,3	2,25	2,25	2,25	150 1110
MAR 15						
C100	1,6	1,8	1,75	1,75	1,65	178 2775
C102,5	0,9	1	0,9	0,9	0,8	256 3448
SEP 15						
C100	2,9	3,45	3,1	3,1	3,1	540 3971
DEC 15						
C110	1,35	1,85	1,55	1,55	1,45	125 130
SECURITAS B				H:96 L:95 B:95 V:25,98		
MAR 15						
C97,5	2	2,4	2	2,45	2	2530 206
SKANSKA B				H:180 L:177 B:178 V:21,12		
FEB 15						
C180	3,35	3,6	3,1	4	3,1	310 1511
C185	1,55	1,8	1,7	1,95	1,7	130 60
P185	8	8,75	8,5	8,5	8	120 40
MAR 15						
C170	10,25	11	10,5	10,5	10,5	300 1621
C180	4,25	4,75	4,5	4,75	4,5	2468 855
P165	1,25	1,65	1,1	1,5	1,1	500 3080
SKF B				H:177 L:176 B:176 V:22,17		
FEB 15						
C185	0,85	1,15	1,1	1,1	1,1	347 10
MAR 15						
C180	3,2	3,7	3,65	4	3,65	118 5725
C185	1,65	2,1	2,05	2,25	1,9	290 1940
APR 15						
C170	8,5	9,25	9,25	9,75	9,25	120 40
C180	3,55	4,25	4	4,25	4	120 244
C185	2	2,5	2,45	2,45	2,4	189 100
C190	1,05	1,35	1,3	1,5	1,3	110 10
P155	2,15	2,5	2,3	2,4	2,2	261 503
SEP 15						
P170	10,5	11,75	10,25	10,5	10,25	100 115
SSAB A				H:42 L:38 B:41 V:33,84		
FEB 15						

BETALT SEN 12 MÅN HÖGST LÄGST	ÄNDR 2014 %	BÖRS- VÄRDE MKR	AKTIESLAG	ÄNDR BETALD KR	SENAS T BETALT	SLUTKURS KÖP SÄLJ	BETALT* HÖGST LÄGST	OMSATT* ANTAL AKTIER
NGM EQUITY								
2,30 1,20	-12	34	AIK FOTROLL		0,00	1,55 1,70		
11,00 3,81	-27	113	CROWN ENERGY		4,00	3,86 4,00	4,15 3,81	14982
3,43 2,00		2	GLYDIOREX TR B	-0,04	2,74	2,65 2,74	2,78 2,62	8538
15,40 8,05	11	70	GUIDELINE GEO	-0,15	9,35	8,85 9,30	9,35 8,60	10435
0,92 0,15	-10	18	LIFEASAYS B	0,02	0,18	0,16 0,18	0,18 0,17	230000
148,00 94,00		7	NGS GROUP	2,00	118,00	115,50 117,50	118,00 115,00	1146
12,00 4,00	-13	95	OBODCAT B	-0,30	4,25	4,25 4,40	4,32 4,10	8866
1,00 0,31	22	98	PAYNOVA	-0,01	0,61	0,61 0,62	0,62 0,61	170150
10,46 3,50	2	124	SOTKAMO SILVE	0,00	6,00	5,20 5,95	6,00 4,90	24
17,60 11,76	29	684	SVERIGES BOST	-0,60	16,60	16,50 17,00	16,60 16,60	100
NGM NORDIC MTF								
1,08 0,50	-10	46	ADVANCED STAB	-0,04	0,56	0,53 0,58	0,56 0,50	231089
0,80 0,16		9	BIOLIGHT	0,00	0,25	0,24 0,25	0,26 0,23	450493
2,10 0,14	-29	5	EXEOTECH INVE	0,00	0,25	0,25 0,30	0,25 0,25	1339
0,27 0,12	0	73	FINT	-0,01	0,13	0,13 0,14	0,14 0,13	326592
14,50 8,50	0	643	FORTNOX	-0,10	11,00	10,90 11,10	11,20 10,90	28436
14,30 10,40		0	HYRESFASTIG B			11,60 12,50		
14,60 1,40	3	10	KILIMANJARO G	0,00	1,70	1,70 1,90	1,70 1,70	6
86,50 65,00	-2	1649	KOPPARBERGS B	0,00	80,00	79,50 80,00	81,50 79,50	7488
1,80 0,47	-6	13	LC-TEC			0,75 0,80		
22,26 12,00	-2	276	MERTIVA AB	0,10	14,80	14,80 14,90	14,90 14,30	9486
3,28 1,28	2	7	MVV HOLDING B			1,40		
0,88 0,22	-9	86	SCANDINAVIAN	-0,01	0,29	0,29 0,30	0,31 0,29	658725
22,50 12,00	26	66	SCANDINAVIAN	-0,50	18,90	18,30 18,90	19,10 18,40	1570
OBSERVATIONSLISTAN FÖR NGM NORDIC MTF								
0,13 0,03	14	34	FREEZEMOVE HOL	0,00	0,08	0,07 0,08	0,08 0,07	623200
0,15 0,01	67	19	METALLVÄRDEN	-0,01	0,05	0,04 0,05	0,05 0,04	935000
AKTIEFÖRGET								
9,00 2,62	34	149	A1M PHARMA	0,63	5,15	5,05 5,15	5,50 4,53	152479
5,50 1,30	-17	19	ABELCO	0,30	2,80	2,80 2,90	2,90 2,50	5542
2,00 0,75	8	19	ACCELERATOR N			1,13 1,24		
9,60 1,82	31	15	ALPHA WORLD	-0,11	2,48	2,58 2,68	2,60 2,48	1220
2,00 0,75	0	46	ALHAWHELIX MO	-0,01	0,87	0,84 0,87	0,88 0,84	29197
7,90 2,50	-8	42	ALTECO MEDICA	-0,26	3,89	3,91 3,95	4,26 3,89	11155
23,30 11,00	0	28	AMBIA TRADING	0,00	15,00	15,00 17,50	15,00 15,00	1373
49,50 26,50	-1	295	AMHULT 2 B	0,40	47,90	46,40 47,90	47,90 46,00	8462
5,00 2,20	16	24	AMNOD AB	-0,10	4,05	4,10 4,15	4,05 4,05	255
3,00 0,87	9	71	ANGLER GAMING	-0,02	1,26	1,29 1,37	1,38 1,26	115632
107,00 70,50	-6	1497	AQ GROUP	0,50	83,00	82,75 83,00	83,25 80,75	8052
51,70 14,39	-1	333	ARC AROMA P B	0,00	41,00	40,70 42,00	41,20 40,60	6887
0,17 0,06	9	7	ARCHELON B	0,02	0,10	0,09 0,10	0,10 0,08	461094
10,56 4,50	-1	147	AROCCEL	0,05	6,25	6,00 6,25	6,25 6,00	29924
11,00 4,00	3	32	AXON KIDS	-0,90	5,05	5,05 5,50	5,70 5,05	5800
100,25 63,75	8	1065	BAHNHOF B	1,50	99,00	98,75 99,00	100,25 98,00	40378
0,71 0,10	-28	35	BEOWULF M SDB	0,00	0,17	0,15 0,17	0,17 0,15	102169
0,78 0,10	1	18	BIOCHALLENGE B	0,01	0,18	0,16 0,18	0,18 0,16	62938
1,35 0,50	14	53	BOTNIA EXPLOR	0,02	0,69	0,66 0,69	0,69 0,65	2675
7,50 2,70	-3	82	BRAINCOOL	-0,16	4,79	4,77 4,80	5,00 4,74	11645
3,00 1,01	5	10	C SECURITY SY	-0,18	1,31	1,30 1,45	1,50 1,31	11227
0,95 0,24	6	4	CAUCASUS OIL	-0,02	0,34	0,34 0,37	0,39 0,34	33465
40,50 25,50	-3	450	CHERRY B	0,50	33,50	33,00 33,50	33,60 33,00	6640
20,37 7,75	13	493	CLINICAL LAB	0,05	9,80	9,65 9,80	9,95 9,40	30374
0,26 0,08	0	18	COMPARTIMENT ENT	0,00	0,11	0,10 0,11	0,11 0,10	7830
1,40 0,70	-25	16	CONPHARM B	-0,04	0,71	0,98 1,25	0,71 0,71	400
0,45 0,41	-12	16	CONPHARM B	0,00	0,12	0,07 0,12	0,12 0,12	51000
0,28 0,06	5	64	CONSORTUS A B	0,00		0,50 0,90		
1,71 0,50	-22	5	CWS CONFERT W			0,50 0,90		
1,25 0,58	-5	45	DEFLAMO B	-0,07	0,70	0,72 0,87	0,88 0,67	3800
0,35 0,17	14	20	DELTA MINER B	0,01	0,25	0,24 0,25	0,25 0,23	156816
6,40 1,80	8	17	DENTWACHE SCAN			1,91 2,59		
30,00 8,90	10	330	DETXE MEDIC	-0,20	23,30	22,60 23,00	23,30 23,30	110
4,27 1,82	16	134	EASYPILL B	0,10	2,50	2,20 2,50	2,50 2,12	624
9,25 2,88	-18	20	ECOCOLINE COMF	-0,06	3,04	2,90 3,05	3,04 3,04	1000
5,51 1,52	8	18	ECOMB	0,09	1,79	1,75 1,79	1,79 1,60	8250
5,40 1,72	-2	68	ECORUB B	-0,15	3,25	3,25 3,36	3,36 3,25	21730
42,70 33,30	2	237	ELVERKEIT VALL			35,60 37,00		
35,00 14,00	-4	43	EMOTRA	-0,30	16,40	16,40 16,40	16,40 16,40	250
6,40 3,00	-32	14	ENVIROLOGIC B			3,00 3,35		
18,43 7,80	7	308	ENZYMATICA	0,00	12,35	12,25 12,35	12,40 12,25	10608
7,81 3,15	21	66	EQ PHARMA	0,23	4,03	4,05 4,16	4,16 3,90	28532
15,00 5,60	-4	162	EUCOCINE VACC	0,55	12,40	12,00 12,40	12,40 11,70	5953
3,90 3,00	2	241	EUCROC CONSU	0,00	3,40	3,24 3,40	3,40 3,25	11150
0,90 0,26	5	3	EUROPEAN IN B	0,00		0,31 0,46		
8,70 5,70	-9	57	FOLLICUM	0,20	6,50	6,20 6,55	6,55 6,25	4187
2,25 0,34	1	3	FX INTERNATIO			1,03 1,20		
9,45 3,55	23	65	GABATHR	-0,20	6,90	6,75 6,90	7,25 6,75	118069
12,45 4,41	-8	52	GENESIS IT			5,20 6,10		
21,00 5,25	1	43	GREATER THAN			6,70 6,90		
0,98 0,13	-3	18	GRIEN OIL & G	0,00	0,17	0,17 0,17	0,17 0,17	90000
3,61 1,93	-2	19	GULBERG & J A			3,04 3,19		
2,94 1,25	-33	19	H1 COMMUNIC B	0,00	1,97	1,90 1,97	1,97 1,97	3480
7,95 6,00	-1	131	HOMEMAID HE B	0,00	7,35	7,35 7,40	7,50 7,35	15790
0,93 0,27	43	218	HQ	0,00	0,80	0,77 0,80	0,82 0,75	150670
2,25 0,82	11	49	IDL BIOTECH B			1,67 1,80		
12,00 5,20	17	61	IGRENE	0,40	9,90	8,50 9,90	9,90 8,00	525
8,40 1,00	7	44	INTERFOX RESO	0,16	1,75	1,60 1,75	1,84 1,50	69176
9,80 1,90	31	21	JOJKA COMMUNI	-0,20	3,30	3,20 3,30	3,55 3,30	2500
22,00 7,50	-26	381	JOSAB INTERNA	-0,45	7,95	7,80 8,00	8,20 7,75	129627
25,00 13,10	0	34	KLICK DATA B	-1,70	14,00	13,35 14,00	14,00 13,95	1854
8,63 6,70	3	93	LATVIAN FOR B	-0,15	7,35	7,40 7,60	7,60 7,35	13800
39,70 27,00	7	123	LOVISAGRUVAN	2,60	35,90	33,30 35,00	35,90 33,50	1070
8,90 2,02	4	9	LUCCENT OIL	-0,36	4,26	4,02 4,26	4,26 4,01	4170
2,20 0,94	-2	6	MASSOUT ME B	-0,04	1,61	1,62 1,70	1,73 1,61	12688
21,90 10,85	-4	188	MEDFIELD DIAG	-0,20	12,80	12,25 12,70	12,70 12,05	11218
1,97 0,69	-3	43	MEDPCEN	-0,06	0,74	0,71 0,75	0,74 0,71	7750
19,00 10,50	-13	3	MEDIROX A	0,30	13,00	12,75 13,00	13,00 13,00	3000
18,90 10,70	-5	72	MEDIROX B	-0,40	12,10	12,00 12,10	12,50 12,10	34726
5,00 0,50	-22	15	MEDIRÄTT	0,33	1,83	1,71 1,84	1,83 1,69	12150
4,29 2,30	15	115	MICROPOS MEDI	-0,04	3,05	3,05 3,09	3,11 3,05	37781
0,33 0,05	0	34	MIRIS HOLDING	0,00	0,07	0,07 0,07	0,07 0,07	365000
1,09 0,17	-25	43	MOBILE LOYALT	0,00	0,20	0,19 0,20	0,30 0,18	805673
3,12 0,77	-5	26	MORETIME PROF			0,96 1,10		
12,75 2,59	3	44	MOTION DISPLA			4,76 4,99		
44,00 25,60	0	1255	MR GREEN & CO	0,00	35,00	34,70 35,00	35,00 34,50	19332
1,70 0,18	3	30	NET GAMING EU			0,50 0,51		
9,50 3,10	4	25	NEW EQUITY B	0,00	9,00	9,50	9,50 9,50	6090
0,62 0,40	7	98	NFO DRIVES AB	0,01	0,50	0,48 0,49	0,50 0,48	6500
22,50 10,55	3	156	NORDIC CAMPIN	0,50	18,50	18,00 18,50	18,50 18,00	29280
4,25 1,46	-6	33	NOVUS GROUP I	-0,01	3,14	3,04 3,14	3,15 3,00	27150
16,00 11,00	-3	212	BOYA HORTI B	0,00	14,00	12,00 14,00	14,00 14,00	20000
19,70 4,00	-2	97	OPTIFREEZE	-0,10	12,40	12,35 12,40	12,50 11,90	10012

BETALT SEN 12 MÅN HÖGST LÄGST	ÄNDR 2014 %	BÖRS- VÄRDE MKR	AKTIESLAG	ÄNDR BETALD KR	SENAS T BETALT	SLUTKURS KÖP SÄLJ	BETALT* HÖGST LÄGST	OMSATT* ANTAL AKTIER
BÖRSHANDLADE FONDER								
0,45 0,28	7	44	ORASOLV	0,01	0,35	0,34 0,35	0,36 0,34	438030
9,55 2,95	21	80	ORTOMA	0,30	8,70	8,55 8,70	9,50 8,50	27938
2,80 1,40	6	27	PARANS SOLAR	0,10	2,40	2,40 2,45	2,49 2,40	13220
12,20 8,15	8	77	PEPTONIC MEDI			9,60 10,30		
11,90 5,50	-2	140	PHARMALUNDENS	1,05	8,00	7,85 7,95	8,00 7,35	10429
18,28 3,08	10	93	PHASE HOLOGRA	0,60	9,45	9,35 9,50	10,50 9,10	239319
0,80 0,30	-12	16	PROMIKROB	0,03	0,35	0,32 0,35	0,35 0,30	24100
27,54 7,00	3	38	PROSTALUND	0,65	7,90	7,70 7,90	7,95 7,50	8299
3,00 1,57	-5	44	QBKN HOLDING	-0,13	1,76	1,70 1,77	1,79 1,57	106388
98,00 22,80	2	390	RAILCARE GROUP	-0,75	89,00	89,00 90,00	92,00 88,25	7412
27,30 7,30	30	354	RECYCTEC HO B	0,00	25,90	25,70 25,90	27,30 25,40	81159
0,89 0,23	35	46	RESPIRATORIUS	0,03	0,38	0,37 0,38	0,39 0,30	1434752
4,59 0,61	8	117	RLS GLOBAL	0,28	2,78	2,40 2,78	2,85 2,36	11080
0,22 0,08	-7	26	ROBERT FRIMAN	0,00	0,09	0,09 0,09	0,09 0,09	896405
16,80 4,15	97	66	ROOTFRUIT SEA	-0,70	13,60	13,20 13,60	14,20 13,00	82262
27,00 10,00	-26	25	SAFE AT SEA	-0,90	10,20	10,20 10,00	10,95 10,00	9311
14,25 4,75	20	152	SANIONA			8,50 8,90		
4,65 2,40	-8	34	SCANDINAVIAN	0,06	3,40	3,30 3,40	3,40 3,39	6639
6,30 2,50	21	11	SEALWACS	2,10	4,60	4,28 4,60	4,60 4,00	2820
17,30 3,90	40	28	SENSEDETECT			11,48 12,28		
8,00 0,01	28	115	SENZIME			5,75 7,75		
8,95 2,60	14	74	SERSTECH	-0,20	5,20	5,00 5,25	5,25 5,50	12930
12,48 7,05	18	170	SIVERS IMA HO	-0,10	8,80	8,50 8,80	9,50 8,10	49130
14,94 9,25	5	61	SPAGO NANOMED	0,75	11,00	10,45 11,00	11,00 10,05	1200
0,97 0,41	-3	29	STAR VAULT B	0,04	0,60	0,56 0,58	0,60 0,57	38500
0,10 0,06	4	11	STUREGULD	-0,04	0,12	0,12 0,13	0,16 0,12	42000
3,50 1,92	0		SWITCHCORE A	0,00	2,52	2,51 2,95	2,52 2,38	409
2,70 1,82	-4	78	SWITCHCORE B	0,01	2,10	2,05 2,12	2,10 2,05	2032
89,00 27,60	4	250	SYNTHETICMR	1,00	62,00	55,50 62,00	62,00 62,00	1044
2,01 0,11	3	86	TARUS ENER B	-0,01	1,14	1,15 1,18	1,17 1,14	78571
5,45 3,00	-2	27	TEKSA	0,13	3,74	3,66 3,68	3,74 3,55	11145
6,50 3,00	-4	31	TOURN INTERNA	0,00	4,75	3,16 4,70	4,75 3,00	300
1,13 0,39	14	32	TRANSFERATO A			0,36 0,71		
1,21 0,24	44		TRANSFERATO B			0,49 0,77		
1,26 0,53	-4	31	TRAVEAS A	-0,07	0,88	0,84 0,87	0,94 0,83	25477
4,12 0,80	10	37	TRUE HEADIN B	-0,01	1,26	1,22 1,27	1,27 1,20	14275
1,50 0,28	28	36	U.S. ENERGY B	0,05	0,38	0,32 0,38	0,39 0,32	141163
0,70 0,12	-20	10	UNITED MEDIA	-0,02	0,26	0,26 0,28	0,29 0,26	160000
1,09 0,40	4	25	VENDORAT B			0,60 0,77		
3,23 0,73	1	13	VINDICO SECUR	0,09	1,17	1,11 1,17	1,18 1,17	8000
9,60 2,50	3	88	VIVOLINE MEDI	-0,12	3,83	3,71 3,83	4,07 3,54	1550
39,60 14,80	-10	498	WINTRESEARCH	0,10	32,10	32,00 32,10	32,70 31,70	32038
72,00 18,00	-18	88	WONDERFUL TIM			46,00 50,00		
1,15 0,62	-6	5	XTRANET GROUP			0,70 0,81		
5,25 3,00	-5	49	YIELD LIFE B	0,31	3,90	3,10 4,00	3,96 3,00	17937
16,90 9,00	0	45	ZENICOR MEDIC	0,15	10,20	10,15 10,20	10,30 10,20	435
OBSERVERLISTAN FÖR AKTIEFÖRTEG								
3,15 0,08	-35	2	CEFORU B	0,01	0,11	0,10 0,12	0,12 0,11	63800
0,49 0,08	43	10	CHALLENGER B	0,08	0,21	0,21 0,22	0,24 0,18	211789
1,03 0,06	19	4	KÖGBRONN FAST	0,01	0,11	0,11 0,12	0,12 0,10	350600
1,00 0,52	39	5	ODDEN CONTROL			0,65 0,79		
FIRST NORTH								
28,00 7,00	-3	141	203 WEB GROUP	1,00	8,60	8,35 8,60	8,70 7,60	24034
17,40 11,85	4	157	22 GROUP			12,95 12,50	13,00 12,75	8574
209,50 70,00	-1	1877	ABSOLUTE GROU	-1,25	145,75	144,00 145,75	148,00 141,75	6241
9,35 5,50	11	51	ADVISE LAB S	0,15	6,65	6,60 6,85	6,65 6,50	4500
16,00 5,25	-4	85	ADVENICA	-0,05	6,70	6,50 6,75	6,80 6,70	13508
1,49 0,54	-16	15	AGELLIS GROUP	-3,12	0,71	0,80 0,83	0,71 0,71	10
190,00 98,00	3	747	AGES INDUST B	1,25	110,00	109,75 110,00	112,25 107,00	7168
368,00 17,00	2		AKELUS PREF	0,50	333,50	333,00 333,50	334,00 332,00	58778
10,00 65,90	3	1219	ALM EQUITY	-2,25	120,00	117,75 122,50	120,00 120,00	200
125,12 11,25	2		ALM EQUITY	0,00	112,25	113,00 112,25	115,13 113,25	200
4,50 0,03	11	274	ALM EQUITY	0,00	2,77	2,70 2,77	2,70 2,70	408160
289,00 250,00	0		AMASTEN PREF	0,00	280,280	280,00 282,00	280,00 279,00	2884
4,50 2,21	-1	44	AQERI HOLDING	-0,25	3,55	3,55 3,80	3,60 3,55	1200
15,00 10,15	2	89	ARCOMA	0,25	12,55	12,55 12,80	12,55 12,40	1296
0,82 0,21	-3	8	ARCTIC GOLD	-0,01	0,39	0,39 0,40	0,39 0,39	39074
8,90 2,62	2	50	AURIANT MININ	0,05	2,80	2,69 2,75	2,80 2,80	24
10,00 1,78	5	457	AVTECH SWED B	0,10	8,10	8,05 8,10	8,10 8,00	102651
27,80 11,80	7	83	AXICHEM A	0,75	12,90	12,40 13,40	12,90 12,80	1815
14,95 7,70	-19	28	BAYN EUROPE	0,00	8,50	8,15 8,45	8,50 8,15	4100
4,55 2,66	2	55	BETTING PROMO	0,04	2,90	2,85 2,90	2,90 2,85	5090
34,20 11,00	-6	222	BIMBROCHER	0,40	15,20	13,05 13,20	13,20 12,80	27150
0,00 0,36	-2	10	BIMBROCHER	0,05	0,45	0,45 0,45	0,45 0,45	27150
19,80 8,00	-20	102	BRIGHTJECT	0,10	6,00	5,75 6,00	6,00 5,85	125149
1,67 0,88	5	351	BRIWINGWELL	-0,01	1,36	1,32 1,37	1,36 1,32	24333
59,00 56,00	0	406	BYGGMASTARE B	0,00	58,00	57,00 57,75	58,00 57,75	200
11,20 12,20	3	94	CAPERIO HOLDI	0,60	19,50	19,00 19,50	19,50 18,80	21050
53,75 9,55	-16	295	CASSANDRA OLA	-0,20	10,05	9,90 10,05	10,50 9,80	83256
14,45 5,75	1		CATELLA A	-0,55	11,65	11,65 13,30	12,15 11,60	1284
11,95 5,80	10	952	CATELLA B	0,00	11,65	11,60 11,65	11,85 11,60	99879
5,80 3,60	-1	35	CELL IMPACT B	-0,10	4,00	4,00 4,10	4,10 3,91	4793
10,95 9,05	4	184	CBTT B	0,25	9,80	9,65 9,75	9,80 9,55	3500
70,00 47,60	4	293	CINNOBER FINA			59,00 61,25		
23,00 12,00	-1	395	CLAUSTRUM	0,10	15,60	15,50 15,75	15,70 15,40	26740
3,11 0,51	9	17	CONFIDENCE IN			0,61 0,65		
5,70 1,82	37	60	CORTUS ENERGY	-0,09	2,80	2,75 2,80	2,95 2,75	42944
47,20 18,80	-8	396	CYBAERO	-0,30	23,10	23,10 23,60	24,00 23,00	39367
53,50 39,50	0	3213	D. CARNEGIE &	0,80	45,40	45,40 45,90	45,90 45,00	42333
57,00 34,60	10	271	DDM HOLDING			37,00 38,50		
115,00 106,00	-1	550	DELARKA HOLDI	-0,50	110,00	110,00 111,00	111,00 110,00	11024
17,10 11,00	-3	102	DIAMOND HOLD	-0,15	14,00	13,35 13,90	14,00 14,00	500
6,65 3,00	16	124	DIAMYD MEDI B	0,25	6,25	6,05 6,25	6,25 5,85	79663
19,65 6,24	7		DIGNITANA	0,05	7,20	7,20 7,30	7,40 7,05	8821
44,00 26,50	15	535	DISTIT AB	0,10	43,60	43,60 43,70	43,80 43,00	21240
15,50 7,50	5	282	DONE ENERGY	-0,55	8,45	8,45 8,45	8,95 8,40	8828
5,05 8,45	-19	49	DONALD A	-1,02	4,00	3,67 4,70	4,75 3,67	57880
3,50 2,50	-1	134	DRILLCON	-0,09	3,05	3,05 3,14	3,05 3,05	1851
15,80 12,00	5	80	EFFNETPLATTFO	0,40	15,40	15,00 15,50	15,80 14,55	8051
1,64 0,40	-4	36	ELLEN	0,01	0,53	0,51 0,55	0,53 0,51	33311
2,18 0,51	-10	12	EMPIRE B			0,94 0,98		
36,70 24,40	8	782	EOLUS VIND B	2,40	31,40	31,20 31,40	33,40 30,50	223133
10,00 3,60	10	220	EOS RUSSIA	0,10	5,15	4,90 5,10	5,15 5,05	640
6,85 2,90	26	77	EXNRI DIAGNOS	-0,01	4,19	3,80 4,20	4,30 4,19	24182
1054,00 360,00	14		FERRINDOR PREF	29,50	518,00	500,00 509,00	518,00 518,00	10
29,50 14,80	1	100	FIREFLY	0,70	16,70	16,10 16,60	16,70 16,00	2485
4,45 3,05	8	148	GENERIC SWEDS	0,00	3,90	3,90 4,05	4,05 3,90	2
12,50 13,70	-11	37	GENOVIS	-0,01	1,71	1,55 1,71	1,72 1,55	20863
12,70 10,10	0	28	GINGER OLA			10,70 10,65		
7,50 3,62	-5	52	GWS PRODUCTIO	-0,05	4,95	4,58 4,95	4,95 4,58	572
2,60 1,50	-1	166	GÖTENEHUS G B	-0,01	1,91	1,88 1,91	1,95 1,91	35780
49,50 9,48	58	1175	HANSA MEDICAL	0,90	45,30	44,70 45,30	49,50 44,50	119385
29,00 15,00	-13	116	HANZA HOLDING	-0,70	15,20	15,00 15,20	15,80 15,10	3283

ENTREPRENÖR

Varje dag om små och medelstora företag

Redaktör: Birger Marklund

Tipsa oss: entreprenor@di.se 08-573 650 00



PÅ VÄG MOT OSLO. Henrik Isaksson, grundare av Matkomfort Stockholm, och Fredrik Åkesson, företagets marknadschef, är redo att ta nästa steg. I år börjar företaget leverera middagslådor i Oslo.

Växer med matlådor

Matkomfort Stockholm vill muta in premiumsegmentet

Gasellföretaget Matkomfort Stockholm rivstartar året med ny vd, ny produkt och framför allt expansion till Oslo.

"Om det går bra där kan vi rulla ut vår middagslösning i vilken huvudstad som helst", säger grundaren och delägaren Henrik Isaksson.

En ny produkt som ska locka fler barnfamiljer, nya vd:n Maria Berghagen Enander som ska ge grundaren tid att ägna sig åt strategisk framtidsplanering och de första stegen på en ny marknad – det är vad det nya året innebär för Matkomfort.

Företaget säljer abonnemang på förberedda middagar som veckovis levereras till kundernas hem. Man kan välja mellan en premium- och en basmeny.

I år kompletteras dessa med menyn Familjefavoriter, som ska vara mer barnanpassad.

Det var den ständiga frågan om vad familjen skulle äta till middag som fick Henrik Isaksson att starta Matkomfort.

"Jag som är kock både kan och vill laga mat och ändå fick jag inte till det med middagarna måndag till torsdag."

Han började skissa på idén 2005, men det dröjde till 2008 innan projektet blev ett fak-

tiskt företag. Fredrik Åkesson, med bakgrund inom försäljning och marknadsföring och som Henrik Isaksson kände sedan tidigare, gick in som delägare liksom två andra personer, varav den ene var Tommy Myllymäki, som hade utnämnts till Årets kock 2007. Dessa två delägare lämnade dock företaget efter ett par år.

Har 2 200 kunder

Matkomfort började med 100 kunder som prövade företagets middagslådor på försök. I dag använder 2 200 hushåll tjänsten regelbundet, det vill säga varje eller varannan vecka. Företaget producerar varje vecka 15 000–18 000 portioner mat.

Produktionen sker i Tyresö och distributionen köps in från en kylfirma. 2010 köpte

Di Fakta

Ägarna om ...

Då var det som bäst: "2015 – det blir bättre och bättre. Siffrorna för 2013 var bra, för 2014 också, även om det inte var samma tillväxt, och 2015 kommer det att bli ännu bättre", säger Henrik Isaksson.

Då var det tungt: "2010 var det tufft. Vi skulle köpa ut två delägare och köpa fastigheten. Det var svårt att hålla fokus på det man skulle göra samtidigt", säger Henrik Isaksson.

Så blåser vinden i branschen: "Det är tillväxt, 40 procent på middagslösningar och 45 procent på matleveranser. Vi ser oerhört positivt på branschen. Det blir fler och fler aktörer inom middagslösningar och det skapar legitimitet åt att få mat levererad hem. Det här har bara börjat i Sverige, i USA är det gigantiskt. Där har man börjat bygga utvändiga kylskåp så att leverantörerna ska kunna lämna maten där", säger Fredrik Åkesson.

Matkomfort den fastighet som företaget tidigare hade hyrt och förra året byggdes den ut med ett kyl- och packutrymme på 400 kvadratmeter.

"Med den utbyggnaden kan vi växa till en omsättning på en bra bit över 100 Mkr", säger Henrik Isaksson.

Matkomfort, som 2014 omsatte 42 Mkr, tror på en omsättning på 50 Mkr i år och 100 Mkr om fyra år. Resultatmålet varje år är en marginal före skatt på 10 procent före skatt och bokslutsdispositioner.

Täcker Storstockholm

Middagstjänsten finns än så länge enbart i Storstockholmsområdet.

"Vi har kunder från Södertälje till Uppsala, men nästan



BILDER: JONATAN BYLARS



HALVKLART. Matkomfort levererar förberedda middagar, där soppor och grytor är tillagade från grunden.

Di Fakta

Matkomfort Stockholm

- **Ägare:** Henrik Isaksson, 60 procent, och Fredrik Åkesson, 40 procent.
- **Omsättning 2014:** 42 Mkr.
- **Omsättning 2013:** 40,5 Mkr.
- **Resultat efter finansnetto 2013:** 4,7 Mkr.
- **Anställda:** Tolv.

Di Fakta

Starkt växande marknad

- **Livsmedelsförsäljningen** på nätet ökade med 46 procent under det tredje kvartalet 2014 jämfört med samma period året före. Det visar en rapport från Svensk Digital

Handel från november i fjol. ■ **Kategorin** lösplock av livsmedel växte med 64 procent och motsvarande siffra för försäljningen av middagslösningar var 29 procent.

Nättjänster som slåss om kunderna

- **Carolinas Matkasse**
 - **Säljer** färdigpackade matkassar med recept under varumärket Linas Matkasse via företagets internetsajt.
 - **Startade:** 2008.
 - **Omsättning 2013 (moderbolaget):** 436 Mkr.
 - **Resultat efter finansnetto 2013 (moderbolaget):** Minus 3,5 Mkr.
 - Antal anställda 2013 (moderbolaget):** 38.

- **Middagsfrid**
 - **Säljer** färdigpackade matkassar med recept via företagets sajt.
 - **Startade:** 2007.
 - **Omsättning 2013:** 70,5 Mkr.
 - **Resultat efter finansnetto 2013:** 2,4 Mkr.
 - **Antal anställda 2013:** 24.

- **Mathem i Sverige**
 - **Matbutik på nätet**, där varorna levereras hem till kunden.
 - **Startade:** 2007.
 - **Omsättning 2013:** 249,7 Mkr.
 - **Resultat efter finansnetto 2013:** Minus 68,8 Mkr.
 - **Antal anställda 2013:** 87.

- **Matse (Mat.se)**
 - **Matbutik på nätet**, där varorna levereras hem till kunden.
 - **Startade:** 2011.
 - **Omsättning 2013:** 59,2 Mkr.
 - **Resultat efter finansnetto 2013:** Minus 24,8 Mkr.
 - **Antal anställda 2013:** Sex.

för kräsna

50 procent av kunderna bor innanför tullarna. Det är inte bara barnfamiljer som beställer, vi har många som beställer enportions- och tvåportionslådor”, säger Fredrik Åkesson. ”Kunderna är kapitalstarka, det är inte pengar utan tid som är en bristvara.”

Den bilden förstärks av att tre fjärdedelar av kunderna dessutom väljer Matkomforts premiummeny snarare än den billigare basvarianten.

”Det här är en huvudstadsprodukt, det har vi slagit fast. Vi kommer inte att ta den till andra svenska städer”, säger Henrik Isaksson.

Växer till Oslo

I år väntar i stället expansion till Oslo.

”Vi har liknande matvanor och det ligger logistiskt bra till. Norrmännen är dåliga på att äta lunch så vi satsar på middagarna.”

Han har redan förhandlat

med leverantörer av råvaror och om Osloborna gillar Matkomforts menyer kommer företaget att starta produktion i den norska huvudstaden.

Konkurrensen inom middagslösningar och mat på nätet är tuff, men Matkomforts ägare ser positivt på framtiden.

”Det är en expansiv bransch – många har inte provat det samtidigt som inflyttningen till Stockholm är stor”, säger Fredrik Åkesson.

”Det är inte heller någon annan som har startat företag inom vårt segment.”

Matkomfort levererar ”middagar förberedda av en kock”. Det är mer tillagat än matkassar med recept, men mindre än catering eller hämtmat.

Kunden får matlådor för fyra dagar med alla ingredienser som behövs. Såser, soppor och grytor är klara, men kött, fisk eller kyckling får

man tillaga själv, liksom potatis, pasta eller ris.

”Vi brukar säga att det kräver 10–15 minuter aktiv matlagning”, säger Fredrik Åkesson.

Lagar från grunden

Henrik Isaksson påpekar att alla såser, soppor och grytor tillagas från grunden hos Matkomfort.

”Om det ska vara remouladsås börjar vi med en majonnäs på äggulor och olja.”

”Det här är en premiumprodukt. Vi är 50 procent dyrare än våra konkurrenter i branschen, men tid är pengar för våra kunder”, säger Fredrik Åkesson.



katarina.butovitsch@di.se 08-573 650 63

drama

Missa inte VM-festen!

Var med och upplev stämningen, spänningen och VM-festen på plats.

Köp biljetter och boende på falun2015.com

PRESENTING SPONSOR

VIESMANN

INTERNATIONAL SPONSORS

Audi, Shimano, Intersport, Oneworld, Vattenfall

DATA SPONSOR

GARMIN

NATIONAL SPONSORS

ABB, Atlas Copco, Electrolux, ERICSSON, LKAB, SAAB, SSAB, Telia

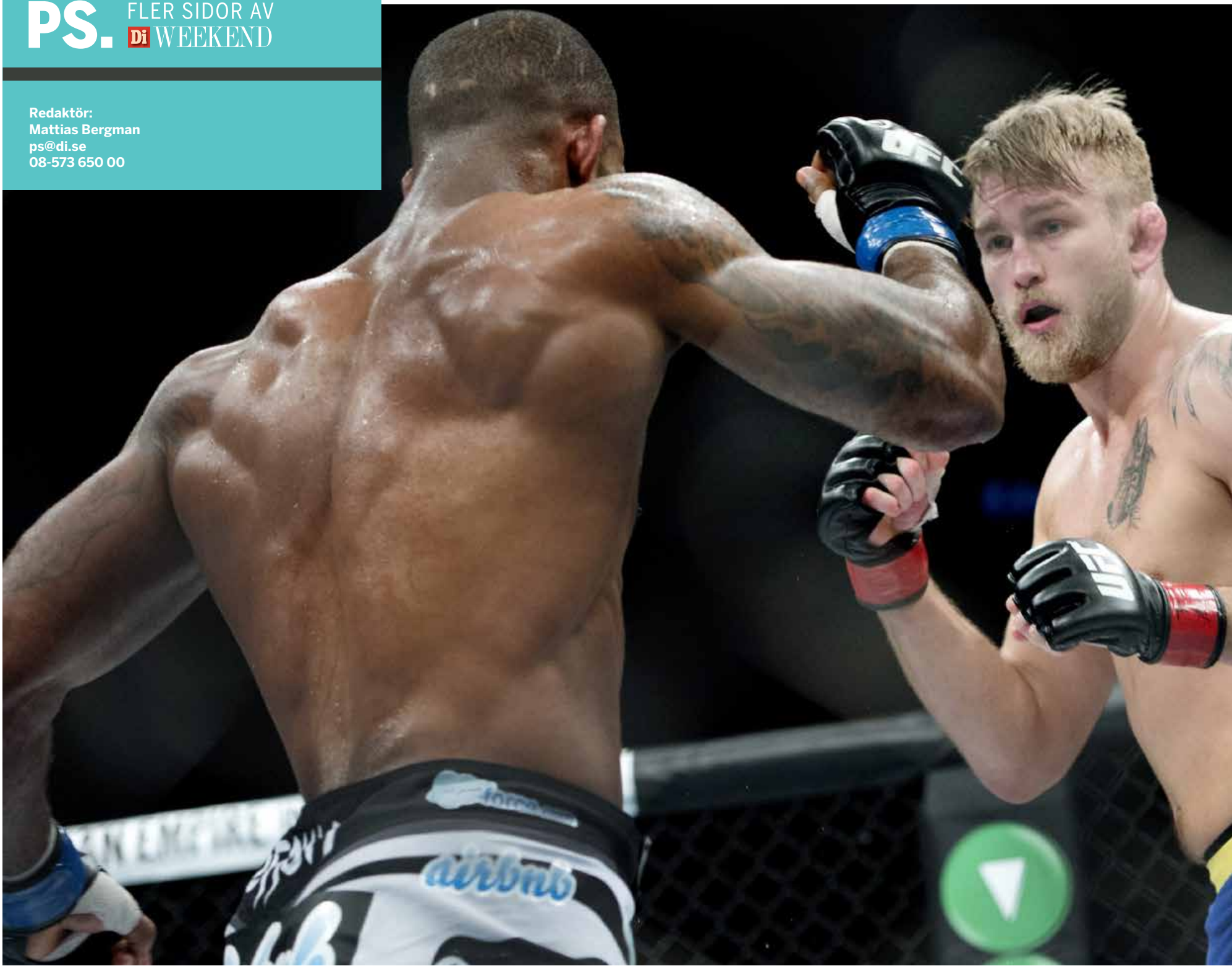
OFFICIAL SUPPLIERS

Mediatec, Panasonic, Sharp, SUFAG, TRIONA, YKK

BEYOND SKIING

beyondskiing

Redaktör:
Mattias Bergman
ps@di.se
08-573 650 00



Innesport på väg bli

... men MMA väntar fortfarande på att sponsorerna ska slå till

Allt fler tränar det, och allt fler företagsledare vill sponsra. Men många styrelser håller emot.

Kampsporten MMA är högaktuell inför helgens megaevent, där den svenska världstväan Alexander "The Mauler" Gustafsson tävlar på hemma-plan i den näst största UFC-galan genom tiderna, med 30 000 åskådare på plats i Stockholm och över 800 miljoner hushåll i tv-publiken.

"MMA är världens nu snabbast växande idrott. I Sverige har sporten gått från noll till en mångmiljonindustri på bara några år", säger George Sallfeldt, vice ordförande i internationella MMA-förbundet.

Han har i tio år arbetat ideellt för att få MMA, Mixed Material Arts, rumsrent.

"Hur övertygar man hovrättsdomare och läkare om att det ska vara legitimt att få slå någon i huvudet med armbågen?", frågade George Sallfeldt retoriskt när han tog över ordförandeklubban i svenska MMA-förbundet 2011.

Men till vardags är han civilekonom från Handelshögskolan i Stockholm och vd för det oberoende fondinformationsföretaget Morningstar Sverige.

"Kampsportens formel 1"

"MMA har blivit kampsportens formel 1, och kommer bara att öka framöver", fortsätter George Sallfeldt.

"De bästa utövarna i olika discipliner – judo, karate, boxning, brottning och ju-jutsu – kokar ofta ned till MMA. Det finns ännu ingen statistik, men mycket talar för en tvåsiffrig tillväxttakt per år. Det saknar motstycke i all idrottshistorik."

Internationella MMA-förbundet uppskattar kampsportens globala omsättning till runt 4 miljarder dollar, motsvarande över 32 miljarder kronor.



George Sallfeldt,
ordförande för
MMA-förbundet.

Den extrema tillväxten är efter år får allt fler företag att öppna plånboken för att nå köpvilliga konsumenter. Det 120-åriga sportföretaget Reebok, numera en del av Adidas, tecknade i december ett sexårigt sponsringsavtal på 70 miljoner dollar, nära 600 Mkr, med UFC.

"I USA, Japan och viss mån Brasilien är MMA-sponsring mainstream. Europa ligger kanske tio år efter USA, men bland de europeiska länderna har Sverige kommit allra längst", säger George Sallfeldt.

Svensk rädsla för sponsring

UFC, Ultimate Fighting Championship, är MMA:s motsvarighet till fotbollens Champions league. Organisationen har eldat på tillväxten med massiv marknadsföring, särskilt på ungdomsarenor som tv och sociala medier.

"Även svenska börs-vd:ar och andra näringslivsprofiler gillar sporten och kan tänka sig att sponsra den, men deras styrelser säger nej", säger Tomas Ghas-

semi, den svenska superstjärnan Alexander Gustafssons manager.

I dag uppskattas mellan 12 000 och 17 000 svenskar utöva sporten.

"MMA är lite som utförsäkring: tiotusentals åker slalom, men det är bara några hundra som tävlar och kanske tio, tolv personer som kvalar in som UFC-proffs", säger George Sallfeldt.

Hur kommer det sig att MMA växer särskilt mycket i just Sverige?

"Sporten kom hit relativt tidigt, i år är det 20 år sedan, UFC:s marknadsföring har påverkat folks attityd plus att vi har framgångsrika stjärnor som Alexander Gustafsson. 'The Mauler' är vad Carolina Klüft blev för friidrotten", säger George Sallfeldt.

Kämpar för en titelmatch

Alexander Gustafsson från Arboga rankas i dag som världstväan i lätt tungvikt. Vinner han huvudmatchen mot tredjerankade Anthony "Rumble" Johnson på Tele 2 Arena i Stockholm natten



Di Fakta

MMA:s resa i Sverige

- **1995:** Den första renodlade svenska MMA-föreningen grundas.
- **1997:** Sverige börjar arrangera MMA-tävlingar på amatörnivå.
- **2003:** Sverige börjar arrangera proffstävlingar.
- **2006:** Lagen om tillståndsplikt för vissa kampsportsmatcher träder i kraft den 1 september.
- **2007:** Svenska Mixed Martial Arts Förbundet, SMMAF, bildas och samlar 57 föreningar första månaden.
- **2008:** MMA väljs in som en idrott inom Svenska Budo & Kampsportsförbundet.
- **2009:** MMA blir ett eget underförbund till Svenska Budo & Kampsportsförbundet, och därmed direktansluten till Riksidrottsförbundet, det svenska sigillet för en godkänd sport.
- **2015:** UFC arrangerar den 24 januari sin hittills näst största gala genom tiderna på Tele 2 Arena i Stockholm med matchen mellan Alexander "The Mauler" Gustafsson och Anthony "Rumble" Johnson som huvudnummer.

AFFISCHNAMN. Alexander "The Mauler" Gustafsson möter Jimi Manuwa i en gala i London förra våren. "The Mauler" är en Zlatan för MMA, som växer så det knakar. "Folk utanför MMA-världen har inte fattat hur stor sporten har blivit, och vad den betyder för tiotusentals ungdomar. Det startar nya klubbar hela tiden", säger Tomas Ghassemi, manager för "The Mauler". FOTO: JESSICA GOW



LÖFTE. Elias Ymers debut i Australian open får lovord av experterna.

FOTO: MIKAEL FRITZON

Elias Ymer hyllas efter stark debut

Efter en hård kamp förlorade Elias Ymer sin första Grand slam-match. Då får Sveriges nya tennisstjärna glädja sig åt att ha fördubblat sina inkomster.

Svensk tennis har befunnit sig i en jämmardal sedan Robin Söderling sjukskrev sig. Men när Elias Ymer vann sina kvalmatcher och klev in i huvudturneringen i Australian open fick Tennissverige äntligen något att glädjas över.

Föll i femsetare

I första matchen ställdes den 18-årige talangen tidigt i går morse mot 95-rankade japanen Go Soeda. Det började bra för Elias Ymer, men när matchen var över hade japanen vunnit med set-



FAVORITTIPPAD. Serben Novak Djokovic är vidare i turneringen.

siffrorna 6-1, 4-6, 6-4, 3-6 och 3-6 i sista set.

Svensken var inför Australian open rankad som nummer 212 i världen. Han kvalade in till Grand slam-turneringen genom att vinna tre kvalmatcher. I kvalfinalen besegrade han den 169-rankade koreanen Hyeon Chung. Men i första omgången blev alltså motståndet för tufft. Trots det hyllas han av internationella kommentatorer och beskrivs som ett högtintressant framtidsnamn.

Nu får han sörja förlusten hela vägen till banken. De fyra matcherna i turneringen gav Elias Ymer totalt 62 500 australiska dollar, motsvarande 440 000 kronor. Det är nästan lika mycket som han tidigare har spelat in under sin hittills korta tenniskarriär. (Di.se)

Kinas kvinnor tar mer plats bland de mäktigaste

I vägen av växande rikedom i Kina tar kvinnor särskild plats, skriver affärs-sajten Fortune och citerar nya boken "Age of ambition" av Evan Osnos. Hälften av de kvinnor i världen som har arbetat sig till miljardärskap är kvinnor, och 21 procent av de kinesiska företag som är marknadsnoterade har kvinnor i sina styrelser. 51 procent av personerna på högre ledningspositioner är kvinnor.



En förklaring är ettbarnspolitiken, som gjorde att föräldrar var måna om att få söner som inte behövde giftas bort, ledde till att de döttrar som vuxit upp har höga krav på sig att lyckas, bland annat med utbildning och karriär. (Di)

MÄKTIG. Zhang Zin, medgrundare av och vd för fastighetsutvecklaren Soho China. FOTO: REMY STEINEGGER

rummsren

till söndag garanteras han en titelmatch mot regerande mästaren Jon Jones.

Under helgens gala ska även den nya UFC-stjärnan Nico Musoke, den 28-årige statsvetaren från Botkyrka, möta Albert Tumenov. Hela eventet består av totalt tolv matcher, varav huvudkortet Gustafsson vs Johnson väntas äga rum efter klockan 02.00.

USA-tv styr matchtiderna

Att galan hålls nattetid beror på amerikanska tv-kanalers direktsändning. Totalt visas eventet i 145 länder och när 800 miljoner hushåll. I Sverige visar TV4 Play Premium alla UFC-fighter live.

George Sallfeldt har själv aldrig tävlat i MMA, däremot i karate.

Hur ser du på kritiken om att kampsporter ökar gatuvåldet?

"Beror det på kampsporterna i sig? Titta på Japan! Jag tror att många makt-havares stereotypa bild av kampsport får klä skott för mycket medan de verkliga orsakerna bakom ungdomars gatuvåld är social-ekonomiska."

... och skaderiskerna?

"Skadeutfallet är de facto lägre än i många breddidrotter. Både ishockey och

ridsport har väsentligt fler huvudskador än MMA. Alla vill sjunga mångfaldens lov, men alla ungdomar vill kanske inte spela fotboll men kan hitta hem i en kampsport."

Så, hur övertygar man hovrättsdomare och läkare om att det ska vara legitimt att få slå någon i huvudet med arm-bågen?

"Man ser till att det skapas en lagstiftning. Den dåvarande idrottsministern Bosse Ringholm ville absolut inte, men kampsporterna är Sveriges enda tävlingsidrotter som är reglerade i lag. Lagen är en garant för en rad säkerhetsåtgärder, som att man inte får slå på ögon eller ryggrad, att matchningen ska vara rimlig och att det måste finnas läkare och ambulans på plats – lagen funkar lite som krogarnas utskänkningsstillstånd", svarar George Sallfeldt.

JOHANNA SALTER

johanna.salter@di.se



08-573 650 20

"Ni kan ta det lugnt, vi har storstilade konstplaner för ministerns rum, senast i fredags pratade vi om det."



■ **Kristoffer Talltorp**, kulturminister Alice Bah Kuhnkes pressekreterare, på Twitter med anledning av måndagens krönika i Di, där Karin Grundberg Wolodarski ifrågasatte ministerns konstintresse.

Di Sudoku

7	1					8		
	8		3					1
6	5		2					
					2	1		
			1		4			
		5	7					
					6		4	5
2					7		1	
		9					8	3

Rutorna ska fyllas i så att varje rad, vågrätt och lodrätt, och varje 3x3-ruta, innehåller siffrorna 1-9 utan att någon siffra förekommer två gånger. **Lösningen finns på sista sidan i dagens tidning.**

Di Läs mer

di.se

Heta aktietips inför
rapportperioden



Läs hela
tidningen digitalt
– logga in med
ditt Di-konto



Sudokulösning

7	1	3	6	4	9	8	5	2
9	8	2	3	7	5	4	6	1
6	5	4	2	1	8	3	9	7
4	3	6	9	5	2	1	7	8
8	2	7	1	6	4	5	3	9
1	9	5	7	8	3	6	2	4
3	7	1	8	9	6	2	4	5
2	4	8	5	3	7	9	1	6
5	6	9	4	2	1	7	8	3



A
Prioritaire

Forman & Bodén



MADE BY SWEDEN



Det här är en hyllning till Sverige när det är som kärvast. Ett tack till kylan, mörkret, blåsten och regnet. Därför att utan våra hårda svenska förhållanden hade vi aldrig tillverkat de bilar vi gör.

Vem som helst kan bygga en bil som fungerar i solsken och vackert väder. Att ta fram bilar som tar dig dit du ska oavsett väder och väglag är en helt annan sak. För oss

är fyrhjulsdrift inte en onödig extrautrustning man kan skryta med, det är en funktion som tar dig hem. Aktiva helljus, automatisk nödbroms och döda vinkelvarnare är inte en lek med teknik, utan vettiga hjälpmedel för att köra tryggt och säkert genom ett Sverige där det stora vemodet rullat in.

Läs mer och se filmen Vintersaga på volvocars.se

Volvo XC70 kostar från ord ca pris 345 000–446 000:– (D4 man–T6 AWD aut) exkl. lokal utrustning. Bränsleförbrukning vid blandad körning (D4 man–T6 AWD aut) 4,5–10,6 liter/100 km. Koldioxidutsläpp CO₂ (D2 man–T6 AWD aut) 117–248 g/km. Miljöklass Euro 5. Bilen på bilden är extrautrustad. När du köper en ny Volvo ingår alltid Volvo Assistans samt vagnskade- och rostskyddsgaranti. Läs mer på volvocars.se eller kontakta din Volvohandlare.